



Godkänt av styrelsen 20 april 2021
Fastställt av universitetskollegiet 25 maj 2021

Bokslut och verksamhetsberättelse 2020

Svenska handelshögskolan (Hanken)

Hemort: Helsingfors

FO-nummer: 0245907-7

Bokslut för räkenskapsperioden 1.1.2020–31.12.2020

Innehåll

Verksamhetsberättelse.....	3
År 2020 i korthet.....	3
Ekonomi.....	4
Utfall och indikatorer under perioden 2018–2020.....	5
Personal	7
Verksamhetsmiljö och risker	10
Riskhantering i placeringsverksamheten.....	10
Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens slut	11
Framtidsutsikter.....	11
Resultaträkning	12
Balansräkning.....	13
Finansieringsanalys	14
Noter till bokslutet	15
Underskrifter	21
Revisionsanteckning	21
Revisionsberättelse	22

Verksamhetsberättelse

År 2020 i korthet

År 2020 var ett exceptionellt år då det gäller all verksamhet. Coronapandemin stängde alla universitet i mars 2020 och hela verksamhetsåret präglades av undantag och nya verksamhetsformer. Hanken fortsatte trots de rådande omständigheterna att främja de strategiska målsättningarna att vara en internationellt erkänd, konkurrenskraftig och forskningsinriktad handelshögskola. Fokusområden för Hankens strategi 2030 är *akademisk excellens, näringslivsrelevans, internationalisering, hållbarhet och ekonomi*. Under året ingick Hanken avtal med Undervisnings- och kulturministeriet för åren 2021-2024. Förhandlingarna gav Hanken ett förhållandevis gott resultat och den strategifinansiering som beviljades för hela perioden 2021-2024 ger stabilitet i de ekonomiska utsikterna för de närmaste åren.

Ur ekonomisk synvinkel ändrades kostnadsstrukturen då inga resor kunde göras under pandemin och ingen hade möjlighet att delta i kostnadsbelagda konferenser. Också de uteblivna evenemangen syns som lägre kostnader. I stället var Hanken tvungen att göra satsningar på digitaliseringsutrustning och på personal för stöd av den digitala pedagogiken och studenternas välmående.

Antagningen till kandidatnivån 2020 präglades av en antagningsprocess som utmanades av coronapandemin och försök att göra urvalsprov i två faser så att endast de bästa kallades till fysiska prov. För att motarbeta ungdomsarbetslöshet i samband med coronapandemin antog Hanken på begäran av Undervisnings- och kulturministeriet 55 studerande mer än planerat till kandidatnivån sommaren 2020. Av dem antogs 44 till Helsingfors och 11 till Vasa. Som ett led i att ge meningsfull sysselsättning för arbetslösa och permitterade gav Hanken alla sina kurser vid öppna universitetet utan att uppbära deltagaravgift under hösten 2020.

Under 2020 flyttade två institutioner från det så kallade Arkadiahuset till nyrenoverade utrymmen på Arkadiagatan 28. På Busholmen i Helsingfors har intensivt byggarbete pågått då Hankens första helt egna bostadshus för studerande är under arbete. Huset ingår i projekt Isabella som sker i samarbete med Ålandsbankens bostadsfond och Stiftelsen Brita Maria Renlunds Minne. De ARA-finansierade studentbostäderna beräknas vara inflyttningsklara 1.1.2022. Hanken har sedan 2019, tillsammans med Arcada, studentbostadshuset Majsporten i Arabiastranden i Helsingfors. Tillsammans med Arcada har här till inlett en utredning gällande ytterligare studentbostäder i Arabiastranden. För ändamålet har år 2020 grundats Fastighets Ab Majstången.

Under året har Hanken letts av rektor Karen Spens. Professor Minna Martikainen har fungerat som prorektor med ansvar för utbildningssamarbete fram till juli 2020. Professor Sören Kock har under året fungerat som prorektor med ansvar för utbildningen. Sören Kock är också rektors representant vid enheten i Vasa. Professor Jaakko Aspara har fungerat som prorektor för forskning fram till augusti 2020 då han ersattes av professor David Grant. Anders Löflund har varit prorektor med ansvar för näringslivsrelationer och fortbildning.

Hankens styrelse har under 2020 haft följande sammansättning: Jannica Fagerholm (ordförande), Janne Larma (vice ordförande), Kristina Heinonen, Roger Holm, Kenneth Högholm, Agneta Marell, Sampo Sauri (fram till augusti 2020), Rasmus Sinnemaa, Sofia Stolt och Mikko Vesa. Viveka Ekholm ersatte Sampo Sauri från och med september 2020.

Ekonomi

Bokslutet för år 2020 uppvisar en totalintäkt om 23,4 MEUR (23,4 MEUR) bestående av statsbidrag 18,4 MEUR (17,4 MEUR), understöd och projektintäkter 4,6 MEUR (5,4 MEUR) samt övriga intäkter 0,4 MEUR (0,6 MEUR). Efter verksamhetens kostnader 25,6 MEUR (26,1 MEUR) stannade resultatet före finansiella poster på -2,2 MEUR (-2,7 MEUR). Finansnettot uppgick till +7,3 MEUR (+17,1 MEUR), varvid räkenskapsperiodens resultat blev +5,0 MEUR (+14,3 MEUR). Exklusive värderingsposter är resultatet +1,8 MEUR (+1,6 MEUR).

Personalkostnaderna steg till 17,7 MEUR (17,0 MEUR), bestående av budgetfinansierad personal 14,0 MEUR (13,6 MEUR), nyantagna doktoranders startfinansiering 0,5 MEUR (0,5 MEUR) samt personal med övrig extern finansiering 3,2 MEUR (2,9 MEUR). Personalkostnaden totalt stannade 2 % under budgeterad nivå som en indirekt effekt av pandemin. De budgetfinansierade lönerna var under 2017-2018 lägre pga regeringens justering av bikostnader samt vissa temporära uppehåll i anställningar. Under perioden 2016-2020 har kostnadsstegringen varit i medeltal 1,6 % per år.

Övriga kostnader minskade med 14 %. De största förändringsposterna är effekter av pandemin såsom resor, studentutbyte och evenemang. Dessa kostnader minskade med 0,6 MEUR, 0,5 MEUR respektive 0,4 MEUR. Fastighetskostnaderna, inklusive hyror, avskrivningar och räntor, ökade däremot till 3,0 MEUR (2,5 MEUR). Av dessa hade 1,0 MEUR (0,5 MEUR) anknytning till renoverings- och förbättringsarbeten, som varit inplanerade som engångssatsningar 2020. I Helsingfors installerades t.ex. solpaneler som ett uttryck för Hankens satsning på hållbar utveckling. Under året har inga kostnader aktiverats bland anläggningar.

Balansomslutningen uppgick vid årets slut till 148,4 MEUR (142,0 MEUR) och består på tillgångssidan huvudsakligen av placeringsportföljen 119,9 MEUR (115,5 MEUR) och fastigheterna 21,0 MEUR (21,4 MEUR). Förändringarna i portföljens marknadsvärde redovisas i resultaträkningen.

De likvida medlen, inklusive medelinsamling och placeringsverksamhetens kassa, ökade med 2,8 MEUR (-1,1 MEUR) efter amorteringar om 1,0 MEUR (1,0 MEUR). Ökningen av likvida medel beror på förskottat statsbidrag, en något växande projektportfölj samt resultatregleringar. Quick Ratio i nedanstående tabell uppges exklusive finansiella värdepapper.

De räntebärande skulderna uppgick till 4,8 MEUR (5,8 MEUR). Erhållna förskott 5,7 MEUR (3,8 MEUR) består av oallokerade forskningsbidrag och projektunderstöd samt för år 2020 även av i förskott erhållet statsbidrag för ökad studentantagning.

NYCKELTAL	2016	2017	2018	2019	2020
Statsbidrag (M€)	17,8	17,0	16,9	17,4	18,4
Verksamhetens resultat (M€)	-0,9	-2,4	-1,8	-2,7	-2,2
Placeringsverksamhetens resultat (M€)	3,0	7,2	-5,0	17,1	7,3
Periodens överskott (M€)	2,0	4,9	-6,8	14,3	5,0
Quick Ratio	1,9	3,7	0,8	1,0	1,5
Soliditet	86,3 %	88,6 %	89,0 %	90,9 %	90,5 %

Tabell 1. Ekonomiska nyckeltal 2016-2020

Utfall och indikatorer under perioden 2017–2020

Mål	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Medeltal 2017-2019	Medeltal 2018-2020	Mål- sättning 2021- 2024	% utfall 2020 2018-
Lägre högskoleexamina (kandidatexamina)	256	266	269	249	264	261	300	87 %
Helsingfors	189	194	194	187	192	192		
Vasa	67	72	75	62	71	70		
Avlagt kandidatexamen inom målsatt tid	32	42	96	112	56,7	83,3	150	56 %
Helsingfors	20	26	65	77	47,0	50,9		
Vasa	12	16	31	35	23,5	24,5		
Högre högskoleexamina (magisterexamina)	280	312	362	318	318	331	337	98 %
Helsingfors	213	236	274	248	241	253		
Vasa	67	76	88	70	77	78		
Avlagt magisterexamen inom målsatt tid	66	83	113	112	87,3	102,7	169	61 %
Helsingfors	46	47	78	85	64,0	67,6		
Vasa	20	36	35	39	32,5	35,1		
Doktorsexamina	13	6	8	9	9,0	7,7	14	55 %
Helsingfors	11	6	5	9	7,3	6,7		
Vasa	2	0	3	0	1,7	1,0		
Avlagt 55 sp under läsåret	930	961	1041		977,3	1001,0		
Kandidatnivån	493	472	599		521,3	526,9		
Magisternivån	437	489	442		456,0	463,8		
Antal studerande på kandidat- och magisternivån	2428	2383	2386	2428	2399,0	2399,0		
Antal forskarstuderande	121	117	126	126	121,3	123,0		
varav utländska examensstuderande på alla nivåer	221	196	184	182	200,3	187,3	200,0	94 %
Internationell studentmobilitet (inkommande och utgående utbytesstuderande samt utlandspraktik, minst 3 mån., forskarstuderande exkluderade)	449	483	405	297	445,7	395,0		

Tabell 2. Examina, studietakt och studerande vid Hanken 2017–2020

Kandidatexamina uppgick till 249 vilket är 20 färre än året innan. Antalet kandidater som avlagt examen inom målsatt tid (6 terminer) ökade och uppgick nu till 112, det högsta talet någonsin. Antalet magistrar uppgick till 318 mot 362 år 2019, vilket betyder en återgång till normala antal efter år 2019 då många gjorde sig färdiga innan seminariekursens omfattning justeras till 5 studiepoäng. Ca 69 % av magisterexamina gjordes inom den s.k. integrerade kandidat- och magisterutbildningen där de studerande antas till den svenskspråkiga kandidatutbildningen med automatisk rätt att fortsätta studierna på magisternivån. Efterfrågan på Hankens

studerande på arbetsmarknaden är fortsatt god. Antalet internationella examensstuderande har trots ansträngningar inom studentrekryteringen inte ökat. Antalet in- och utgående utlandsvistelser på minst 3 månader sjönk drastiskt vilket beror på den rådande pandemin.

Antalet doktorsexamina uppgick till 9 år 2020 vilket är en fortsättning på den trend som varit rådande under de senaste åren. Medeltalet under de tre senaste åren är nu åtta doktorsexamina per år. Målsättningen är 14. Hankens har under 2020 reviderat systemet för nyantagna doktorander för att försöka råda bot på den svaga genomströmningen. Hanken garanterar 100 % anställning det första läsåret och därefter 56 % anställning under de tre följande läsåren för 14 doktorander årligen.

Hanken har haft som målsättning att minst 30 % av dem som studerar på kandidat- eller magisternivån ska ha avlagt minst 55 studiepoäng (sp) under det senaste läsåret. Resultatet visar att genomströmningen har förbättrats under åren. Indikatorn har emellertid försvunnit från universitetens finansieringsmodell och ersatts av en mätare på hur många som avlagt examen inom målsatt tid. Allt fler avlade examen inom målsatt tid år 2020 då Folkpensionsanstalten FPA betalar en kännbar del av de studielån studenterna lyft om de blir fort färdiga.

Det totala antalet studiepoäng år 2020 uppgick till 104 778 mot 90 574 år 2019. Antalet torde vara det högsta någonsin. Också Hankens öppna universitet visade på rekordantall studiepoäng som uppgick till 4069. År 2020 erbjöds alla som önskade en plats vid Öppna universitetet Snabbled och på grund av pandemin erbjöds alla kurser gratis för deltagarna under hösten 2020.

Avlagda studiepoäng	2017	2018	2019	2020	Medeltal 2017- 2019	Medeltal 2018- 2020
Studiepoäng avlagda totalt	90 613	94 277	90 574	104 778	91 821	96 543
Studiepoäng avlagda på främmande språk inom grundutbildningen (kandidat- och magisterutbildningar)	47 157	52 547	50 047	58 279	49 917	53 624
Tillgodoräknade studiepoäng avlagda utomlands	7 791	5 886	4 805		6 161	
Studiepoäng avlagda inom den öppna universitetsutbildningen	3 453	3 097	3 537	4 069	3 362	3 568
Studiepoäng avlagda av fristående studerande (utan krav på studierätt vid en annan högskola)	986	918	900	862	935	893
Studiepoäng avlagda vid Hanken inom samarbetsavtal med andra universitet och högskolor i Finland	1 037	2 242	2 380	3 773	1 886	2 798
Studiepoäng avlagda av utbytesstuderande vid Hanken	5 037	5 352	4 627	3 677	5 005	4 552

Tabell 3. Avlagda studiepoäng 2017–2020

Studiepoäng som avlagts vid Hanken inom ramen för nationella samarbetsavtal är värdefulla i den nya finansieringsmodellen. Hanken anses vara ca 1 % av universitetssektorn men Hanken står för över 8 % av samarbetsstudiepoängen i Finland under åren 2018-2020.

Tabell 4 visar antalet referentgranskade publikationer och antalet publikationspoäng Hanken erhållit för alla publikationer. Resultaten för år 2020 är preliminära fram till juni 2021.

Vetenskapliga publikationer	2018	2019	2020	Medeltal 2018-2020
Referent-granskade publikationer (grupp A)	188	188	172	183
Referent-granskade monografier och bokkapitel (grupp C)	7	4	1	4
Varav open access publikationer (A och C)	53	53	88	65
Nationella publikationsforumpoäng (JUFO)	483,2	413,8	446,3	448

Tabell 4. Antal vetenskapliga publikationer 2018–2020

Det preliminära antalet referentgranskade publikationer som Hankens forskare och associerade har publicerat 2020 uppgår till 172 A-publikationer och en monografi (grupp C). Antalet publikationer som utkommit har hållits ganska konstant över åren. Beroende på publikationskanalen varierar de poäng ett universitet erhåller så att vi får mellan 1 och 4 poäng för en publikation där minst en författare är associerad med Hanken (och mellan 4 och 16 poäng för monografier i grupp C). Att erbjuda forskningen via kanaler som erbjuder fri tillgång till den vetenskapliga artikeln via så kallade Open Access-förfarande är en strategisk målsättning för Hanken. Open Access ökar forskningens genomslagskraft och tillgängligheten till vetenskapliga forskningsresultat.

Personal

Hankens totala årsverken år 2020 uppgick till 274,5 (264,8 år 2020) varav 41,9 (43,0) i Vasa. Årsverken har ökat på alla karriärnivåer förutom inom karriärnivå 4 (professorer). Ökningarna beror i första hand på rekryteringar inom projekt samt tillsättandet av vakanta positioner.

Ett årsverke kostade högskolan 65 172 euro (65 472 euro). Antal anställda per 31.12.2020 var totalt 303 (298) personer¹, varav 178 (179) personer var lärare och forskare och 125 (119) personer hörde till den administrativa och stödpersonalen.

Tabell 5 presenterar den undervisande och forskande personalen per nivå enligt Hankens karriärstruktur samt den övriga personalens storlek mätt i årsverken.

Personalkategori	Årsverken 2018	Årsverken 2019	Årsverken 2020
Karriärnivå 1 (doktorander)	28,6	35,3	37,7
Karriärnivå 2 (forskardoktorer, universitetslärare, postdoktorala forskare, forskare inom projekt)	44,4	47,4	50,5
Karriärnivå 3 (biträdande professorer, universitetslektorer, lektorer)	33,4	31,3	35,1
Karriärnivå 4 (professorer, professor of practice)	30,5	29,7	28,6
Timlärare ²	9,0	9,6	10,5
Undervisande och forskande personal (mellansumma)	145,9	153,3	162,4
Bibliotekspersonal	12,9	11,3	14,9
IKT-personal	12,6	12,7	13,3
Administrativ personal inkl. service	72,9	80,9	80,2
Biträdande personal inom undervisning och forskning	10,6	6,6	3,8
Övrig personal (mellansumma)	109,0	111,5	112,1
Totalt	254,9	264,8	274,5

Tabell 5. Antalet årsverken enligt kategori 2018–2020

¹ Tjänstlediga ingår inte i antalet anställda.

² Utan det merarbete våra egna lärare gjort.

Tabell 6 visar hur årsverken fördelar sig enligt personalkategori och finansiering.

	Årsverken 2018	Årsverken 2019	Årsverken 2020	Diff 20-19
Doktorander (karriärnivå 1)	28,6	35,3	37,7	2,4
Budgetfinansierad	10,1	15,3	19,8	4,5
Externt finansierad	18,5	20,0	17,9	-2,1
	(64,70 %)	(56,70 %)	(47,48 %)	
Lärare och forskare (karriärnivå 2-4, timlärare)	117,3	118	124,8	6,8
Budgetfinansierad	98	100,3	103,8	3,5
Externt finansierad	19,3	17,7	21	2,4
	(16,50 %)	(15,00 %)	(16,83 %)	
Övrig personal	109	111,5	112,1	0,6
Budgetfinansierad	92,1	93	95,3	2,3
Externt finansierad	16,9	18,5	16,8	2,4
	(15,50 %)	(16,60 %)	(14,99 %)	
Totalt	254,9	264,8	274,5	9,7
Budgetfinansierad	200,2	208	218,8	10,2
Externt finansierad	54,7	56,8	55,7	-0,9
	(21,50 %)	(21,40 %)	(20,29 %)	
Antal anställda 31.12	274	298	303	5
Kostnad per årsverke	66 605	65 472	65 172	-300,01

Tabell 6. Personalstyrkan presenterat i årsverken (FTE) 2018, 2019 och 2020.

De externt finansierade årsverkerna är ungefär på samma nivå som året innan. Det har inte skett stora förändringar i personalstrukturen.

Antal anställda per 31.12.2019-2020 enligt personalgrupp	2019	2020
Totalt	298	303
Undervisande och forskande personal	179	176
Karriärnivå 1 Doktorander (visstidsanställda)	46	41
Karriärnivå 2	66	68
Fastanställd undervisande och forskande personal i karriärnivå 2 (språklärare eller anställda enligt den gamla karriärinstruktionen)	26	28
Forskardoktorer i tenure track (5 års visstidsanställning, med rätt att bli biträdande professor om de meriterat sig i enlighet med tenure track-systemet)	9	10
Övrig visstidsanställd undervisande och forskande personal i karriärnivå 2 (oftast projekt eller vikariat)	31	30
Karriärnivå 3	24	26
Fastanställd undervisande och forskande personal i karriärnivå 3 (språklärare eller anställda enligt den gamla karriärinstruktionen)	11	11
Biträdande professorer i tenure track (med rätt att meritera sig till professor)	9	11
Visstidsanställd undervisande och forskande personal i karriärnivå 3 (oftast projekt och vikariat)	4	4
Karriärnivå 4	43	41
Professorer (fastanställda)	28	25
Visstidsanställda professorer, Professors of Practice och Fellows (deltidspositioner, projekt, vikariat)	15	16
Administrativ personal	119	127

Tabell 7. Antal anställda per 31.12.2020 (exkl. tjänstlediga)

Sammanlagt 6 tenure track positioner lediganslogs under 2020. Samtliga positioner hade inte tillsatts vid årets slut. I slutet av året hade antalet forskardoktorer i tenure track ökat till 10 och biträdande professorer i tenure track till 11. Ytterligare fyra positioner inom olika externt finansierade projekt lediganslogs under året. Antal lediganslagna positioner inom administration och stödfunktioner var sammanlagt 25 under år 2020 (15 år 2020). Av dessa var sju vikariat och 6 extern finansierade positioner. Det ökade antalet administrativ personal beror främst på externt finansierade positioner vid institutionerna samt projekt och- deltidsanställningar vid stödfunktioner för att stöda undervisningen under undantagsläget och den extra antagningen våren 2020.

Antal visstidsanställda var 47 % per 31.12.2020 i jämförelse med 45 % året innan. Ändringen beror i första hand på ett ökat antal doktorander, vikariat och projektanställda. Antalet visstidsanställningar som tog slut under 2020 var sammanlagt 44 (62 år 2019), medan 14³ personer sagt upp sig från sin anställning vid Hanken (18 personer 2019). Två personer gick i pension under året.

Av samtliga anställda 31.12.2020 hade fyra personer fyllt 65 år varav tre hörde till den undervisande- och forskande personalen. Inom de kommande tre åren kommer ytterligare 11 personer att fylla 65. Av dessa hör ungefär hälften till administrativ personal och hälften till den akademiska personalen. Medelåldern på Hanken var vid årets slut 44,2.

Av Hankens anställda 31.12.2020 utgjorde andelen kvinnor 59 % (56 % år 2019). Andelen kvinnor bland professorerna var 30 % (29 % år 2019). Bland övrig forskande och undervisande personal var kvinnornas andel 48 % (46 % 2019) och bland övrig personal uppgick kvinnornas andel till 77 % (76 % år 2019). Av alla visstidsanställda 31.12.2020 var 53 % kvinnor (49 % år 2019).

Internationell personal	2019	2020
Andel internationella årsverken karriärnivå 1-4 ⁴	34 %	42 %
Andel internationell akademisk personal inom ekonomiska vetenskaper nivå 2-4 ⁵	22 %	23 %
Andel internationell akademisk personal med minst 2 års anställning enligt minst 50 % ⁶	22 %	27 %

Tabell 8. Internationell personal enligt olika definitioner

Under år 2020 anmälde totalt 86 personer sig sjuka en eller flera gånger under året (113 personer år 2019). Antalet registrerade sjukdagar uppgick till 1 575 kalenderdagar vilket motsvarar 4,3 årsverken (1 309 dagar och 3,5 årsverken 2019). Hankens företagshälsovård sköttes av Terveystalo både i Helsingfors och i Vasa. Företagshälsovårdens kostnader (före FPA-återbäring) var 436 euro per årsverke jämfört med 452 år 2019. Minskningen beror i första hand på färre läkarbesök som i sin tur är en följd av pandemin. Antalet distansmottagningar har i sin tur ökat under året.

³ Varav 11 administrativ personal och 3 undervisande- och forskande personal.

⁴ Internationella årsverken utförda av all akademisk personal på karriärnivå 1-4

⁵ Internationell undervisande och forskande personal inom de ekonomiska vetenskaperna med en anställning på minst 80 % per 1.5.2019 respektive 1.4.2020.

⁶ Baserad på andelen internationell personal enligt Hankens verksamhetsplan 2017-2020 och EQUIS definition: all undervisande och forskande personal på karriärnivå 2-4 som per nedslagsdatum 1.4 hade ett avtal för minst två år och en arbetstid enligt minst 50 % samt vid anställningstillfället hade annat än finskt medborgarskap.

Verksamhetsmiljö och risker

Under år 2020 möttes Hanken av en oförutsedd risk i form av en pandemi. Coronapandemin stängde universiteten i Finland och flyttade all undervisning och forskning till studier på distans och distansarbete. Hanken klarade den snabba omställningen på ett hållbart sätt och alla grundfunktioner, såsom att garantera studier för sina studenter, kunde förverkligas.

Då det gäller definierade risker har Hanken samma läge som år 2019. Riskerna har senast kartlagts år 2016 i samband med arbetet med att revidera helhetsstrategin. Hankens styrkor och områden som kunde utvecklas definierades enligt följande.

1. Finansiell instabilitet och myndigheternas beslutsfattande
2. En oförmåga att förändras och svara på nya behov
3. För kraftig fokusering på forskning på bekostnad av undervisningen
4. Hot om att bli fusionerad med ett annat universitet
5. Svenska språkets ställning i Finland

Det revisionssamfund som ansvarat för Hankens internrevision fram till år 2020 har också gjort en analys av interna risker. Enligt riskanalysen är de största riskerna

- 1 finansiering från UKM
- 2 avsaknad av extern forskningsfinansiering
- 3 utmaningar i anslutning till internationalisering
- 4 att förlora ackrediteringar
- 5 rekrytering

Hanken styrelse har i december 2020 utsett ett nytt revisionssamfund för internrevisionen för perioden 2021-2025. Enligt den av styrelsen fastställda granskningsplanen inleds arbetet med en ny riskkartläggning för Hanken som blir färdig inom 2021.

Riskhantering i placeringsverksamheten

Styrelsen har fastställt riktlinjer för den utlokaliserade placeringsverksamheten. Verksamheten övervakas av ett placeringsutskott som rapporterar till styrelsen. Risker hanteras genom att värdepappersportföljen i tillräcklig utsträckning diversifieras.

Placeringarnas värde uppgick i slutet av året till 120,4 MEUR (115,8 MEUR) och fördelar sig enligt följande:

PLACERINGSSLAG	2020		2019	
	MEUR	%	MEUR	%
Inhemska börsnoterade aktier	20,8	17,3 %	21,1	18,2 %
Aktiefonder, globala	44,5	37,0 %	44,5	38,4 %
Räntebärande instrument, företag	23,0	19,1 %	30,5	26,3 %
Räntebärande instrument, övriga	14,6	12,1 %	10,7	9,3 %
Alternativa placeringar	17,5	14,5 %	9,0	7,8 %
TOTALT	120,4	100,0 %	115,8	100,0 %

Tabell 9. Placeringarnas värde 2020 (2019)

I tabell 9 ingår likvida medel hos förvaltare men inte övriga onoterade aktier. Utöver placeringsportföljen omfattar förmögenheten även fastigheterna, i eget bruk, i Helsingfors och Vasa.

Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens slut

Hankens administration är indelad i tre enheter. En ny direktör har rekryterats under 2021 och i samband med det har vissa justeringar i fördelningen av ansvar mellan enheterna gjorts. Den största förändringen är att ansvaret för stödet för extern forskningsfinansiering flyttat till den enhet som burit namnet Enheten för internationella ärenden och näringslivsrelationer från Enheten för forsknings- och universitetsservice. Enheternas namn kommer att ses över.

Framtidsutsikter

En ny finansieringsmodell för universiteten har tillämpats från och med 2021. Den nya modellen är ofördelaktig för Hanken och andra enheter som endast erbjuder utbildning inom samhällsvetenskaper och andra ämnesområden som har låg examenskoefficient i finansieringsmodellen. År 2022 gäller en regel om att den kalkylmässiga finansieringen endast får sjunka med 3 % men därefter tillämpas modellen fullt ut. Om ämnen med hög examenskoefficient också kommer att utexaminera sina studerande fort kommer Hankens statsbidrag att uppvisa en sjunkande trend. Den nya finansieringsmodellen har inga kalkylmässiga indikatorer för internationalisering utan all internationalisering ingår i universitetens strategifinansiering. Hanken var framgångsrik i förhandlingarna om strategifinansiering och har tryggad strategifinansiering fram till 2024. Därefter är det av avgörande betydelse vad den kommande regeringen väljer som strategiska målsättningar för universiteten och hur målsättningarna sammanfaller med Hankens uppgift och strategi. Hanken har möjlighet att klara sig framgångsrikt också i framtiden, men systemet har bestående inslag av osäkerhet.

Coronapandemin som bröt ut 2020 kommer att påverka verksamheten vid universiteten under hela 2021. Pandemin påverkar på flera olika sätt. Dels är det en utmaning att uppnå våra internationaliseringsmål då resor och utbyten inte kan förverkligas och dels sparar vi på budgeterade kostnader för både resor och restaurangtjänster då resor och evenemang är inställda. För att stöda studenterna som genomgått mer än ett år av isolation kommer utökade välmåendetjänster att behövas under de närmaste åren. Digitaliseringen har utvecklats kraftigt under pandemin och vår utbildning kommer att hålla kvar många element som skapats under distansstudierna vilket kräver fortsatta satsningar på digitalisering och en studentfokuserad digital pedagogik.

Som ett led i digitaliseringen pågår stora förändringsprocesser också i Hankens administration, såsom byte av det studieadministrativa systemet och förnyelse av processer och system inom ekonomiadministration, HR, arbetsavtal och resor.

Resultaträkning

	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Omsättning		
Högskolornas statsfinansiering	18 416 999,96	17 390 000,00
Bidragsintäkter	4 571 137,21	5 367 455,40
Rörelseintäkter	208 344,02	383 380,33
Övriga intäkter	162 949,51	230 335,76
OMSÄTTNING	23 359 430,70	23 371 171,49
Kostnader		
Personalkostnader	-17 704 107,48	-17 002 400,31
Av- och nedskrivningar	-428 755,80	-428 755,80
Övriga kostnader	-7 460 652,13	-8 685 776,44
KOSTNADER	-25 593 515,41	-26 116 932,55
RÖRELSEVINST (-FÖRLUST)	-2 234 084,71	-2 745 761,06
Kostnader och intäkter för tillförda medel, placeringar och finansiering		
Intäkter tillförda medel		
Erhållna donationer	76 104,00	647 809,00
Intäkter och kostnader för placeringsverksamhet		
Intäkter	5 657 776,69	5 392 626,10
Kostnader	-1 637 862,46	-951 969,90
Orealiserade värdeförändringar	3 250 092,61	12 701 509,56
	7 270 006,84	17 142 165,76
Övriga finansiella intäkter och kostnader		
Intäkter	53 157,60	9 924,53
Kostnader	-58 145,14	-69 779,06
	-4 987,54	-59 854,53
Finansiella poster totalt	7 341 123,30	17 730 120,23
VINST (FÖRLUST) FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER	5 107 038,59	14 984 359,17
Bokslutsdispositioner		
Förändring i fonder	-76 104,00	-647 809,00
RÄKENSKAPSPERIODENS VINST (FÖRLUST)	5 030 934,59	14 336 550,17

Balansräkning

AKTIVA		31.12.2020	31.12.2019
Bestående aktiva			
Materiella tillgångar			
Mark- och vattenområden	9 004 139,30	9 004 139,30	
Byggnader och konstruktioner	12 004 692,70	12 433 448,50	
	21 008 832,00	21 437 587,80	
Placeringar			
Aktier och andelar	120 617 036,35	116 236 609,14	
Övriga placeringar	57 503,08	57 503,08	
	120 674 539,43	116 294 112,22	
Rörliga aktiva			
Kortfristiga fordringar			
Försäljningsfordringar	418 367,33	565 657,90	
Fordringar hos företag inom samma koncern	2 000 000,00	2 000 000,00	
Övriga fordringar	188 888,26	91 185,71	
Resultatregleringar	572 934,85	814 637,27	
	3 180 190,44	3 471 480,88	
Kassa- och banktillgodohavanden	3 577 584,87	750 921,38	
AKTIVA	148 441 146,74	141 954 102,28	
PASSIVA		31.12.2020	31.12.2019
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Grundkapital	75 185 060,22	75 185 060,22	
Självtäckande fonder	57 503,08	57 503,08	
Fritt eget kapital			
Grundfonden	12 275 416,28	12 199 378,28	
Verksamhetskapital	6 753 092,24	6 547 092,24	
Övriga fria fonder	278 025,00	277 959,00	
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder	34 730 234,94	20 393 684,77	
Räkenskapsperiodens vinst (+) / förlust (-)	5 030 934,59	14 336 550,17	
	134 310 266,35	128 997 227,76	
Främmande kapital			
Långfristigt främmande kapital			
Skulder till kreditinstitut	3 843 596,80	4 804 496,00	
Kortfristigt främmande kapital			
Skulder till kreditinstitut	960 899,20	960 899,20	
Erhållna förskott	5 667 852,79	3 759 209,32	
Leverantörsskulder	977 079,14	1 097 958,21	
Övriga skulder	2 289 754,26	2 227 366,00	
Resultatregleringar	391 698,20	106 945,79	
	10 287 283,59	8 152 378,52	
PASSIVA	148 441 146,74	141 954 102,28	

Finansieringsanalys

	1.1. - 31.12.2020	1.1. - 31.12.2019
Kassaflödet i verksamheten		
Vinst/förlust före bokslutsdispositioner och skatter	5 030 934,59	14 336 550,17
Justeras:		
Avskrivningar och nedskrivningar	428 755,80	428 755,80
Icke-realiserade kursvinster och -förluster	-3 250 092,61	-12 701 509,56
Övriga intäkter och kostnader som inte medför betalningar	282 104,00	647 809,00
Förändring i verkligt värde		
Finansiella intäkter och kostnader	-4 073 071,83	-4 380 801,67
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av kortfristiga fordringar	291 290,44	-48 288,83
Förändringar av kortfristiga skulder	2 134 905,07	-236 890,68
Betalda räntekostnader och övriga finansiella kostnader		
Erhållna ränteintäkter och övriga finansiella intäkter	0,00	0,00
Betalda direkta skatter	0,00	0,00
Verksamhetens kassaflöde (A)	844 825,46	-1 954 375,77
Kassaflödet för investeringarnas del		
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar (-)	-4 000,00	
Överlåtelsevinster på materiella och immateriella tillgångar		
Erhållna investeringsbidrag		
Beviljade lån (-) till företag inom samma koncern	-1 000 000,00	-2 000 000,00
Återbetalningar av lånefordringar	1 000 000,00	
Investeringar i placeringar	-1 162 252,32	-598 173,30
Överlåtelsevinster på placeringar	2 973 692,41	2 325 803,01
Övrig nettoavkastning på placeringar	1 117 338,28	2 123 476,92
Betalda direkta skatter	0,00	0,00
Investeringarnas kassaflöde (B)	2 924 778,37	1 851 106,63
Kassaflödet för finansieringens del		
Förändringar i eget kapital		
Uttag av kortfristiga lån		
Återbetalningar av kortfristiga lån		
Uttag av långfristiga lån		
Återbetalningar av långfristiga lån	-960 899,20	-960 899,20
Betalda räntor och avgifter för finansiella kostnader	-58 145,14	-68 478,26
Betalda dividender och övrig vinstutdelning		
Betalda direkta skatter	0,00	0,00
Kassaflöde för finansiering av fonder med egen täckning	76 104,00	-2 760,01
Finansieringens kassaflöde (C)	-942 940,34	-1 032 137,47
Förändring av likvida medel (A + B + C) ökning (+) / minskning (-)	2 826 663,49	-1 135 406,61
Likvida medel i början av räkenskapsperioden	750 921,38	1 883 567,98
Likvida medel i slutet av räkenskapsperioden	3 577 584,87	750 921,38
Likvida medel i fonder med egen täckning i början av räkenskapsperioden	57 503,08	60 263,09
Likvida medel i fonder med egen täckning i slutet av räkenskapsperioden	57 503,08	57 503,08
Förändring av likvida medel	2 826 663,49	-1 135 406,61

Noter till bokslutet

Tillämpade bokslutsprinciper

Pensionsskyddet för den del av personalen som omfattas av lagen om pension för arbetstagare (ArPL) har ordnats genom avtal med pensionsförsäkringsbolag. Pensionsavgifter har bokförts enligt prestationsprincipen. Något underskott i pensionsansvaret föreligger inte.

För den del av personalen (födda före år 1980) som omfattas av Statens pensionsskydd (StPL) svarar staten för pensionsansvaret.

Den ersättning som Undervisnings- och kulturministeriet har erlagt som kompensation för mervärdesskattens andel av basverksamhetens utgifter, har bokförts enligt nettoprincipen så att erlagda mervärdesskatter och den mottagna ersättningen har förts mot balansräkningen. Den årliga avskrivningen på byggnader uppgår till 3% lineärt enligt plan. Avskrivningstiden är sålunda 33 år.

Övriga bestående aktiva har värderats till sitt anskaffningspris från vilket har gjorts lineära avskrivningar enligt plan. Den årliga avskrivningen uppgår till 20% av anskaffningspriset. Avskrivningstiden för dessa är sålunda fem år. I praktiken innebär det att inga nyanskaffningar har aktiverats under räkenskapsperioden och att tidigare bestående aktiva poster har avskrivits helt och hållet.

I redovisningen tillämpas principerna i Undervisnings- och kulturministeriets nya kodverk som trädde i kraft 1.1.2019. Gällande den redovisningsmässiga behandlingen av placeringar trädde kodverket i kraft 1.1.2018.

Placeringarna är värderade till marknadsvärdet per bokslutsdatum. Värdeförändringar som inte realiserats redovisas bland orealiserade värdeförändringar i resultaträkningen. Försäljningsvinster och -förluster har beräknats utgående från genomsnittliga anskaffningsvärdet för respektive placering.

Till den del som mottagna medel för samfinansierade projekt inte har utnyttjats under räkenskapsperioden, har dessa redovisats som mottagna förskott.

Förteckning över använda bokföringsböcker

Bokslutshandlingar

Dagbok

Huvudbok

Verifikatslag: ALKUSA, ASSET 1, ASSET 3, ASSET 4, BUD, MEMO1, MEMO2, MYYNTI, OMAKS1, OSTOT, OSTOTU, PALKAT, PANKKI, SISLAS

Resultaträkning enligt funktion

Resultaträkningen enligt funktion har uppgjorts i enlighet med de anvisningar som Undervisnings- och kulturministeriet har avgivit. Fördelningen av kostnader på undervisning, forskning och samhällelig verksamhet baserar sig på de timplaner och rapporter som den undervisande och forskande personalen har meddelat. Med dessa rapporter som grund har fördelningen av sagda personals lönekostnad räknats ut.

Samma procentuella fördelning har sedan använts som grund för fördelandet av högskolans allmänna kostnader. Intäkter och kostnader från investerings- och placeringsverksamheten redovisas som gemensamma. I övrigt har intäkterna fördelats enligt intäktsslag i varje enskilt fall.

Resultaträkning enligt funktion

Statlig finansiering i enlighet med Universitetslagen

Utbildning

Intäkter

Bidrag och understöd

Intäkter från affärsliknande verksamhet

Övriga intäkter

Kostnader

Personalkostnader

Avskrivningar

Övriga kostnader

Andel av gemensamma kostnader

Utbildningsverksamheten totalt

Forskning

Intäkter

Bidrag och understöd

Intäkter från affärsliknande verksamhet

Övriga intäkter

Kostnader

Personalkostnader

Avskrivningar

Övriga kostnader

Andel av gemensamma kostnader

Forskningens andel totalt

Övrig samhällelig verksamhet

Intäkter

Bidrag och understöd

Intäkter från affärsliknande verksamhet

Övriga intäkter

Kostnader

Personalkostnader

Avskrivningar

Övriga kostnader

Andel av gemensamma kostnader

Övrig samhällelig verksamhet totalt

Gemensamma intäkter och kostnader

Intäkter

Bidrag och understöd

Intäkter från affärsliknande verksamhet

Övriga intäkter

Kostnader

Personalkostnader

Övriga kostnader

Värdeförändringar, placeringsverksamheten

Överförts till funktioner

Gemensamma totalt

RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT

1.1 - 31.12.2020

1.1 - 31.12.2019

18 416 999,96

17 390 000,00

939 958,81

1 300 384,61

148 240,65

332 381,22

53 126,82

112 342,89

-4 345 724,00

-4 498 212,48

-180 236,08

-174 038,93

-516 807,75

-409 688,59

-6 741 043,09

-6 395 956,06

-10 642 484,64

-9 732 787,35

3 595 582,33

4 062 911,47

56 491,28

48 891,71

108 031,41

95 592,37

-5 591 186,06

-6 238 407,53

-231 890,82

-241 368,27

-664 922,18

-568 182,23

-6 415 015,05

-6 846 982,34

-9 142 909,08

-9 687 544,82

35 596,07

22 836,64

3 612,08

2 107,40

1 791,28

3 723,19

-400 944,17

-345 008,18

-16 628,90

-13 348,60

-47 681,60

-31 422,69

-458 777,41

-371 658,33

-883 032,63

-732 770,58

5 710 934,29

5 402 550,63

-7 366 253,25

-5 920 772,12

-7 927 248,21

-8 698 231,89

3 250 092,61

12 701 509,56

13 614 835,54

13 614 596,73

7 282 360,98

17 099 652,91

5 030 934,59

14 336 550,17

Resultaträkningens noter

Noter angående personalen

Under räkenskapsperioden var antalet anställda (utförda årsverken) i genomsnitt 274,5 (264,8).

Per den 31.12.2020 var 303 (298) personer anställda på månadslön.

	2020	2019
Löner och arvoden	15 008 787,97	14 324 477,70
Pensionsavgifter	2 301 119,06	2 354 716,84
Förändring av semesterlöneskuld	88 166,73	48 469,44
Övriga lönebikostnader	306 033,72	274 736,33
Totalt	17 704 107,48	17 002 400,31
Arvoden för styrelsemedlemskap	0,00	0,00
Bikostnader till styrelsearvoden	0,00	0,00
Totalt	0,00	0,00
Av- och nedskrivningar		
Avskrivningar enligt plan		
Byggnader och konstruktioner	428 755,80	428 755,80
Totalt	428 755,80	428 755,80
Arvoden till revisionssamfund		
Revision	30 070,00	30 480,00
Rådgivning	19 956,00	8 448,07
	50 026,00	38 928,07
Medelanskaffning		
Donationer under räkenskapsperioden	76 104,00	647 809,00
Medfinansiering, UKM	0,00	0,00
Bokfört mot kapital	-76 104,00	-647 809,00
	0,00	0,00
Fastigheterna		
Markområden		
Balansvärde 1.1	9 004 139,30	9 004 139,30
Anskaffningar under räkenskapsperioden	0,00	0,00
Avskrivningar under räkenskapsperioden	0,00	0,00
Markområden 31.12	9 004 139,30	9 004 139,30
Byggnader och konstruktioner		
Balansvärde 1.1	12 433 448,50	12 862 204,30
Anskaffningar under räkenskapsperioden	0,00	0,00
Avskrivningar under räkenskapsperioden	-428 755,80	-428 755,80
Byggnader och konstruktioner 31.12	12 004 692,70	12 433 448,50
Investerings- och finansiell verksamhet	2020	2019
Dividendintäkter	929 841,58	710 330,61
Ränteintäkter	51 808,22	8 547,95
Erhållen fondutdelning	1 430 902,03	2 073 369,27
Återbäring av förvaltningsavgifter	323 550,97	284 499,79
Försäljningsvinster	2 982 208,89	2 325 803,01
Räntekostnader	-68 416,23	-69 779,06
Förvaltningsarvoden	-46 454,15	-45 116,19
Försäljningsförluster	-1 588 514,70	-906 853,71
Orealiserade värdeförändringar	3 250 092,61	12 701 509,56
Totalt	7 265 019,22	17 082 311,23

Balansräkningens noter

Placeringar, bestående aktiva	2020	2019
Finansiella värdepapper		
Aktier, anskaffningsvärde	11 153 995,01	12 659 659,46
Andelar, anskaffningsvärde	97 733 670,79	95 798 106,35
Kumulativa värdeförändringar	11 028 936,63	7 778 843,33
Marknadsvärde per bokslutsdatum	119 916 602,43	116 236 609,14
Som värderingsmetod för de finansiella värdepappren har använts aktiernas börsvärde och för fonderna det senast publicerade fondvärdet per bokslutsdatum.		
Övriga placeringar		
Anskaffningsvärde	700 433,83	696 433,83
Bokföringsvärde	700 433,83	696 433,83
Differens	0,00	0,00

Dessa placeringar består till största delen av andelar i bolag vars marknadsvärden inte är offentligt noterade.

De största enskilda posterna är:

- Hanken & SSE Executive Education Ab, i vilket Hanken innehar 50 % av aktierna, till bokföringsvärdet 383.167 euro och
- Funidata Oy, i vilket Hanken innehar 3 % av aktierna, till bokföringsvärdet 303.704,82 euro.

Hanken innehar 40,34 % av Fastighets Ab Majsporten, som upprätthåller studentbostäder i Arabiastranden i Helsingfors. Aktiepostens bokföringsvärde är 4.000,00 euro. Hertil innehar Hanken 40 % av Fastighets Ab Majstången under bildande, som utreder möjligheten att uppföra mera studentbostäder i Arabiastranden. Postens bokföringsvärde är 4.000,00 euro.

Det helägda dotterbolaget Fastighets Ab Hankens Isabella med ett aktiekapital om 2.500 euro har ansvaret för uppförandet av studentbostäder på Busholmen i Helsingfors. Byggarbeten har pågått hela år 2020 och fortsätter 2021 men bolaget har tillsvidare ingen egentlig verksamhet, varvid koncernbokslut inte upprättas för år 2020.

	2020	2019
Självständiga fonder (deposition)	57 503,08	57 503,08
Placeringar totalt	120 674 539,34	116 990 546,05
Kortfristiga fordringar och aktiva resultatregleringar	2019	2019
Försäljningsfordringar	418 367,33	565 657,90
UKM, moms-kompensationer	123 462,08	36 607,19
Fordringar på dotterbolag	2 000 000,00	2 000 000,00
Övriga fordringar	65 426,18	54 578,52
Aktiva resultatregleringar	572 934,85	814 637,27
Totalt	3 180 190,44	3 471 480,88
Specifikation av medelanskaffning och eget kapital	2020	2019
<u>Grundkapital</u>		
Statens kapital, ingående balans för högskolans eget kapital 1.1.1998	-137 835,46	-137 835,46
Förändringar i eget kapital sedan tidigare år enligt bokslut 31.12.2009	-1 131 848,38	-1 131 848,38
Kvittning av fordringar och skulder gentemot staten per 1.1.2010	834 829,72	834 829,72
Värdet av aktierna i Helsingfors Universitetsfastigheter Ab 1.1.2010	6 784 091,70	6 784 091,70
Medelanskaffning, donationer 2009	1 507 268,00	1 507 268,00
Medelanskaffning, donationer 2010	11 211 137,09	11 211 137,09
Medelanskaffning, donationer 2011	42 361 747,55	42 361 747,55
Medelanskaffning, UKM medfinansiering 2017	13 755 670,00	13 755 670,00
	75 185 060,22	75 185 060,22
<u>Självständiga fond</u>		
Lars Krogus Jubileumsfond 1.1	57 503,08	60 263,09
Utgifter	0,00	-2 760,01
Lars Krogus Jubileumsfond 31.12	57 503,08	57 503,08

	2020	2019
<u>Fritt eget kapital</u>		
Grundfonden		
Mottagna donationer 2014	720 995,00	720 995,00
Mottagna donationer 2015	2 314 026,56	2 314 026,56
Mottagna donationer 2016	3 281 609,71	3 281 609,71
Mottagna donationer 2017	5 510 640,01	5 510 640,01
Mottagna donationer 2018	2 257,00	2 257,00
Mottagna donationer 2019	369 850,00	369 850,00
Grundfonden 1.1.2020	12 199 378,28	12 199 378,28
Mottagna donationer 2020	76 038,00	
Grundfonden 31.12.2020	12 275 416,28	12 199 378,28
Verksamhetskaptal		
Reservationsanslag per 1.1.2010	4 540 921,96	4 540 921,96
Kvittning av fordringar och skulder gentemot staten per 1.1.2010	-834 829,72	-834 829,72
UKM inbetalat kapitaliseringsmedel 7.1.2010	1 612 000,00	1 612 000,00
UKM inbetalat kapitaliseringsmedel 5.1.2011	967 000,00	967 000,00
UKM inbetalat kapitaliseringsmedel 21.12.2018	262 000,00	262 000,00
UKM inbetalat kapitaliseringsmedel 21.12.2020	206 000,00	
Verksamhetskaptal 31.12.2020	6 753 092,24	6 547 092,24
Övriga fria fonder		
Hankens Vänner 1.1	0,00	0
Kostnader	0,00	0
Hankens Vänner 31.12	0,00	0
Hanken 110 1.1	277 959,00	0,00
Mottagna donationer 2019	66,00	277 959,00
Hanken 110 den 31.12	278 025,00	277 959,00
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 1.1	34 730 234,94	20 393 684,77
Eliminering av fonden för verkligt värde	0,00	0,00
Räkenskapsperiodens överskott/underskott	5 030 934,59	14 336 550,17
Akkumulerade vinstmedel 31.12	39 761 169,53	34 730 234,94
Fritt eget kapital totalt	59 067 703,05	53 754 664,46
Eget kapital totalt	134 310 266,35	128 997 227,76
Övriga kortfristiga skulder		
Semesterlöneskuld	1 460 755,78	1 372 589,05
Förskottsinnehållningar och socialskyddsavgifter	369 823,78	333 354,61
Pensionsavgifter	316 507,90	310 604,17
Övriga kortfristiga skulder	142 666,80	210 818,17
Totalt	2 289 754,26	2 227 366,00

Ansvarförbindelser per 31.12.2020**Hyresavtal**

Hyror under år 2021 (2020)
Hyror under de följande åren

2020	2019
588 690,74	673 293,36
1 227 209,15	383 886,94

Leasingavtal

Avgifter under år 2021 (2020)
Avgifter under de följande åren

66 584,44	91 695,67
106 401,22	160 219,51

Pantsättningsförbindelse

I samband med fastighetsköpet den 1.9.2015 upptogs ett lån på 9.608.992,00 euro hos Danske Bank Abp. Återbetalningstiden för lånet är tio år. Som säkerhet för lånet har Hanken intecknat sin fastighet i Helsingfors till ett värde av 15 miljoner euro. Per bokslutsdatum uppgick lånesaldot till 4.804.496,00 euro, vilket i sin helhet förfaller inom fem år.

PlaceringsförbindelserPrivate Equity

eQ PE VIII North Feeder
eQ PE IX US Feeder
eQ PE X North Feeder
eQ PE XI US Feeder
CapMan Endowment Nordic Infrastructure I Ky
Evli PE II
eQ PE HABS specialplaceringsfond

Totala förbindelserÅterstående ansvar

5 000 000	918 537
2 200 310	795 645
3 000 000	1 914 257
2 000 000	1 749 242
2 000 000	1 263 893
3 000 000	2 722 130
12 000 000	11 885 714
29 200 310	21 249 418

Private Debt

Mandatum Life Private Debt II B
Mandatum Life Private Debt III B
Mandatum Life Private Debt IV B

3 000 000	960 000
2 000 000	1 180 000
1 000 000	900 000
6 000 000	3 040 000

Placeringsförbindelser totalt

35 200 310	24 289 418
-------------------	-------------------

Underskrifter

Styrelsens och rektors underskrifter av verksamhetsberättelsen och bokslutet

Helsingfors 20.4.2021



Karen Spens
Rektor



Jannica Fagerholm
Ordförande



Viveka Ekholm



Roger Holm



Janne Larma
Vice ordförande

Kristina Heinonen

Kenneth Högholm



Rasmus Sinnemaa

Agneta Marell

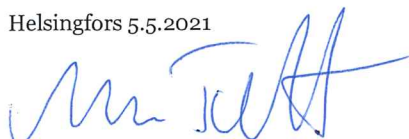
Sofia Stolt

Mikko Vesa

Revisionsanteckning

Över utförd granskning har idag avgivits revisionsberättelse.

Helsingfors 5.5.2021



Marcus Tötterman
CGR



Martin Slotte
OFGR, GR



Revisionsberättelse

Till Svenska Handelshögskolans universitetskollegium

Revision av bokslutet

Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Svenska Handelshögskolan (fo-nummer 0245907-7) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2020. Bokslutet omfattar balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning ger bokslutet en rättvisande bild av handelshögskolans ekonomiska ställning samt av resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Våra skyldigheter enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar vid revision av bokslutet*. Vi är oberoende i förhållande till handelshögskolan enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och rektors ansvar för bokslutet

Styrelsen och rektorn ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och rektorn ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och rektorn för bedömningen av handelshögskolans förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera handelshögskolan, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar vid revision av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig

felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- Skaffar vi oss en förståelse av den del av handelshögskolans interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och rektorn använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om handelshögskolans förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att handelshögskolan inte längre kan fortsätta verksamheten.
- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för handelshögskolans styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

Övriga rapporteringsskyldigheter

Övrig information

Styrelsen och rektorn ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen. Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den ovan specificerade övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Det är ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i verksamhetsberättelsen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Helsingfors den 5 maj 2021



Marcus Tötterman
CGR



Martin Slotte
OFGR, GR