



Godkänt av styrelsen 11 april 2022
För fastställande till universitetskollegiet 25 maj 2022

Bokslut och verksamhetsberättelse 2021

Svenska handelshögskolan (Hanken)

Hemort: Helsingfors

FO-nummer: 0245907-7

Bokslut för räkenskapsperioden 1.1.2021–31.12.2021

Innehåll

Verksamhetsberättelse.....	3
Bakgrund	3
År 2021 i korthet	3
Ekonomi.....	4
Utfall och indikatorer under perioden 2019–2021.....	5
Personal	8
Verksamhetsmiljö och risker	14
Riskhantering i placeringsverksamheten.....	14
Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens slut	15
Framtidsutsikter.....	15
Resultaträkning.....	16
Balansräkning.....	17
Finansieringsanalys	18
Noter till bokslutet	19
Underskrifter	25
Revisionsanteckning	25
Revisionsberättelse	26

Verksamhetsberättelse

Bakgrund

Ett universitets verksamhetsberättelse ska i enlighet med god redovisningssed beskriva de största riskerna och faktorerna som kan skapa osäkerhet, det operativa och det finansiella resultatet, samt andra faktorer som kan påverka den redovisningsskyldiges verksamhet. Verksamhetsberättelsen ska även presentera väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens utgång samt en bedömning över den sannolika framtida utvecklingen.

Resultatrapporteringen ska göras i enlighet med grunderna för statsbidraget, dvs utbildning, forskning och samhällelig växelverkan. Den funktionsbaserade informationen ska innehålla central information om utfall, produktivitet, kvalitet och genomslagskraft. De mål som ställts upp i avtalet mellan universitetet och Undervisnings- och kulturministeriet (UKM) ska presenteras med årets utfall samt med åtminstone de två föregående årens utfall som jämförelse. Nytt i berättelsen för år 2021 är ett antal nya nationella indikatorer gällande personalen.

År 2021 i korthet

År 2021 var ytterligare ett exceptionellt år med flera perioder där universitetet på myndigheternas uppmaning var tvungna att erbjuda studier på distans. Hanken hade som mål att i så hög grad som möjligt hålla universitetet öppna, samtidigt som alla studier utom examination erbjöds på distans. Koordinering av arbetet och kommunikationen i anslutning till coronapandemin har skötts av en av rektor ledd corona-grupp som vid slutet av år 2021 hade möte nr 52, vilket beskriver vidden av att koordinera hela verksamheten - än på plats och än på distans - så bra som möjligt.

Coronapandemin som har pågått sedan mars 2020 har påverkat studenternas välmående och Hanken har därför 2021 satsat särskilt på studenternas välmåendetjänster såsom utvidgad studievägledning, möjlighet att besöka psykoterapeut, studiecoaching, regelbunden uppföljning av välmående och samarbete med studentkåren med så kallade StödHankeiter. Vid sidan av dessa satsningar har också satsningarna på digitaliseringen fortsatt.

Ur ekonomisk synvinkel liknade år 2021 året innan då man inte kunde resa och inte heller ordna evenemang. I stället har Hanken haft möjlighet att utöver de planerade underhållsarbetena ytterligare satsa på bl.a. modernisering av klassrum. Hankens finansiering som helhet, inklusive den strategifinansiering som beviljades för hela perioden 2021-2024, ger stabilitet i de ekonomiska utsikterna för de närmaste åren.

Som ett led i digitaliseringen och moderniseringen av Hankens administration präglades året av planering av systembyten då alla gamla system för ekonomiadministration, HR, arbetsavtal och resor stängdes 31.12.2021 och Hanken övergick till att som aktieägare samarbeta med Certia, i likhet med de flesta andra universitet i landet. Också det stundande bytet av studieadministrativt system från Oodi till Sisu har lett till förnyelse av processer under 2021.

Under året förnyades AMBA-ackrediteringen för Hanken Executive MBA Programme och Hanken fortsatte därmed att vara en trippelackrediterad handelshögskola med de tre viktigaste ackrediteringarna: EQUIS, AACSB och AMBA. Hanken fortsatte 2021 att främja de strategiska målsättningarna att vara en internationellt erkänd, konkurrenskraftig och forskningsinriktad handelshögskola. Fokusområden för Hankens strategi 2030 är *akademisk excellens, näringslivsrelevans, internationalisering, hållbarhet och ekonomi*.

Hanken antog år 2021 38 studerande fler än normalt till kandidatnivån i enlighet med avtal med UKM som gäller under åren 2020-2022. År 2020 var antalet inom den utökade antagningen 55 och år 2022 är antalet 38.

Under året har Hanken letts av rektor Karen Spens. Professor Sören Kock har fungerat som prorektor med ansvar för utbildningen. Sören Kock är också rektors representant vid enheten i Vasa. Professor David Grant har fungerat som prorektor för forskning och samhällig växelverkan. Anders Löflund har varit prorektor med ansvar för näringslivsrelationer och fortbildning fram till 1.8.2021 då han ersattes av professor Kaj Storbacka. Maria Holmlund-Rytkönen tillträdde 1.8.2021 som prorektor för program och kvalitetssäkring.

Hankens styrelse har under 2021 haft följande sammansättning: Jannica Fagerholm (ordförande), Janne Larma (vice ordförande), Viveka Ekholm, Kristina Heinonen, Roger Holm, Kenneth Högholm, Agneta Marell, Rasmus Sinnemaa, Sofia Stolt och Mikko Vesa.

Ekonomi

Bokslutet för år 2021 uppvisar en totalintäkt om 25,0 MEUR (23,4 MEUR) bestående av statsbidrag 19,7 MEUR (18,4 MEUR), understöd och projektintäkter 4,9 MEUR (4,6 MEUR) samt övriga intäkter 0,4 MEUR (0,4 MEUR). Efter verksamhetens kostnader 26,3 MEUR (25,6 MEUR) stannade resultatet före finansiella poster på -1,3 MEUR (-2,2 MEUR). Finansnettot, exklusive medelinsamling, uppgick till +23,2 MEUR (+7,3 MEUR), varvid räkenskapsperiodens resultat blev 21,8 MEUR (+5,0 MEUR). Exklusive värderingsposter är resultatet +13,3 MEUR (+1,8 MEUR).

Personalkostnaderna steg till 18,0 MEUR (17,7 MEUR), bestående av budgetfinansierad personal 14,1 MEUR (13,9 MEUR), doktorandlöner med startfinansiering 0,6 MEUR (0,9 MEUR) samt personal med övrig extern finansiering 3,3 MEUR (2,9 MEUR). Personalkostnaden totalt stannade 1 % under budgeterad nivå som en indirekt effekt av pandemin. Under perioden 2016-2021 har kostnadsstegringen för de budgetfinansierade lönerna varit i medeltal 1,5 % per år.

Övriga kostnader var 6 % högre än föregående år. I dessa kostnader ingår engångskostnader gällande förnyandet av de administrativa systemen. Fastighetskostnaderna, inklusive hyror, avskrivningar och räntor, uppgick till 2,8 MEUR (3,0 MEUR). Av dessa hade 0,9 MEUR (1,0 MEUR) anknytning till renoverings- och förbättringsarbeten, som varit inplanerade som engångsatsningar 2021. De största enskilda åtgärderna var fönsterrenovering både i Helsingfors och Vasa samt solpaneler i Vasa. Under året har inga kostnader aktiverats bland anläggningar.

Under året startade medelinsamlingskampanjen "Räkna med Hanken" och inbringade 2,0 MEUR (0,1 MEUR). De insamlade medlen berättigar till statlig medfinansiering för donationer inkomna t.o.m. 30.6.2022. Medlen läggs i sin helhet till kapitalet och fonderas inom eget kapital.

Balansomslutningen uppgick vid årets slut till 172,0 MEUR (148,4 MEUR) och består på tillgångssidan huvudsakligen av placeringsportföljen 145,8 MEUR (119,9 MEUR) och fastigheterna 20,6 MEUR (21,0 MEUR). Förändringarna i portföljens marknadsvärde redovisas i resultaträkningen.

De likvida medlen, inklusive medelinsamling och placeringsverksamhetens kassa, minskade med 1,5 MEUR (+2,8 MEUR) efter amorteringar om 1,0 MEUR (1,0 MEUR). Minskningen beror på att ingen likviditet lyftes ur portföljen under året. Quick Ratio i nedanstående tabell uppges exklusive finansiella värdepapper.

De räntebärande skulderna uppgick till 3,8 MEUR (4,8 MEUR). Erhållna förskott 6,7 MEUR (5,7 MEUR) består av oallokerade forskningsbidrag och projektunderstöd samt i förskott erhållet statsbidrag för ökad studentantagning.

NYCKELTAL	2017	2018	2019	2020	2021
Statsbidrag (M€)	17,0	16,9	17,4	18,4	19,7
Rörelseresultat Hanken (M€)	-2,4	-1,8	-2,7	-2,2	-1,3
Rörelseresultat koncern (M€)				-2,2	-1,2
Placeringsverksamhetens resultat (M€)	7,2	-5,0	17,1	7,3	23,2
Periodens överskott (M€)	4,9	-6,8	14,3	5,0	21,8
Quick Ratio	3,7	0,8	1,0	1,5	1,1
Soliditet	88,6 %	89,0 %	90,9 %	90,5 %	91,9 %

Tabell 1. Ekonomiska nyckeltal 2017-2021

Koncernbokslut

Under år 2021 färdigställdes Hankens första studentbostadsprojekt i egen regi. De 80 ARA-finansierade bostäderna på Busholmen i Helsingfors togs i bruk 1.9.2021 och uppnådde 100 % beläggning inom två månader. Dotterbolaget Fastighets Ab Hankens Isabella har därmed inlett sin verksamhet och Hanken har för första gången upprättat koncernbokslut. Eftersom bolaget existerat under hela byggtiden har i bokslutet även beräknats jämförelseuppgifter för föregående år. Konsolideringen har försumbar effekt i resultaträkningen men koncernens balansräkning uppvisar en omslutning på 180,1 MEUR (153,3 MEUR), fastigheter 29,7 MEUR (26,0 MEUR) och räntebärande skulder 11,7 MEUR (9,5 MEUR). Dotterbolaget har ingen egen personal.

Utfall och indikatorer under perioden 2019–2021

Mål	Utfall 2019	Utfall 2020	Utfall 2021	Medeltal 2019-2021	Mål- sättning 2021- 2024	% utfall
Lägre högskoleexamina (kandidatexamina)	269	249	279	266	300	89 %
Helsingfors	194	187	229	203		
Vasa	75	62	50	62		
Avlagt kandidatexamen inom målsatt tid	96	112	147	118,3	150	79 %
Helsingfors	65	77	121	87,7		
Vasa	31	35	26	30,7		
Högre högskoleexamina (magisterexamina)	362	318	308	329	337	98 %
Helsingfors	274	248	235	252		
Vasa	88	70	73	77		
Avlagt magisterexamen inom målsatt tid	113	124	135	124,0	169	74 %
Helsingfors	78	85	101	88		
Vasa	35	39	34	36		
Doktorsexamina	8	9	13	10,0	14	71 %
Helsingfors	5	9	10	8,0		
Vasa	3	0	3	2,0		
Antal studerande på kandidat- och magisternivån	2386	2428	2573	2462,3		
Antal forskarstuderande	126	126	127	126,3		
varav utländska examensstuderande på alla nivåer	184	182	183	183,0	200,0	92 %
Internationell studentmobilitet (inkommande och utgående utbytesstuderande samt utlandspraktik, minst 3 mån., forskarstuderande exkluderade)	405	297	321	341,0		

Tabell 2. Examina, studietakt och studerande vid Hanken 2019–2021

Kandidatexamen uppgick år 2021 till 279 (249). Antalet kandidater som avlagt examen inom målsatt tid (6 terminer) ökade och uppgick nu till 147 (112), och nu utgör de som blir färdiga inom målsatt tid 53 % av de som avlade kandidatexamen 2021. Antalet magistrar uppgick år 2021 till 308 (318), och är på normal stabil nivå. Allt fler avlade examen inom målsatt tid då Folkpensionsanstalten FPA betalar en kännbar del av de studielån som studenterna lyft om de blir fort färdiga. Antalet internationella examensstuderande har inte ökat, men pandemin har varit utmanande för rekryteringen av internationella studerande.

Antalet in- och utgående utlandsvistelser på minst 3 månader var 321 och visar att vi kanske är på väg tillbaka till en normal nivå av studentutbyte efter pandemin. Intresset för studier i Finland har varit stort.

Den sjunkande trenden för avlagda doktorsexamina verkar vara bruten. Antalet år 2021 uppgick till 13 doktorsexamina vilket är nära den målsatta nivån på 14, och vi hade uppnått målet om inte pandemin hade flyttat på en disputation i slutet av året. Medeltalet under de tre senaste åren är nu tio och steg med två mot 2020. Hanken ändrade från och med år 2021 anställningarna av nyantagna doktorander så att Hanken garanterar 100 % anställning det första läsåret och därefter 56 % anställning under de tre följande läsåren för högst 14 doktorander årligen.

Det totala antalet studiepoäng år 2021 var 107 129 (104 778), och antalet ökar fortfarande. Distans- och hybridstudier i kombination med begränsat socialt liv verkar ha ökat antalet studiepoäng som avklarats. Också Hankens öppna universitet visade på fortsatt rekordantal studiepoäng, som uppgick till 4 434. År 2020 erbjöds alla de flesta kurserna gratis vid Hankens öppna universitetet Snabbled på grund av pandemin, och deras studier har till vissa delar resulterat i studiepoäng under år 2021.

Avlagda studiepoäng	2019	2020	2021	Medeltal 2019-2021
Studiepoäng avlagda totalt	90 574	104 778	107 129	100 827
Studiepoäng avlagda på främmande språk inom grundutbildningen (kandidat- och magisterutbildningar)	39 147	47 890	49 027	45 355
Tillgodoräknade studiepoäng avlagda utomlands	6 353	5 585	2 338	4 759
Studiepoäng avlagda inom den öppna universitetsutbildningen	3 487	4 040	4 434	3 987
Studiepoäng avlagda av fristående studerande (utan krav på studierätt vid en annan högskola)	708	827	792	776
Studiepoäng avlagda vid Hanken inom samarbetsavtal med andra universitet och högskolor i Finland	2 462	3 884	3 026	3 124
Studiepoäng avlagda av utbytesstuderande vid Hanken	4 807	3 677	5 672	4 719

Tabell 3. Avlagda studiepoäng 2019–2021

Studiepoäng som avlagts vid Hanken inom ramen för nationella samarbetsavtal är särskilt värdefulla i den finansieringsmodell som tillämpades för första gången år 2021. Hanken totalt ligger på ca 1 % av universitetssektorns finansiering men Hanken står för över 8 % av samarbetsstudiepoängen i Finland under åren 2019-2021.

Tabell 4 visar antalet referentgranskade publikationer och antalet publikationspoäng Hanken erhållit för alla publikationer. Resultaten för år 2021 är preliminära fram till juni 2022.

Vetenskapliga publikationer	2019	2020	2021	Medeltal 2019-2021
Referentgranskade publikationer (grupp A)	193	202	249	215
Referentgranskade monografier och bokkapitel (grupp C)	4	1	9	5
Varav open access publikationer (A och C)	55	85	176	105
Nationella publikationsforumpoäng (JUFO)	413,8	446,3	596,9	486

Tabell 4. Antal vetenskapliga publikationer 2019–2021

Det preliminära antalet referentgranskade publikationer som Hankens forskare och associerade har publicerat 2021 uppgår till 249 vetenskapligt referentgranskade A-publikationer och nio monografier (grupp C). Antalet publikationer ökar. Beroende på publikationskanalen varierar de poäng ett universitet erhåller. Poängen avgör hur mycket finansiering ett universitet får för publikationerna. En A-publikation ger mellan 1 och 4 poäng om minst en författare är associerad med Hanken (och mellan 4 och 16 poäng för en monografi i grupp C). Att erbjuda forskningen via kanaler som erbjuder fri tillgång till den vetenskapliga artikeln via så kallade Open Access-förfarande är en strategisk målsättning för Hanken. Open Access ökar forskningens genomslagskraft och tillgängligheten till vetenskapliga forskningsresultat. Open access har ökat markant under 2021 och utgör nu över 68 % av Hankens A-publikationer.

Personal

Hankens totala årsverken år 2021 uppgick till 273,4 (274,5) varav 41,8 (41,9) i Vasa. På Hanken-nivå är antal årsverken på samma nivå som året innan. Det finns ändå skillnader mellan personalkategorierna. Skillnaderna inom karriärnivå 2–4 är små och relaterar i första hand till tenure track-systemet och lediga positioner. Ökningen inom administrativ personal hänger ihop med projekt för byten av administrativa system inom ekonomihantering (SAP), HR (Mepco) och studieadministration (SISU), för att stöda undervisningen under undantagsläget och den extra antagningen våren 2020.

Ett årsverke kostade högskolan 66 747 euro (65 172 euro). Antal anställda per 31.12.2021 var totalt 292 (303) personer¹, varav 167 (178) personer var lärare och forskare och 125 (125) personer hörde till den administrativa och stödpersonalen.

Tabell 5 presenterar den undervisande och forskande personalen per nivå enligt Hankens karriärstruktur samt den övriga personalens storlek mätt i årsverken. Andelen kvinnor per kategori är angiven i procent. Tabell 6 visar hur årsverken fördelar sig enligt personalkategori och finansiering.

	Årsverken 2018	Årsverken 2019	Årsverken 2020	Årsverken 2021
Karriärnivå 1 (doktorander)	28,6 (41 %)	35,3 (35 %)	37,7 (44 %)	26,2 (60 %)
Karriärnivå 2 (forskardoktorer, universitetslärare, postdoktorala forskare, forskare inom projekt)	44,4 (62 %)	47,4 (62 %)	50,5 (61 %)	54,6 (58 %)
Karriärnivå 3 (biträdande professorer, universitetslektorer, lektorer)	33,4 (32 %)	31,3 (35 %)	35,1 (37 %)	36,3 (40 %)
Karriärnivå 4 (professorer, professor of practice)	30,5 (30 %)	29,7 (32 %)	28,6 (31 %)	26,5 (28 %)
Timlärare ²	9,0 (47 %)	9,6 (48 %)	10,5 (49 %)	12,3 (54 %)
Undervisande och forskande personal (mellansumma)	145,9 (44 %)	153,3 (44 %)	162,4 (46 %)	155,9 (49 %)
Bibliotekspersonal	12,9 (84 %)	11,3 (90 %)	14,9 (80 %)	13,1 (92 %)
IKT-personal	12,6 (24 %)	12,7 (22 %)	13,3 (15 %)	14,0 (14 %)
Administrativ personal inkl. service	72,9 (87 %)	80,9 (90 %)	80,2 (88 %)	86,1 (87 %)
Biträdande personal inom undervisning och forskning	10,6 (65 %)	6,6 (40 %)	3,8 (60 %)	4,3 (56 %)
Övrig personal (mellansumma)	109,0 (77 %)	111,5 (79 %)	112,1 (77 %)	117,5 (78 %)
Totalt	254,9 (58 %)	264,8 (59 %)	274,5 (59 %)	273,4 (61 %)

Tabell 5. Antalet årsverken enligt kategori 2018–2021.

¹ Tjänstlediga ingår inte i antalet anställda.

² Utan det merarbete våra egna lärare gjort som överstiger ett årsverke.

	Årsverken 2018	Årsverken 2019	Årsverken 2020	Årsverken 2021	Diff 21-20
Doktorander (karriärnivå 1)	28,6	35,3	37,7	26,2	-11,5
Budgetfinansierad	10,1	15,3	19,8	13,8	-6
Externt finansierad	18,5	20,0	17,9	12,4	-5,5
	(64,7 %)	(56,7 %)	(47,5 %)	(47,3 %)	
Lärare och forskare (karriärnivå 2-4, timlärare)	117,3	118	124,8	129,7	4,9
Budgetfinansierad	98	100,3	103,8	103,8	0
Externt finansierad	19,3	17,7	21	25,9	4,9
	(16,5 %)	(15,0 %)	(16,8 %)	(20,0 %)	
Övrig personal	109	111,5	112,1	117,5	5,4
Budgetfinansierad	92,1	93	95,3	104,2	8,9
Externt finansierad	16,9	18,5	16,8	13,3	-3,5
	(15,5 %)	(16,6 %)	(14,99 %)	(11,3 %)	
Totalt	254,9	264,8	274,5	273,4	-1,1
Budgetfinansierad	200,2	208	218,8	221,8	3
Externt finansierad	54,7	56,8	55,7	51,6	-4,1
	(21,5 %)	(21,4 %)	(20,3 %)	(18,9 %)	
Antal anställda 31.12	274	298	303	292	-11
Kostnad per årsverke	66 605 €	65 472 €	65 172 €	66 747 €	1 575 €

Tabell 6. Personalstyrkan presenterat i årsverken (FTE) 2018 – 2021 indelat enligt finansieringskälla.

Andelen externt finansierade årsverken har ökat något för den undervisande och forskande personalen men minskat för den administrativa personalen.

Tabell 7 presenterar den akademiska ledningen mätt i årsverken. Den akademiska ledningen vid Hanken innefattar rektor, prorektorerna, institutionernas prefekter samt språkcentrets direktör³. Andelen årsverken utförda av kvinnor är angiven i procent.

År	Årsverken	Kvinnor %
2018	4,9	38 %
2019	5,3	47 %
2020	5,1	41 %
2021	5,0	40 %

Tabell 7. Den akademiska ledningen presenterad i årsverken (FTE) 2018–2021.

Sammanlagt 4 tenure track - positioner lediganslogs under 2021. Samtliga positioner hade inte tillsatts vid årets slut. I slutet av året hade antalet forskardoktorer i tenure track ökat till 14 (exklusive tjänstlediga eller befriade för andra uppgifter) och biträdande professorer i tenure track till 12. Ytterligare lediganslogs en professur och sju positioner för övriga lärare och forskare. Sex av dessa positioner var inom olika externt finansierade projekt. Minskningen av antalet doktorander beror i första hand på att flera doktorander än tidigare är beviljats tjänstledighet på grund av att de erhållit extern finansiering i form av stipendier.

³ Hankens programdirektör ingår i den akademiska ledningen 2018–2020.

Antalet lediganslagna positioner inom administration och stödfunktioner var år 2021 sammanlagt 20 (25). Av dessa var sex vikariat och fem externt finansierade positioner. Det ökade antalet administrativ personal 2020 och 2021 beror främst på externt finansierade positioner vid institutionerna samt projekt och deltidsanställningar vid stödfunktioner för att stöda undervisningen under undantagsläget, den extra antagningen våren 2020 samt utbyten av administrativa system. Hankens personalstruktur enligt antal anställda per 31.12 presenteras i tabell 8.

Antal anställda per 31.12.2019-2021 enligt personalgrupp	2019	2020	2021
Totalt	298	303	292
Undervisande och forskande personal	179	176	167
Karriärnivå 1 Doktorander (visstidsanställda)	46	41	28
Karriärnivå 2	54	55	59
Fastanställd undervisande och forskande personal i karriärnivå 2 (språklärare eller anställda enligt den gamla karriärinstruktionen)	14	16	14
Forskardoktorer i tenure track (5 års visstidsanställning, med rätt att bli biträdande professor om de meriterat sig i enlighet med tenure track-systemet)	9	10	12
Övrig visstidsanställd undervisande och forskande personal i karriärnivå 2 (oftast projekt eller vikariat)	31	29	33
Karriärnivå 3	43	47	44
Fastanställd undervisande och forskande personal i karriärnivå 3 (språklärare eller anställda enligt den gamla karriärinstruktionen)	23	23	22
Biträdande professorer i tenure track (med rätt att meritera sig till professor)	9	11	13
Visstidsanställd undervisande och forskande personal i karriärnivå 3 (oftast projekt och vikariat)	11	13	9
Karriärnivå 4	36	33	36
Professorer (fastanställda)	28	25	28
Visstidsanställda professorer, Professors of Practice	8	8	8
Administrativ personal	119	127	125

Tabell 8. Antal anställda per 31.12 2019-2021 (exkl. tjänstlediga)

Av Hankens anställda 31.12.2021 utgjorde andelen kvinnor 60 % (59 % år 2020). Andelen kvinnor bland professorerna var 25 % (30 % år 2020). Bland övrig forskande och undervisande personal var kvinnornas andel 46 % (48 % 2020) och bland övrig personal uppgick kvinnornas andel till 78 % (77 % år 2020).

Av samtliga årsverken 2021 utfördes 15 % procent som deltidsanställningar. 63 % av dessa årsverken utfördes av kvinnor. Ur tabell 9 framgår fördelningen mellan heltids- och deltidsanställningar mätt i årsverken per personalkategori samt andelen årsverken utförda på deltid av kvinnor.

Personalgrupp	Andel deltidsanställda 2018	Andel deltidsanställda 2019	Andel deltidsanställda 2020	Andel deltidsanställda 2021
Akademisk personal	13 % (47 %)	30 % (44 %)	12 % (48 %)	16 % (49 %)
Administrativ personal	17 % (86 %)	18 % (77 %)	15 % (86 %)	14 % (86 %)
Totalt	15 % (66 %)	23 % (59 %)	13 % (65 %)	15 % (63 %)

Tabell 9. Fördelningen mellan heltids- och deltidsanställda per personalkategori samt hur stor andel av deltidsanställda som utgjordes av kvinnor.

Tabell 10 presenterar andelen visstidsanställda per nivå enligt Hankens karriärstruktur samt den övriga personalens storlek mätt i årsverken. Andelen kvinnor per kategori är angiven inom parentes. Antalet visstidsanställningar har varit stabil under de senaste åren.

Personalkategori	Visstids- anställda 2018	Visstids- anställda 2019	Visstids- anställda 2020	Visstids- anställda 2021
Karriärnivå 1 (doktorander)	100 % (41 %)	100 % (35 %)	100 % (44 %)	100 % (60 %)
Karriärnivå 2 (forskardoktorer, universitetslärare, postdoktorala forskare, forskare inom projekt)	68 % (54 %)	69 % (53 %)	69 % (50 %)	72 % (46 %)
Karriärnivå 3 (biträdande professorer, universitetslektorer, lektorer)	9 % (28 %)	3 % (17 %)	5 % (18 %)	7 % (44 %)
Karriärnivå 4 (professorer, professor of practice)	8 % (31 %)	6 % (36 %)	5 % (22 %)	8 % (18 %)
Timlärare ⁴	100 % (47 %)	100 % (48 %)	100 % (49 %)	100 % (54 %)
Undervisande och forskande personal (mellansumma)	50 % (46 %)	52 % (44 %)	53 % (46 %)	53 % (51 %)
Bibliotekspersonal	9 % (43 %)	14 % (100 %)	10 % (41 %)	12 % (100 %)
IKT-personal	2 % (0 %)	0 % (0 %)	2 % (100 %)	8 % (0 %)
Administrativ personal inkl. service	17 % (89 %)	21 % (92 %)	27 % (84 %)	25 % (82 %)
Biträdande personal inom undervisning och forskning	94 % (63 %)	100 % (40 %)	100 % (60 %)	100 % (56 %)
Övrig personal (mellansumma)	22 % (75 %)	23 % (79 %)	24 % (78 %)	25 % (76 %)
Totalt	38 % (53 %)	40 % (52 %)	41 % (54 %)	41 % (57 %)

Tabell 10. Andel visstidsanställda av totala årsverken angiven per personalkategori 2018–2021. Andelen visstidsanställningar som utgjorts av kvinnor är angiven inom parentes.

Antalet visstidsanställningar som tog slut under 2021 var sammanlagt 57 (44), medan 12⁵ (14) personer sagt upp sig från sin anställning vid Hanken. Fyra personer gick i pension under året.⁶ I tabell 11 presenteras antal personer som gått i pension under perioden 2018–2021 samt deras könsfördelning och medelålder.

Pensioneringar	2018	2019	2020	2021
Pensioneringar	4	7	2	4
Andel kvinnor (%)	50 %	14 %	0 %	75 %
Pensionsmedelålder	67,3	65,2	67,9	65,5
Män	66,5	65,5	67,9	64,4
Kvinnor	68,1	63,9		65,9

Tabell 11. Antal pensioneringar enligt könsfördelning 2018–2021. Pensionsmedelålder per år angiven.

Av samtliga anställda 31.12.2021 hade två personer fyllt 65 år varav båda hörde till den undervisande och forskande personalen. Inom de kommande tre åren kommer ytterligare 20 personer att fylla 65. Av dessa hör majoriteten (70 %) till den akademiska personalen. Medelåldern på Hanken var vid årets slut 44,8. I tabell 12 presenteras Hankens åldersstruktur.

⁴ Utan det merarbete våra egna lärare gjort som överstiger ett årsverke.

⁵ Varav 7 administrativ personal och 5 undervisande- och forskande personal.

⁶ Under perioden 2018–2021 förekom inga fall av sjukpension, delinvaldpension eller rehabiliteringsstöd. En person gick i deltidspension under perioden.

Åldersstruktur	2018	2019	2020	2021
yngre än 30 år	4 %	13 %	12 %	11 %
30 - 39 år	26 %	26 %	26 %	28 %
40 - 49 år	28 %	28 %	29 %	26 %
50 - 59 år	27 %	25 %	22 %	24 %
60 - år	14 %	8 %	10 %	10 %
Medelålder akademisk personal	48,1	43,8	43,7	45,5
Medelålder övrig personal	46,7	43,9	44,6	43,8
Medelålder Hanken totalt	47,5	43,8	44,2	44,8

Tabell 12. Hankens åldersstruktur samt medelålder 2018–2021.

Andelen årsverken utförda av internationell personal på karriärnivå 2–4 inom den akademiska personalen har ökat under de senaste åren. Tabell 13 presenterar andelen årsverken utförda av internationell personal.

Internationell personal	2018	2019	2020	2021
Karriärnivå 1 (doktorander)	58 %	65 %	66 %	57 %
Karriärnivå 2 (forskardoktorer, universitetslärare, postdoktorala forskare, forskare inom projekt)	19 %	26 %	35 %	39 %
Karriärnivå 3 (biträdande professorer, universitetslektorer, lektorer)	21 %	20 %	24 %	25 %
Karriärnivå 4 (professorer, professors of practice)	21 %	26 %	26 %	27 %
Timlärare	27 %	34 %	36 %	38 %
Undervisande och forskande personal (mellansumma)	39 % (38 %)	34 % (32 %)	38 % (37 %)	37 % (38 %)
Övrig personal (mellansumma)	7 % (83 %)	8 % (92 %)	6 % (84 %)	5 % (83 %)
Totalt	25 % (42 %)	23 % (41 %)	25 % (41 %)	23 % (42 %)

Tabell 13. Andel årsverken utförda av internationell personal 2018–2021.

Totala utbetalda löner och arvoden 2021 uppgick till 15 144 teuro (15 009 teuro). I tabell 14 visas medellönen enligt personalkategori och kön för 2018 och 2020 i enlighet med Finlands näringslivs (EK) lönestatistik. Lönestatistiken för 2021 blir tillgänglig i mars 2022.

Personal enligt personalkategori	Månadslön (09/2018),			Månadslön (09/2020),		
	Medellön			Medellön		
	Kvinnor (euro)	Män (euro)	Kvinnors medellön som % av mäns medellön	Kvinnor (euro)	Män (euro)	Kvinnors medellön som % av mäns medellön
Antal (alla)	N = 121	N = 89	N = 210	N = 139	N = 98	N = 237
Administrativ personal	3 440 €	3 090 €	111 %	3 483 €	3 480 €	100 %
Akademisk personal	4 359 €	4 761 €	92 %	4 218 €	4 860 €	87 %
Alla	3 835 €	4 442 €	86 %	3 837 €	4 550 €	84 %

Tabell 14: Medellön för månadsanställda baserad på EK:s lönestatistik 2018 och 2020.

Tabell 15 presenterar hur stor andel av den akademiska personalens årsverken som utförts av personal med doktorsexamen. Andelen med doktorsexamen har varit oförändrad de senaste åren. Ändringarna i totalen visar i första hand på i vilken utsträckning timundervisning utförts av personal med doktorsexamen.

Akademisk personal	2018	2019	2020	2021
Akademisk personal; samtliga inkl. timanställda	65 %	62 %	61 %	65 %
Akademisk personal; karriärnivå 2–4	83 %	84 %	84 %	85 %

Tabell 15. Andel akademisk personal med doktorsexamen mätt i årsverken

Utöver avlagd examen följer Hanken också upp i vilken utsträckning Hankens personal och doktorander har avlagt pedagogiska studier via Hankens samarbetspartner. Uppföljning av pedagogiska studier som avlagts före Hanken-anställningen och huruvida anställda avlagt minst 60 studiepoäng inom pedagogiska studier har inte följts upp.

Antal rapporterade utbildningsdagar har minskat kraftigt de senaste två åren i och med pandemin och distansarbetet. Konferenser och utbildningar har minskat eller ordnats på distans och därmed inte rapporterats i samma utsträckning. Tabell 16 presenterar utbildningsdagar och utbildningstimmar per personalkategori.⁷

Personalutbildning	2018	2019	2020	2021
Utbildningsdagar totalt	302	367	145	128
Utbildningstimmar totalt	1812 h	2202 h	870 h	768 h
Administrativ och stödpersonal	1074 h	978 h	384 h	312 h
Akademisk personal	738 h	1224 h	486 h	456 h

Tabell 16. Utbildningstimmar per personalgrupp. Statistiken baserar sig på rapporterade utbildningsdagar till Sysselsättningsfonden i samband med anhållan om utbildningsersättning.

En enkät om arbetsförmåga utfördes hösten 2021 i samarbete med arbetspensionsbolaget Varma, konsultbolaget Eezy Ltd. och de övriga universiteten i Finland. Svarsprocenten var 55,3 % (63 % för anställda). Förutom månadsanställda, hade även alla närvaroanmälda doktorander möjlighet att delta. Den administrativa personalen deltog aktivast med en svarsprocent på 81 %. Den undervisande och forskande personalens svarsprocent var 52 % och doktorandernas svarsprocent 36 %. Resultaten var bra på Hanken-nivå och medeltalet var något högre än 2019 då enkäten senast genomfördes. På enhets- och institutionsnivå var resultatet varierande. Samtliga enheter och institutioner har behandlat resultatet och gett förslag till åtgärder med mål att utveckla arbetsvälmåendet. Tabell 17 presenterar ministeriets välmåendeindex som baserar sig på enkätens resultat.

Arbetsvälmående - index	2021 Hanken	2021 Samtliga universitet
Index för arbetstillfredsställelse	3,90	3,90
Index för den närmaste chefens arbete	3,93	4,01
Index för kompetens, inlärning och förnyelse	4,11	4,13
Index för arbetsplatsens verksamhetskultur	3,83	3,82

Tabell 17. Ministeriets välmåendeindex baserat på resultaten från Enkäten om arbetsförmåga 2021.

Under år 2021 anmälde sig 86 personer sjuka en eller flera gånger under året. Antal registrerade sjukdagar uppgick till 1 320 kalenderdagar vilket motsvarar 3,6 årsverken. Hankens företagshälsovård sköttes av Terveystalo både i Helsingfors och i Vasa. Företagshälsovårdens kostnader (före FPA-återbäring) var 363 euro per årsverke jämfört med 436 euro år 2020. Minskningen beror dels på att antalet sjukfrånvarodagar gått ner, dels på grund av färre antal läkarbesök än föregående år. Jämförelsetal från tidigare år framgår ur tabell 18.

Sjukfrånvaron och företagshälsovård	2018	2019	2020	2021
Antal personer som anmält minst en dag sjukfrånvaro	105	113	86	86
Registrerade sjukfrånvarodagar	999	1 309	1 575	1 320
Kostnader för företagshälsovård per årsverke	423 €	452 €	436 €	363 €

Tabell 18. Sjukfrånvaro

⁷ Utbildningsdagarna har omvandlats till utbildningstimmar i enlighet med Sysselsättningsfondens definitioner.

Verksamhetsmiljö och risker

Coronapandemin tvingade universiteten att stänga eller erbjuda endast distansstudier och distansarbete i olika perioder under året. Hanken klarade fortfarande situationen bra och antalet studiepoäng som avlades under 2021 blev det högsta någonsin. Både studenter och personal har emellertid tidvis haft utmaningar med välmående och vi vet att vissa grupper av studenter upplevt ensamhet under året som gick. Det kan ändå konstateras att de risker som upplevdes år 2020 inte har förverkligats i den utsträckning man då befarade. Studierna har framskridit bra hos majoriteten av studenterna och den befarade ungdomsarbetslösheten har förbytts till brist på arbetskraft.

Styrelsen och den operativa ledningen följer kontinuerligt med och analyserar förändringar, hot och möjligheter i verksamhetsomgivningen. I samarbete med internrevisionen verkställer Hanken regelbundna riskkartläggningar. Hankens internrevisor KPMG har under 2021 genomfört en riskkartläggning som identifierade en förteckning över de risker som är betydande eller sannolika för Hanken. Utgående från förteckningen har rektor definierat de tre största riskerna som för tillfället mest kunde hota Hankens verksamhet:

1. Statsfinansieringen (Government Funding)
2. Rekrytering och kvarhållande av personal (Recruitment and retention of faculty and staff)
3. Välmående för personal och studenter (Well-being for students, faculty and staff)

Hankens plan för internrevisionen har reviderats utgående från riskanalysen av år 2021.

Riskhantering i placeringsverksamheten

Styrelsen har fastställt riktlinjer för den utlokaliserade placeringsverksamheten. Verksamheten övervakas av ett placeringsutskott som rapporterar till styrelsen. Risken hanteras genom att värdepappersportföljen i tillräcklig utsträckning diversifieras.

Placeringarnas värde uppgick i slutet av året till 146,0 MEUR (120,4 MEUR) och fördelar sig enligt följande:

PLACERINGSSLAG	2021		2020	
	MEUR	%	MEUR	%
Aktier, Finland	2,3	1,6 %	20,8	17,3 %
Aktier, övriga	84,0	57,6 %	45,6	37,9 %
Räntebärande instrument, företag	28,0	19,2 %	26,0	21,6 %
Räntebärande instrument, övriga	11,0	7,5 %	15,9	13,2 %
Alternativa placeringar	20,7	14,2 %	12,0	10,0 %
TOTALT	146,0	100,0 %	120,4	100,0 %

Tabell 19. Placeringarnas värde 2021 (2020)

I tabell 19 ingår likvida medel hos förvaltarna men inte övriga onoterade aktier. Utöver placeringsportföljen omfattar förmögenheten även fastigheterna, i eget bruk, i Helsingfors och Vasa.

Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens slut

Ett krig har utbrutit i Europa då Ryssland anföll Ukraina i februari 2022. Finlands geografiska läge med en lång gräns mot Ryssland gör att det geopolitiska läget i Finland förändrats. Detta i kombination med internationella sanktioner, som riktas mot Ryssland, har även ekonomiska konsekvenser. Även om Rysslands andel av världsekonomin är försumbar (1,7 % av BNP) förväntas de indirekta effekterna bli kännbara genom stigande energi- och råvarupriser, högre inflation samt lägre ekonomisk tillväxt. För Hankens ekonomi innebär händelserna en förhöjd risk gällande värderingen av placeringsportföljen och den därmed förknippade avkastningen. I den dagliga verksamheten har situationen förändrats inom internationellt studentutbyte och akademiskt samarbete.

Pandemin har fortsatt under 2022 men allt färre av de som drabbas av covid19 behöver sjukhusvård, och förväntningen är att vi hösten 2022 ska kunna återgå till normal verksamhet, men dock med mycket ny kunskap om hur undervisning och forskning också kan skötas framgångsrikt med digitala hjälpmedel.

Rektor Karen Spens har valts till rektor för topphandels högskolan BI i Oslo och lämnar Hanken 31.7.2022. En rekryteringsprocess för att anställa en ny rektor har inletts.

Hankens universitetskollegium har fastställt resultaten för val inom de olika grupperna i universitetssamfundet och en ny styrelse för Hanken tillträdde 1.1.2022.

Framtidsutsikter

En ny finansieringsmodell för universiteten har tillämpats från och med 2021. Den nya modellen är ofördelaktig för Hanken och andra enheter som endast erbjuder utbildning inom samhällsvetenskaper och andra ämnesområden som har låg examenskoeficient i finansieringsmodellen. År 2022 gäller ännu en regel om att den kalkylmässiga finansieringen endast får sjunka med 3 % men fr.o.m. år 2023 tillämpas modellen fullt ut utan kompensation. År 2022 är kompensationen 465 000 euro. Om ämnen med hög examenskoeficient (medicin, teknik, naturvetenskaper mm) utexaminerar sina studerande fort kommer Hankens statsbidrag att uppvisa en sjunkande trend om vi inte klarar av att bli ännu bättre. Den nuvarande finansieringsmodellen har inga kalkylmässiga indikatorer för internationalisering utan all internationalisering ingår i universitetens strategifinansiering. Hanken var framgångsrik i förhandlingarna om strategifinansiering och har tryggad strategifinansiering fram till 2024. Därefter är det av avgörande betydelse vad den kommande regeringen väljer som strategiska målsättningar för universiteten och hur målsättningarna sammanfaller med Hankens uppgift och strategi. Hanken har möjlighet att klara sig framgångsrikt också i framtiden, men systemet har bestående inslag av osäkerhet.

Resultaträkning

	Modersamfund		Koncern	
	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Omsättning				
Högskolornas statsfinansiering	19 733 000,00	18 416 999,96	19 733 000,00	18 416 999,96
Bidragsintäkter	4 871 196,11	4 571 137,21	4 871 196,11	4 571 137,21
Rörelseintäkter	216 664,76	208 344,02	216 664,76	208 344,02
Övriga intäkter	187 797,05	162 949,51	399 659,93	162 949,51
OMSÄTTNING	25 008 657,92	23 359 430,70	25 220 520,80	23 359 430,70
Kostnader				
Personalkostnader	-18 019 541,25	-17 704 107,48	-18 019 541,25	-17 704 107,48
Av- och nedskrivningar	-428 755,80	-428 755,80	-479 104,44	-428 755,80
Övriga kostnader	-7 896 566,45	-7 460 652,13	-7 972 110,32	-7 539 830,88
KOSTNADER	-26 344 863,50	-25 593 515,41	-26 470 756,01	-25 672 694,16
RÖRELSEVINST (-FÖRLUST)	-1 336 205,58	-2 234 084,71	-1 250 235,21	-2 313 263,46
Kostnader och intäkter för tillförda medel, placeringar och finansiering				
Intäkter tillförda medel				
Erhållna donationer	1 959 808,80	76 104,00	1 959 808,80	76 104,00
Intäkter och kostnader för placeringsverksamhet				
Intäkter	15 818 873,80	5 657 776,69	15 818 873,80	5 657 776,69
Kostnader	-1 161 481,01	-1 637 862,46	-1 161 481,01	-1 637 862,46
Orealiserade värdeförändringar	8 525 109,67	3 250 092,61	8 525 109,67	3 250 092,61
	23 182 502,46	7 270 006,84	23 182 502,46	7 270 006,84
Övriga finansiella intäkter och kostnader				
Intäkter	42 505,05	53 157,60	2 060,61	1 349,38
Kostnader	-47 325,42	-58 145,14	-75 959,44	-58 145,14
	-4 820,37	-4 987,54	-73 898,83	-56 795,76
Finansiella poster totalt	25 137 490,89	7 341 123,30	25 068 412,43	7 289 315,08
VINST (FÖRLUST) FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER	23 801 285,31	5 107 038,59	23 818 177,22	4 976 051,62
Bokslutsdispositioner				
Förändring i fonder	-1 959 808,80	-76 104,00	-1 959 808,80	-76 104,00
Direkta skatter	0,00	0,00	-3 378,38	0,00
RÄKENSKAPSPERIODENS VINST (FÖRLUST)	21 841 476,51	5 030 934,59	21 854 990,04	4 899 947,62

Balansräkning

AKTIVA	Modersamfund		Koncern	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Bestående aktiva				
Immateriella tillgångar				
Anslutningsavgifter	0,00	0,00	248 368,19	159 260,12
Materiella tillgångar				
Mark- och vattenområden	9 004 139,30	9 004 139,30	9 004 139,30	9 004 139,30
Byggnader och konstruktioner	11 575 936,90	12 004 692,70	20 457 356,16	16 864 782,48
	<u>20 580 076,20</u>	<u>21 008 832,00</u>	<u>29 461 495,46</u>	<u>25 868 921,78</u>
Placeringar				
Aktier och andelar	146 528 863,47	120 617 036,35	146 530 363,47	120 614 536,35
Övriga placeringar	57 503,08	57 503,08	57 503,08	57 503,08
	<u>146 586 366,55</u>	<u>120 674 539,43</u>	<u>146 587 866,55</u>	<u>120 672 039,43</u>
Rörliga aktiva				
Kortfristiga fordringar				
Försäljningsfordringar	30 806,89	418 367,33	30 806,89	418 367,33
Fordringar hos företag inom samma koncern	2 000 000,00	2 000 000,00	0,00	0,00
Övriga fordringar	292 071,33	188 888,26	292 002,57	293 827,84
Resultatregleringar	555 549,71	572 934,85	555 549,71	572 934,85
	<u>2 878 427,93</u>	<u>3 180 190,44</u>	<u>878 359,17</u>	<u>1 285 130,02</u>
Kassa- och banktillgodohavanden	2 033 910,32	3 577 584,87	2 921 867,39	5 294 226,87
AKTIVA	<u>172 078 781,00</u>	<u>148 441 146,74</u>	<u>180 097 956,76</u>	<u>153 279 578,22</u>
PASSIVA	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Grundkapital	75 185 060,22	75 185 060,22	75 185 060,22	75 185 060,22
Självtäckande fonder	57 503,08	57 503,08	57 503,08	57 503,08
Fritt eget kapital				
Grundfonden	14 235 225,08	12 275 416,28	14 235 225,08	12 275 416,28
Verksamhetskapital	6 753 092,24	6 753 092,24	6 753 092,24	6 753 092,24
Övriga fria fonder	278 025,00	278 025,00	278 025,00	278 025,00
Balanserad vinst fr. tidigare räkensk.perioder	39 761 169,53	34 730 234,94	39 630 182,56	34 730 234,94
Räkenskapsperiodens vinst (+) / förlust (-)	21 841 476,51	5 030 934,59	21 854 990,04	4 899 947,62
	<u>158 111 551,66</u>	<u>134 310 266,35</u>	<u>157 994 078,22</u>	<u>134 179 279,38</u>
Främmande kapital				
Långfristigt främmande kapital				
Skulder till kreditinstitut	2 882 697,60	3 843 596,80	10 717 095,60	8 579 789,80
Kortfristigt främmande kapital				
Skulder till kreditinstitut	960 899,20	960 899,20	1 020 101,20	960 899,20
Erhållna förskott	6 699 535,00	5 667 852,79	6 701 435,00	5 667 852,79
Leverantörsskulder	0,00	977 079,14	174 310,43	1 210 304,59
Övriga skulder	2 449 034,37	2 289 754,26	2 494 940,44	2 289 754,26
Resultatregleringar	975 063,17	391 698,20	995 995,87	391 698,20
	<u>11 084 531,74</u>	<u>10 287 283,59</u>	<u>11 386 782,94</u>	<u>10 520 509,04</u>
PASSIVA	<u>172 078 781,00</u>	<u>148 441 146,74</u>	<u>180 097 956,76</u>	<u>153 279 578,22</u>

Finansieringsanalys

	Modersamfund		Koncern	
	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Kassaflödet i verksamheten				
Resultat före skatt	21 841 476,51	5 030 934,59	21 858 368,42	5 030 934,59
Justeras:				
Avskrivningar och nedskrivningar	428 755,80	428 755,80	479 104,44	428 755,80
Icke-realiserade kursvinster och -förluster	-8 525 109,67	-3 250 092,61	-8 525 109,67	-3 250 092,61
Övriga intäkter och kostnader som inte medför betalningar	2 060 808,80	282 104,00	2 060 808,80	282 104,00
Förändring i verkligt värde				
Finansiella intäkter och kostnader	-14 699 897,84	-4 073 071,83	-14 699 897,84	-4 073 071,83
Förändring av rörelsekapital				
Förändring av kortfristiga fordringar	301 762,51	291 290,44	481 949,60	107 172,11
Förändringar av kortfristiga skulder	797 248,15	2 134 905,07	727 893,15	2 278 841,96
Betalda räntekostnader och övriga finansiella kostnader				
Erhållna ränteintäkter och övriga finansiella intäkter				
Betalda direkta skatter	0,00	0,00	-3 378,38	0,00
Verksamhetens kassaflöde (A)	2 205 044,26	844 825,46	2 379 738,52	804 644,02
Kassaflödet för investeringarnas del				
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar (-)	-10 000,00	-4 000,00	-4 170 786,19	-5 335 917,45
Överlåtelsevinster på materiella och immateriella tillgångar				
Erhållna investeringsbidrag			0,00	1 392 998,00
Beviljade lån (-) till företag inom samma koncern		-1 000 000,00		-1 000 000,00
Återbetalningar av lånefordringar		1 000 000,00		1 000 000,00
Investeringar i placeringar	-21 302 684,21	-1 162 252,32	-21 302 684,21	-1 162 252,32
Överlåtelsevinster på placeringar	12 367 313,96	2 973 692,41	12 367 313,96	2 973 692,41
Övrig nettoavkastning på placeringar	4 245 067,26	1 117 338,28	4 245 067,26	1 117 338,28
Betalda direkta skatter				
Investeringarnas kassaflöde (B)	-4 700 302,99	2 924 778,37	-8 861 089,18	-1 014 141,08
Kassaflödet för finansieringens del				
Förändringar i eget kapital				
Uttag av kortfristiga lån				
Återbetalningar av kortfristiga lån				
Uttag av långfristiga lån			3 157 407,00	4 736 193,00
Återbetalningar av långfristiga lån	-960 899,20	-960 899,20	-960 899,20	-960 899,20
Betalda räntor och avgifter för finansiella kostnader	-47 325,42	-58 145,14	-47 325,42	-58 145,14
Betalda dividender och övrig vinstutdelning				
Betalda direkta skatter				
Kassaflöde för finansiering av fonder med egen täckning	1 959 808,80	76 104,00	1 959 808,80	76 104,00
Finansieringens kassaflöde (C)	951 584,18	-942 940,34	4 108 991,18	3 793 252,66
Förändring av likvida medel (A + B + C) ökning (+) / minskning (-)	-1 543 674,55	2 826 663,49	-2 372 359,48	3 583 755,60
Likvida medel				
I början av räkenskapsperioden	3 577 584,87	750 921,38	5 294 226,87	1 710 471,27
I slutet av räkenskapsperioden	2 033 910,32	3 577 584,87	2 921 867,39	5 294 226,87
Likvida medel i fonder med egen täckning				
I början av räkenskapsperioden	57 503,08	57 503,08	57 503,08	57 503,08
I slutet av räkenskapsperioden	57 503,08	57 503,08	57 503,08	57 503,08
Förändring av likvida medel	-1 543 674,55	2 826 663,49	-2 372 359,48	3 583 755,60

Noter till bokslutet

Tillämpade bokslutsprinciper

Pensionsskyddet för den del av personalen som omfattas av lagen om pension för arbetstagare (ArPL) har ordnats genom avtal med pensionsförsäkringsbolag. Pensionsavgifter har bokförts enligt prestationsprincipen. Något underskott i pensionsansvaret föreligger inte.

För den del av personalen (födda före år 1980) som omfattas av Statens pensionsskydd (StPL) svarar staten för pensionsansvaret.

Den ersättning som Undervisnings- och kulturministeriet har erlagt som kompensation för mervärdesskattens andel av basverksamhetens utgifter, har bokförts enligt nettoprincipen så att erlagda mervärdesskatter och den mottagna ersättningen har förts mot balansräkningen. Den årliga avskrivningen på byggnader uppgår till 3 % lineärt enligt plan. Avskrivningstiden är sålunda 33 år.

Övriga bestående aktiva har värderats till sitt anskaffningspris från vilket har gjorts lineära avskrivningar enligt plan. Den årliga avskrivningen uppgår till 20 % av anskaffningspriset. Avskrivningstiden för dessa är sålunda fem år. I praktiken innebär det att inga nyanskaffningar har aktiverats under räkenskapsperioden och att tidigare bestående aktiva poster har avskrivits helt och hållet.

I redovisningen tillämpas principerna i Undervisnings- och kulturministeriets kodverk (senaste uppdatering 30.11.2020).

Placeringarna är värderade till marknadsvärdet per bokslutsdatum. Värdeförändringar som inte realiserats redovisas bland orealiserade värdeförändringar i resultaträkningen. Försäljningsvinster och -förluster har beräknats utgående från genomsnittliga anskaffningsvärdet för respektive placering.

Till den del som mottagna medel för samfinansierade projekt inte har utnyttjats under räkenskapsperioden, har dessa redovisats som mottagna förskott.

Förteckning över använda bokföringsböcker

Bokslutshandlingar

Dagbok

Huvudbok

Verifikatslag: ALKUSA, ASSET 1, ASSET 3, ASSET 4, BUD, MEMO1, MEMO2, MYYNTI, OMAKSI, OSTOT, OSTOTU, PALKAT, PANKKI, SISLAS

Resultaträkning enligt funktion

Resultaträkningen enligt funktion har uppgjorts i enlighet med de anvisningar som Undervisnings- och kulturministeriet har avgivit. Fördelningen av kostnader på undervisning, forskning och samhällelig verksamhet baserar sig på de timplaner och rapporter som den undervisande och forskande personalen har meddelat. Med dessa rapporter som grund har fördelningen av sagda personals lönekostnad räknats ut.

Samma procentuella fördelning har sedan använts som grund för fördelandet av högskolans allmänna kostnader. Intäkter och kostnader från investerings- och placeringsverksamheten redovisas som gemensamma. I övrigt har intäkterna fördelats enligt intäktsslag i varje enskilt fall.

Resultaträkning enligt funktion

	Svenska handelshögskolan	
	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Statlig finansiering i enlighet med Universitetslagen	19 733 000,00	18 416 999,96
Utbildning		
Intäkter		
Bidrag och understöd	1 202 857,15	939 958,81
Intäkter från affärsliknande verksamhet	210 438,89	148 240,65
Övriga intäkter	125 814,14	53 126,82
Kostnader		0,00
Personalkostnader	-5 623 483,66	-4 345 724,00
Avskrivningar	-178 399,54	-180 236,08
Övriga kostnader	-300 638,32	-516 807,75
Andel av gemensamma kostnader	-6 348 588,01	-6 741 043,09
Utbildningsverksamheten totalt	-10 911 999,35	-10 642 484,64
Forskning		
Intäkter		
Bidrag och understöd	3 639 578,37	3 595 582,33
Intäkter från affärsliknande verksamhet	3 138,69	56 491,28
Övriga intäkter	59 819,03	108 031,41
Kostnader		0,00
Personalkostnader	-7 368 961,19	-5 591 186,06
Avskrivningar	-233 773,11	-231 890,82
Övriga kostnader	-393 953,69	-664 922,18
Andel av gemensamma kostnader	-4 993 295,66	-6 415 015,05
Forskningens andel totalt	-9 287 447,56	-9 142 909,09
Övrig samhällelig verksamhet		
Intäkter		
Bidrag och understöd	28 760,59	35 596,07
Intäkter från affärsliknande verksamhet	3 087,18	3 612,08
Övriga intäkter	2 163,88	1 791,28
Kostnader		0,00
Personalkostnader	-522 731,46	-400 944,17
Avskrivningar	-16 583,15	-16 628,90
Övriga kostnader	-27 945,86	-47 681,60
Andel av gemensamma kostnader	-336 509,86	-458 777,41
Övrig samhällelig verksamhet totalt	-869 758,67	-883 032,64
Gemensamma intäkter och kostnader		
Intäkter		
Bidrag och understöd		
Intäkter från affärsliknande verksamhet		
Övriga intäkter	15 861 378,85	5 710 934,29
Kostnader		0,00
Personalkostnader	-4 504 364,95	-7 366 253,25
Övriga kostnader	-8 382 835,01	-7 927 248,21
Värdeförändringar, placeringsverksamheten	8 525 109,67	3 250 092,61
Överförts till funktioner	11 676 393,53	13 614 835,54
Gemensamma totalt	23 175 682,09	7 282 360,98
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	21 839 476,51	5 030 934,57

Resultaträkningens noter

Noter angående personalen

	Modersamfund		Koncern	
	2021	2020	2021	2020
Antal anställda i genomsnitt (årsverken)	273,4	274,5	273,4	274,5
Antal anställda med månadslön 31.12	292	303	292	303
Löner och arvoden	15 144 292,38	15 008 787,97	15 144 292,38	15 008 787,97
Pensionsavgifter	2 437 822,24	2 301 119,06	2 437 822,24	2 301 119,06
Förändring av semesterlöneskuld	42 036,97	88 166,73	42 036,97	88 166,73
Övriga lönebikostnader	395 389,66	306 033,72	395 389,66	306 033,72
Totalt	18 019 541,25	17 704 107,48	18 019 541,25	17 704 107,48

Arvoden för styrelsemedlemskap utgår ej.

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar enligt plan				
Byggnader och konstruktioner	428 755,80	428 755,80	479 104,44	428 755,80
Totalt	428 755,80	428 755,80	479 104,44	428 755,80

Arvoden till revisionsamfund

Revision	32 731,60	30 070,00	32 731,60	30 070,00
Rådgivning	22 830,00	19 956,00	22 830,00	19 956,00
Totalt	55 561,60	50 026,00	55 561,60	50 026,00

Medelanskaffning

Donationer under räkenskapsperioden	1 974 808,80	76 104,00	1 974 808,80	76 104,00
Bokfört mot eget kapital	-1 974 808,80	-76 104,00	-1 974 808,80	-76 104,00
Totalt	0,00	0,00	0,00	0,00

Fastigheterna

Immateriella tillgångar				
Balansvärde 1.1	0,00	0,00	159 260,12	0,00
Anskaffningar under räkenskapsperioden	0,00	0,00	89 108,07	159 260,12
Markområden 31.12	0,00	0,00	248 368,19	159 260,12
Markområden				
Balansvärde 1.1	9 004 139,30	9 004 139,30	9 004 139,30	9 004 139,30
Markområden 31.12	9 004 139,30	9 004 139,30	9 004 139,30	9 004 139,30
Byggnader och konstruktioner				
Balansvärde 1.1	12 004 692,70	12 433 448,50	16 995 769,45	13 644 865,92
Anskaffningar under räkenskapsperioden	0,00	0,00	4 071 678,12	3 779 659,33
Avskrivningar under räkenskapsperioden	-428 755,80	-428 755,80	-479 104,44	-428 755,80
Byggnader och konstruktioner 31.12	11 575 936,90	12 004 692,70	20 588 343,13	16 995 769,45

Investerings- och finansiell verksamhet

Dividendintäkter	1 282 001,38	929 841,58	1 282 001,38	929 841,58
Ränteintäkter	40 444,29	51 808,22	0,00	0,00
Erhållen fondutdelning	1 749 843,89	1 430 902,03	1 749 843,89	1 430 902,03
Återbäring av förvaltningsavgifter	421 775,33	323 550,97	421 775,33	323 550,97
Försäljningsvinster	12 367 313,96	2 982 208,89	12 367 313,96	2 982 208,89
Räntekostnader	-54 459,61	-68 416,23	-83 093,78	-68 416,23
Förvaltningsarvoden	-19 231,10	-46 454,15	-19 231,10	-46 454,15
Försäljningsförluster	-1 135 115,72	-1 588 514,70	-1 135 115,72	-1 588 514,70
Orealiserade värdeförändringar	8 525 109,67	3 250 092,61	8 525 109,67	3 250 092,61
Totalt	23 177 682,09	7 265 019,22	23 108 603,63	7 213 211,00

Balansräkningens noter

Placeringar, bestående aktiva	Modersamfund		Koncern	
	2021	2020	2021	2020
Finansiella värdepapper				
Aktier, anskaffningsvärde	0,00	11 153 995,01	0,00	11 153 995,01
Andelar, anskaffningsvärde	126 268 385,10	97 733 670,79	126 268 385,10	97 733 670,79
Kumulativa värdeförändringar	19 554 044,54	11 028 936,63	19 554 044,54	11 028 936,63
Marknadsvärde per bokslutsdatum	145 822 429,64	119 916 602,43	145 822 429,64	119 916 602,43
Övriga placeringar				
Anskaffningsvärde	706 433,83	700 433,83	703 933,83	697 933,83
Bokföringsvärde	706 433,83	700 433,83	703 933,83	697 933,83
Differens	0,00	0,00	0,00	0,00

Som värderingsmetod för de finansiella värdepappren har använts aktiernas börsvärde och för fonderna det senast publicerade fondvärdet per bokslutsdatum.

Övriga placeringar består huvudsakligen av andelar i bolag vars marknadsvärden inte är offentligt noterade. De största enskilda posterna är:

- Hanken & SSE Executive Education Ab, i vilket Hanken innehar 50 % av aktierna, till bokföringsvärdet 383.167 euro och
- Funidata Oy, i vilket Hanken innehar 3 % av aktierna, till bokföringsvärdet 303.704,82 euro.

Hanken innehar 40,34 % av Fastighets Ab Majsporten, som upprätthåller studentbostäder i Arabiastranden i Helsingfors. Aktiepostens bokföringsvärde är 4.000,00 euro.

Det helägda dotterbolaget Fastighets Ab Hankens Isabella, med ett aktiekapital om 2.500 euro, har 80 st studentbostäder på Busholmen i Helsingfors. Bostäderna togs i bruk 1.9.2021.

Hanken har grundat Fastighets Ab Isabella Business, under bildning varande bolag med aktiekapitalet 10.000 euro, för att äga och driva affärsutrymmet i byggnaden som i övrigt ägs av ovanstående bolag.

Självtäckande fonder (deposition)	Modersamfund		Koncern	
	2021	2020	2021	2020
Självtäckande fonder (deposition)	57 503,08	57 503,08	57 503,08	57 503,08
Placeringar totalt	146 586 366,55	120 674 539,34	146 583 866,55	120 672 039,34
Kortfristiga fordringar och aktiva resultatregleringar				
Försäljningsfordringar	30 806,89	418 367,33	30 865,89	418 367,33
UKM, momskompensationer	273 303,81	123 462,08	273 303,81	123 462,08
Fordringar på dotterbolag	2 000 000,00	2 000 000,00	0,00	0,00
Övriga fordringar	18 767,52	65 426,18	19 754,37	170 365,76
Aktiva resultatregleringar	555 549,71	572 934,85	558 435,10	572 934,85
Totalt	2 878 427,93	3 180 190,44	882 359,17	1 285 130,02

Eget kapital

	Modersamfund		Koncern	
	2021	2020	2021	2020
Grundkapital				
Statens kapital, IB för högskolans EK 1.1.1998	-137 835,46	-137 835,46	-137 835,46	-137 835,46
Tidigare förändringar i EK, bokslut 31.12.2009	-1 131 848,38	-1 131 848,38	-1 131 848,38	-1 131 848,38
Kvittning av fordringar och skulder, staten 1.1.2010	834 829,72	834 829,72	834 829,72	834 829,72
Aktier Helsingfors Universitetsfastigheter 1.1.2010	6 784 091,70	6 784 091,70	6 784 091,70	6 784 091,70
Medelanskaffning, donationer 2009	1 507 268,00	1 507 268,00	1 507 268,00	1 507 268,00
Medelanskaffning, donationer 2010	11 211 137,09	11 211 137,09	11 211 137,09	11 211 137,09
Medelanskaffning, donationer 2011	42 361 747,55	42 361 747,55	42 361 747,55	42 361 747,55
Medelanskaffning, UKM medfinansiering 2017	13 755 670,00	13 755 670,00	13 755 670,00	13 755 670,00
	75 185 060,22	75 185 060,22	75 185 060,22	75 185 060,22
Självtäckande fond				
Lars Krogius Jubileumsfond 1.1	57 503,08	57 503,08	57 503,08	57 503,08
Utgifter	0,00	0,00	0,00	0,00
Lars Krogius Jubileumsfond 31.12	57 503,08	57 503,08	57 503,08	57 503,08
Fritt eget kapital				
Grundfonden				
Mottagna donationer 2014	720 995,00	720 995,00	720 995,00	720 995,00
Mottagna donationer 2015	2 314 026,56	2 314 026,56	2 314 026,56	2 314 026,56
Mottagna donationer 2016	3 281 609,71	3 281 609,71	3 281 609,71	3 281 609,71
Mottagna donationer 2017	5 510 640,01	5 510 640,01	5 510 640,01	5 510 640,01
Mottagna donationer 2018	2 257,00	2 257,00	2 257,00	2 257,00
Mottagna donationer 2019	369 850,00	369 850,00	369 850,00	369 850,00
Mottagna donationer 2020	76 038,00	76 038,00	76 038,00	76 038,00
Grundfonden 1.1.2021	12 275 416,28	12 275 416,28	12 275 416,28	12 275 416,28
Mottagna donationer 2021	1 959 808,80	0,00	1 959 808,80	0,00
Grundfonden 31.12.2020	14 235 225,08	12 275 416,28	14 235 225,08	12 275 416,28
Verksamhetskapital				
Reservationsanslag per 1.1.2010	4 540 921,96	4 540 921,96	4 540 921,96	4 540 921,96
Kvittning av fordringar och skulder, staten 1.1.2010	-834 829,72	-834 829,72	-834 829,72	-834 829,72
UKM inbetalat kapitaliseringsmedel 7.1.2010	1 612 000,00	1 612 000,00	1 612 000,00	1 612 000,00
UKM inbetalat kapitaliseringsmedel 5.1.2011	967 000,00	967 000,00	967 000,00	967 000,00
UKM inbetalat kapitaliseringsmedel 21.12.2018	262 000,00	262 000,00	262 000,00	262 000,00
UKM inbetalat kapitaliseringsmedel 21.12.2020	206 000,00	206 000,00	206 000,00	206 000,00
Verksamhetskapital 31.12	6 753 092,24	6 753 092,24	6 753 092,24	6 753 092,24
Hanken 110				
Hanken 110 1.1	278 025,00	277 959,00	278 025,00	277 959,00
Mottagna donationer	0,00	66,00	0,00	66,00
Hanken 110 den 31.12	278 025,00	278 025,00	278 025,00	278 025,00
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 1.1				
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 1.1	39 761 169,53	34 730 234,94	39 630 182,56	34 730 234,94
Eliminering av fonden för verkligt värde	0,00	0,00	0,00	0,00
Räkenskapsperiodens överskott/underskott	21 841 476,51	5 030 934,59	21 854 990,04	4 899 947,62
Ackumulerade vinstmedel 31.12	61 602 646,04	39 761 169,53	61 485 172,60	39 630 182,56
Fritt eget kapital totalt	82 868 988,36	59 067 703,05	82 751 514,92	58 936 716,08
Eget kapital totalt	158 111 551,66	134 310 266,35	157 994 078,22	134 179 279,38

	Modersamfund		Koncern	
	2021	2020	2021	2020
Långfristigt främmande kapital				
Banklån totalt	2 882 697,60	3 843 596,80	10 717 095,60	8 579 789,80
Av vilket förfaller senare än efter fem år	0,00	0,00	7 597 590,00	4 499 385,00
Kortfristiga räntebärande skulder	960 899,20	960 899,20	1 020 101,20	960 899,20
Övriga kortfristiga skulder				
Semesterlöneskuld	1 502 792,75	1 460 755,78	1 502 792,75	1 460 755,78
Förskottsinnehållningar och socialskyddsavgifter	385 290,03	369 823,78	385 290,03	369 823,78
Pensionsavgifter	347 595,99	316 507,90	347 595,99	316 507,90
Övriga kortfristiga skulder	213 355,60	142 666,80	259 261,67	142 666,80
Totalt	2 449 034,37	2 289 754,26	2 494 940,44	2 289 754,26
Ansvarförbindelser				
Hysesavtal				
Hyror under år 2021 (2020)	603 747,72	588 690,74	603 747,72	588 690,74
Hyror under de följande åren	795 327,00	1 227 209,15	795 327,00	1 227 209,15
Arrendeavtal				
Arrende under år 2021 (2020)	0,00	0,00	69 457,56	63 733,96
Arrende under de följande åren	0,00	0,00	4 187 263,63	4 167 453,60
Leasingavtal				
Avgifter under år 2021 (2020)	48 076,31	66 584,44	48 076,31	66 584,44
Avgifter under de följande åren	58 324,91	106 401,22	58 324,91	106 401,22

Pantsättningsförbindelser

I samband med fastighetsköpet den 1.9.2015 upptogs ett lån på 9.608.992,00 euro hos Danske Bank Abp. Återbetalningstiden för lånet är tio år. Som säkerhet för lånet har Hanken intecknat sin fastighet i Helsingfors till ett värde av 15 miljoner euro. Per bokslutsdatum uppgick lånesaldot till 3.843.596,80 euro, vilket i sin helhet förfaller inom fem år.

Fastighets Ab Hankens Isabella har för lånet på 7.893.600,- euro hos Kuntarahoitus givit ett pantbrev (MML/370004/72/2020) om 10.000.000,- euro.

Fastighets Ab Hankens Isabella har till Helsingfors stad givit ett pantbrev (MML/267233/73/2020) om 240.000,- euro som säkerhet för tomtarrende.

Placeringsförbindelser

	<u>Totala</u> <u>förbindelser</u>	<u>Återstående</u> <u>ansvar</u>	<u>Totala</u> <u>förbindelser</u>	<u>Återstående</u> <u>ansvar</u>
<u>Private Equity</u>				
eQ PE VIII North Feeder	5 000 000	353 255	5 000 000	353 255
eQ PE IX US Feeder	2 383 895	162 590	2 383 895	162 590
eQ PE X North Feeder	3 000 000	1 282 114	3 000 000	1 282 114
eQ PE XI US Feeder	2 000 000	1 344 116	2 000 000	1 344 116
CapMan Endowment Nordic Infrastructure I Ky	2 000 000	943 257	2 000 000	943 257
Evli PE II	3 000 000	1 957 376	3 000 000	1 957 376
eQ PE HABS specialplaceringsfond	12 000 000	11 285 714	12 000 000	11 285 714
	29 383 895	17 328 422	29 383 895	17 328 422
<u>Private Debt</u>				
Mandatum Life Private Debt II B	3 000 000	870 000	3 000 000	870 000
Mandatum Life Private Debt III B	2 000 000	890 000	2 000 000	890 000
Mandatum Life Private Debt IV B	1 000 000	630 000	1 000 000	630 000
Mandatum Life Private Debt V B	3 000 000	2 835 000	3 000 000	2 835 000
	9 000 000	5 225 000	9 000 000	5 225 000
Placeringsförbindelser totalt	38 383 895	22 553 422	38 383 895	22 553 422

Underskrifter

Styrelsens och rektors underskrifter av verksamhetsberättelsen och bokslutet

Helsingfors 11.4.2022

Karen Spens
Rektor

Christoph Vitzthum
Ordförande

Janne Larma
Vice ordförande

Viveka Ekholm

Jennifer Holmberg

Roger Holm

Kenneth Högholm

Mats Ehrnrooth

Janicke Rasmussen

Sebastian Ståhlberg

Mikko Vesa

Revisionsanteckning

Över utförd granskning har idag avgivits revisionsberättelse.

Helsingfors 3.5.2022

Marcus Tötterman
CGR

Martin Slotte
OFGR, GR