



Godkänd av styrelsen 8 april 2020
Fastställd av universitetskollegiet 19 maj 2020

Bokslut och verksamhetsberättelse 2019

Svenska handelshögskolan (Hanken)

Hemort: Helsingfors

FO-nummer: 0245907-7

Bokslut för räkenskapsperioden 1.1.2019–31.12.2019

Innehåll

Verksamhetsberättelse.....	3
År 2019 i korthet	3
Ekonomi.....	4
Utfall och indikatorer under perioden 2017–2019.....	5
Hankens indikatorer i den strategiska verksamhetsplanen.....	7
Personal	8
Verksamhetsmiljö och risker	11
Riskhantering i placeringsverksamheten.....	11
Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens slut	12
Framtidsutsikter.....	12
Resultaträkning	13
Balansräkning.....	14
Finansieringsanalys	15
Noter till bokslutet	16
Underskrifter	22
Revisionsanteckning	22
Revisionsberättelse	22

Verksamhetsberättelse

År 2019 i korthet

År 2019 arbetade Hanken i enlighet med sin strategi med målsättning att bibehålla förutsättningarna för att vara en internationellt erkänd, konkurrenskraftig och forskningsinriktad handelshögskola. Under året reviderades Hankens strategi med sikte på 2030. Fokusområden för Hankens strategi 2030 är *akademisk excellens, näringslivsrelevans, internationalisering, hållbarhet och ekonomi*.

Antagningen till kandidatnivån 2019 präglades av ytterligare fler sökande. Hanken var för andra året med i den nationella gemensamma antagningen till ekonomutbildning. Fler goda sökande med finska som skolutbildningsspråk sökte i år till Hanken. Av de nyantagna studenterna till kandidatnivån i Helsingfors via den nationella antagningen till det ekonomiska området hade 32 % finska som modersmål.

År 2019 var ett exceptionellt år då det gäller antalet magisterexamina som uppgick till 362 då målet var 290. Antalet examina har inte varit så stort sedan examensreformen 2008 då 512 studerande avlade magisterexamen. Orsakerna till det stora antalet magisterexamina 2019 beror på två saker; staten har reformerat systemet för studielån och studiestöd så att det idag finns tillräckliga incitament för studerande att studera fort, och Hanken har organiserat sina studiestigar så att det idag är möjligt att bli färdig fort om de studerande så önskar. Antalet kandidatexamina uppgick till 269 då målet var 250 medan antalet avlagda doktorsexamina 2019 uppgick till endast åtta då målsättningen är 14. Treårsmedeltalet sjönk till 9 doktorsexamina. Antalet som avlägger grundexamina inom målsatt tid har ökat och sysselsättningsläget är gott för magistrar och doktorer.

Helsinki Graduate School of Economics (Helsinki GSE) grundades 2018 som en nätverksorganisation mellan Hanken, Aalto-universitetet och Helsingfors universitet för att stärka forskningen och doktorandutbildningen inom nationalekonomi. Nobelpristagaren Bengt Holmström har anknutits till organisationen med associationsavtal med Hanken.

Ett viktigt element i Hankens samhällsengagemang är att möjliggöra livslångt lärande och stöda invandrades integration i samhället. Hankens öppna universitet har kunnat erbjuda allt flera kurser digitalt, Hanken har utvecklat nya MOOCs och verksamheten inom Integrationsprogrammet *Hanken Business Lead* har varit aktivt både i Helsingfors och i Vasa. *Hanken Business Lead* erbjuder flyktingar och högutbildade invandrare möjligheter till utbildning och praktik som en inkörsport till arbetsmarknaden. För examensstuderande har Hanken under året utvecklat stödfunktioner för internationella magisterstuderande inom konceptet Hanken International Talent HIT för att stöda integrationen till näringslivet i Finland. Projektet har erhållit extern finansiering.

Hankens Executive MBA-utbildning överläts år 2018 till bolaget Hanken & SSE Executive Education som Hanken äger tillsammans med Handelshögskolan i Stockholm. I februari 2019 överläts också verksamheten inom Hanken Fortbildning Vasa till samma bolag som nu bedriver hela Hankens fortbildningsverksamhet i kommersiellt syfte.

Hanken är sedan 2017 med i två studentbostadsprojekt med ARA-finansierade studentbostäder i Helsingfors. Bostadshuset Majporten i Arabiastranden, i samarbete med Arcada, blev färdigt 1.2.2019 och har full beläggning. På Busholmen byggs ett hus för studerande vid Hanken inom ramen för projekt Isabella som sker i samarbete med Ålandsbankens bostadsfond och Stiftelsen Brita Maria Renlunds Minne. Projekt Isabella torde stå färdigt år 2022.

Under år 2019 firade Hanken 110 år. Jubileumsåret, som utlysts till ett temaår för kreativitet i undervisningen, präglades av evenemang, konstutställningar och en festlig doktorspromotion.

Under året har Hanken letts av rektor Karen Spens. Professor Minna Martikainen har fungerat som prorektor med ansvar för utbildningssamarbete. Professor Sören Kock har under året fungerat som prorektor med ansvar för utbildningen. Sören Kock är också rektors representant vid enheten i Vasa. Professor Jaakko Aspara har

fungerat som prorektor för forskning och professor Anders Löflund har varit prorektor med ansvar för näringslivsrelationer och fortbildning.

Hankens styrelse har under 2019 haft följande sammansättning: Jannica Fagerholm (ordförande), Janne Larma (viceordförande), Kristina Heinonen, Roger Holm, Kenneth Högholm, Agneta Marell, Sampo Sauri, Rasmus Sinnemaa, Sofia Stolt och Mikko Vesa.

Ekonomi

Bokslutet för år 2019 uppvisar en totalintäkt om 23,4 MEUR (22,8 MEUR) bestående av statsbidrag 17,4 MEUR (16,9 MEUR), understöd och projektintäkter 5,4 MEUR (4,7 MEUR) samt övriga intäkter 0,6 MEUR (1,2 MEUR). Efter verksamhetens kostnader 26,1 MEUR (24,6 MEUR) stannade resultatet före finansiella poster på -2,7 MEUR (-1,8 MEUR). Finansnettot uppgick till +17,1 MEUR (-5,0 MEUR), varvid räkenskapsperiodens resultat blev +14,3 MEUR (-6,8 MEUR). Exklusive värderingsposter är resultatet +1,6 MEUR (+3,6 MEUR).

Personalkostnaderna steg till 17,0 MEUR (16,5 MEUR), bestående av budgetfinansierad personal 13,6 MEUR (13,2 MEUR), nyantagna doktoranders startfinansiering 0,5 MEUR (0,6 MEUR) samt personal med övrig extern finansiering 2,9 MEUR (2,7 MEUR). De budgetfinansierade lönerna var under 2017-2018 lägre pga regeringens justering av bikostnader samt vissa temporära uppehåll i anställningar. Under perioden 2016-2019 har kostnadsstegringen varit i medeltal 1 % per år.

Övriga kostnader ökade med 12 %. Fastighetskostnaderna, inklusive hyror, avskrivningar och räntor, uppgick till 2,6 MEUR (2,7 MEUR). Av dessa hade 0,5 MEUR (0,6 MEUR) anknytning till renoveringsarbeten. Under året har inga kostnader aktiverats bland anläggningar.

Balansomslutningen uppgick vid årets slut till 142,0 MEUR (128,2 MEUR) och består på tillgångssidan huvudsakligen av placeringsportföljen 115,8 MEUR (102,7 MEUR) och fastigheterna 21,4 MEUR (21,9 MEUR). Förändringarna i portföljens marknadsvärde redovisas i resultaträkningen.

De likvida medlen, inklusive medelinsamling och placeringsverksamhetens kassa, minskade med -1,1 MEUR (-14,2 MEUR) efter amorteringar om 1,0 MEUR (1,0 MEUR). Quick Ratio i nedanstående tabell uppges exklusive finansiella värdepapper.

De räntebärande skulderna uppgick till 5,8 MEUR (6,7 MEUR). Erhållna förskott 3,8 MEUR (4,4 MEUR) består i sin helhet av oallokerade forskningsbidrag och projektunderstöd. I jämförelsesiffran ingick även en mervärdesskatteskuld om 0,4 MEUR.

NYCKELTAL	2015	2016	2017	2018	2019
Statsbidrag (M€)	18,3	17,8	17,0	16,9	17,4
Verksamhetens resultat (M€)	-2,1	-0,9	-2,4	-1,8	-2,7
Placeringsverksamhetens resultat (M€)	5,8	3,0	7,2	-5,0	17,1
Periodens överskott (M€)	6,0	2,0	4,9	-6,8	14,3
Quick Ratio	1,5	1,9	3,7	0,8	1,0
Soliditet	85,1 %	86,3 %	88,6 %	89,0 %	90,9 %

Ekonomiska nyckeltal 2015-2019

Utfall och indikatorer under perioden 2017–2019

Mål	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	Medelta l 2016- 2018	Medeltal 2017-2019	Målsättning i medeltal 2017-2020	% utfall 2017- 2019
Lägre högskoleexamina	250	256	266	269	257,3	263,7	250	105 %
Helsingfors	189	189	194	194	190,7	192,3		
Vasa	61	67	72	75	66,7	71,3		
Högre högskoleexamina	257	280	312	362	283,0	318,0	290	110 %
Helsingfors	201	213	236	274	216,7	241,0		
Vasa	56	67	76	88	66,3	77,0		
Doktorsexamina	14	13	6	8	11,0	9,0	14	64 %
Helsingfors	8	11	6	5	8,3			
Vasa	6	2	0	3	2,7			
Avlagt kandidatexamen inom målsatt tid	37	32	42	96	37,0	56,7		
Helsingfors	32	20	26	65	35,8			
Vasa	5	12	16	31	16,0			
Avlagt magisterexamen inom målsatt tid	66	66	83	113	71,7	87,3		
Helsingfors	45	46	47	78	54,0			
Vasa	21	20	36	35	28,0			
avlagt 55 sp under läsåret	958	931	974		954,3	952,5		
Kandidatnivån	541	561	549					
Magisternivån	417	370	425					
Antal studerande på kandidat- och magisternivån	2534	2428	2383	2386	2432,8	2399,0		
Antal forskarstuderande	122	121	117	126	121,5	121,3		
varav utländska examensstuderande på alla nivåer	207	221	196	184	202,0	200,3	200	100 %
Internationell studentmobilitet (inkommande och utgående)	463	449	483	405	450,0	445,7	380	117 %

Examina, studietakt och studerande vid Hanken 2016–2019

Kandidatexamina uppgick till 269. Antalet magistrar uppgick till 362 mot 312 år 2018 och 280 år 2017. Ca 58 % av magisterexamina gjordes inom den s.k. integrerade kandidat- och magisterutbildningen där de studerande antas till den svenskspråkiga kandidatutbildningen med automatisk rätt att fortsätta studierna på magisternivån. Efterfrågan på Hankens studerande på arbetsmarknaden är fortsatt god. Antalet internationella examensstuderande har minskat vilket delvis beror på att de utexaminerats. Antalet in- och utgående utlandsvistelser på minst 3 månader sjönk, men fenomenet är av temporär art eftersom den årskurs som borde ha åkt på utbyte detta år råkar ha fler manliga studerande än vanligt och dessa har utfört sin värnplikt under den pågående studietiden.

Antalet doktorsexamina uppgick till 8 år 2019 mot 6 år 2018 och 13 år 2017. Målsättningen är 14. Medeltalet för de senaste tre åren sjönk till 9. Hankens forskarskola garanterar idag en startfinansiering på 24 månader för 14 antagna doktorander årligen. Nya modeller som bättre skulle stöda utexaminering och heltidsstudier i

fyra år utan att öka Hankens kostnader är under arbete. Hanken har haft som målsättning att minst 30 % av dem som studerar på kandidat- eller magisternivån ska ha avlagt minst 55 studiepoäng (sp) under det senaste läsåret. Resultatet för läsåret 2017–2018 är 41,8 % och genomströmningen har förbättrats under åren. Indikatorn kommer emellertid att försvinna från universitetens finansieringsmodell från och med år 2021. Indikatorn som mäter genomströmning kommer att ersättas med en mätare på hur många som avlagt examen inom målsatt tid. Också den indikatorn har förbättrats 2019 även om vi vet att våra studerande tenderar att arbeta deltid i slutet av sina studier vilket ofta förlänger studietiden något.

Det totala antalet studiepoäng år 2019 uppgick till 90 574 mot 94 277 år 2018. Studierna vid Hankens öppna universitet visade på rekordantal studiepoäng som uppgick till 3537. Hankens öppna universitet är mycket populärt. De s.k. snabbledplatserna i Helsingfors såldes år 2018 slut på en minut. År 2019 erbjöds alla som önskade en plats vid Öppna universitetet för att anmäla sig till Snabbleden, men kvalitetskraven skärptes så att det samtidigt kommer att bli svårare att antas via Snabbleden. Resultaten kan avläsas i antagningen 2020.

Avlagda studiepoäng	2016	2017	2018	2019	Medeltal 2016- 2018	Medeltal 2017- 2019
Studiepoäng avlagda totalt	94 499	90 613	94 277	90 574	93 130	91 821
Studiepoäng avlagda på främmande språk inom grundutbildningen (kandidat- och magisterutbildningar)	36 375	47157	52547	50047	45 360	49 917
Tillgodoräknade studiepoäng avlagda utomlands	6 296	7 791	5 886	4 805	6 658	6 161
Studiepoäng avlagda inom den öppna universitets-utbildningen	3 033	3 453	3 097	3 537	3 194	3 362
Studiepoäng avlagda av fristående studerande (utan krav på studierätt vid en annan högskola)	332	986	918	900	745	935
Studiepoäng avlagda vid Hanken inom samarbetsavtal med andra universitet och högskolor i Finland	1 925	1 037	2 242	2 380	1 735	1 886
Studiepoäng avlagda av utbytesstuderande vid Hanken	5 046	5 037	5 352	4 627	5 145	5 005

Avlagda studiepoäng 2016–2019

Variationerna i antalet avlagda studiepoäng kan anses vara inom ramen för normal variation och för att den årskurs som nu är i läget då de borde åka på utbyte har ovanligt stor andel män som utfört sin militärtjänst och därför ligger efter i sin studietidtabell. Studiepoäng som avlagts vid Hanken inom ramen för nationella samarbetsavtal är värdefulla för den framtida finansieringsmodellen som träder i kraft 2021. Hanken anses vara ca 1 % av universitetssektorn men Hanken står för 7,7 % av samarbetsstudiepoängen i Finland under åren 2017-2019.

Hankens indikatorer i den strategiska verksamhetsplanen

I följande tabell presenteras nyckeltalsmålen i Hankens strategiska verksamhetsplan på kort sikt. Verksamhetsplanen baserar sig på Hankens helhetsstrategi *Hanken 2025* med uppgift att mäta och visa hur väl strategin har implementerats. Indikatorerna hänför sig till följande strategiska mål:

1. Akademisk excellens
2. Internationalisering
3. Digitalisering
4. Finansiering

Tabellen visar målsättningar som satts upp för helhetsstrategin Hanken 2025. Mätarna presenteras i denna form för sista gången. För år 2020 kommer indikatorerna att vara enligt helhetsstrategin 2030 som till stora delar har samma strävan men något annorlunda indikatorer och mätare.

KPI		Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	Mål 2019	Mål 2020	Mål 2025
Akademisk excellens									
	Studiepoäng per lärar- och forskarårsverken i medeltal (ECTS / faculty FTE, level 2-4 samt timlärare)	778	801	761	806	768	700	700	700
	Antalet lärare och forskande personalen (karriärnivå 2–4) som årligen deltar i omfattande pedagogiska utbildningar	7	7	8	19	14	10	15	20
Internationalisering									
	% heltidsanställd internationell undervisande och forskande personal i de ekonomiska vetenskaperna ¹				15	22	20	22	24
	% internationell akademisk personal (definition "core faculty")	24	21	21	19	22	28	29	30
	Antal gemensamma kurser/ summer schools med internationella partner universitet	1	2	2	4	3	4	6	9
	% internationella närvaroanmälda studerande på magisternivån	15	16	15	14	11	19	20	20
	% internationella närvaroanmälda studerande inom alla examensutbildningar och EMBA	8	9	9	8	8	11	12	15
	% graduerade magistrar som har en internationell utbildningserfarenhet i sin examen ²	48	60				75	80	100
Digitalisering									
	Antal MOOCs	0	0	1	1	1	3	4	7
	% andelen kurser som erbjuds som nätkurser i ekonomiska vetenskaper	0	4	4	8	8	7	10	15
	% andelen kurser som erbjuds som flerformsundervisning (en kombination av närstudier och nätstudier) inom ekonomiska vetenskaper	0	10	16	35	41	35	50	50

¹ Indikatorns definition ändrades 2018, historiska data inte tillgängliga

² Siffror svåra att få fram. UKM har dem men inte publikt.

Finansiering									
	antalet rapporterade JUFO2-publikationer	41	60	48	47	63	74	76	80
	antalet rapporterade JUFO3-publikationer	20	21	24	29	30	27	28	30
	Genomströmning: examensstuderande inom grundexamina som studerat minst 55 ECTS under ett läsår	960	958	931	974	NA	1050	1100	1200
	internationell konkurrensutsatt forskningsfinansiering (TEUR)	105	208	282	336	531	270	280	300
	konkurrensutsatt forskningsfinansiering (MEUR)	1,27	1,04	1,11	1,14	1,50	2,43	2,72	2,74
	antalet studerande på magisternivån som betalar studieavgifter	NA	NA		2	2	15	20	25
	Antalet studerande på Hanken Executive MBA som betalar avgift	38	41	42	45	43	49	50	60

Hankens strategiska indikatorer enligt den reviderade strategin Hanken 2025 och verksamhetsplanen

Personal

Hankens totala årsverken år 2019 uppgick till 264,8 (254,9) varav 43,0 (44,7) i Vasa. Årsverken för doktorander har ökat vilket beror på att Hanken antog fler. I övrigt beror ökningen främst på att det år 2019 varit färre obesatta positioner än året innan.

Ett årsverke kostade högskolan 65 472 euro (66 605 euro). Antal anställda per 31.12.2019 var totalt 298 (274) personer, varav 179 (156) personer var lärare och forskare och 119 (118) personer hörde till den administrativa och stödpersonalen.

Tabellen nedan presenterar den undervisande och forskande personalen per nivå enligt Hankens karriärstruktur samt den övriga personalens storlek mätt i årsverken.

Personalkategori	Årsverken 2017	Årsverken 2018	Årsverken 2019
Karriärnivå 1 (doktorander)	23,5	28,6	35,3
Karriärnivå 2 (forskardoktorer, universitetslärare, postdoktorala forskare, forskare inom projekt)	44,2	44,4	47,4
Karriärnivå 3 (biträdande professorer, universitetslektorer, lektorer)	35,9	33,4	31,3
Karriärnivå 4 (professorer, professor of practice)	30,3	30,5	29,7
Timlärare ³	8,3	9,0	9,6
Undervisande och forskande personal (mellansumma)	142,2	145,9	153,3
Bibliotekspersonal	13,3	12,9	11,3
IKT-personal	12,7	12,6	12,7
Administrativ personal inkl. service	80,5	72,9	80,9
Biträdande personal inom undervisning och forskning	5,9	10,6	6,6
Övrig personal (mellansumma)	112,4	109,0	111,5
Totalt	254,6	254,9	264,8

Antalet årsverken enligt kategori 2017–2019

³ Utan det merarbete våra egna lärare gjort.

Tabellen nedan visar hur årsverken fördelar sig enligt personalkategori och finansiering.

	Årsverken 2017	Årsverken 2018	Årsverken 2019	Diff 19-18
Doktorander (karriärnivå 1)	23,5	28,6	35,3	6,7
Budgetfinansierad	1,6	10,1	15,3	5,2
Externt finansierad	21,9 (93,2 %)	18,5 (64,7 %)	20,0 (56,7 %)	1,5
Lärare och forskare (karriärnivå 2-4, timlärare)	118,7	117,3	118,0	0,7
Budgetfinansierad	100,6	98,0	100,3	2,3
Externt finansierad	18,1 (15,2 %)	19,3 (16,5 %)	17,7 (15,0 %)	0,5
Övrig personal	112,4	109,0	111,5	2,5
Budgetfinansierad	93,6	92,1	93,0	0,9
Externt finansierad	18,8 (17,0 %)	16,9 (15,5 %)	18,5 (16,6 %)	1,6
Totalt	254,6	254,9	264,8	9,9
Budgetfinansierad	195,8	200,2	208,0	7,8
Externt finansierad	58,8 (23,1 %)	54,7 (21,5 %)	56,8 (21,4 %)	2,1
Antal anställda 31.12	271	274	298	24
Kostnad per årsverke	66 585	66 605	65 472	-1 133

Uppgifter om personalstyrkan 2017, 2018 och 2019.

De externt finansierade årsverkerna har ökat något sedan året innan. Ökningen motsvarar i stort sett årsverken allokerade till Hankens styrkeområden och områden med hög potential vilka sammanlagt utgjorde 2,7 årsverken.

Antal anställda per 31.12.2019 enligt personalgrupp	298
Undervisande och forskande personal	179
Karriärnivå 1 Doktorander (visstidsanställda)	46
Karriärnivå 2	66
Fastanställd undervisande och forskande personal i karriärnivå 2 (språklärare eller anställda enligt den gamla karriärinstruktionen)	26
Forskardoktorer i tenure track (5 års visstidsanställning, med rätt att bli biträdande professor om de meriterat sig i enlighet med tenure tracksystemet)	9
Övrig visstidsanställd undervisande och forskande personal i karriärnivå 2 (oftast projekt eller vikariat)	31
Karriärnivå 3	24
Fastanställd undervisande och forskande personal i karriärnivå 3 (språklärare eller anställda enligt den gamla karriärinstruktionen)	11
Biträdande professorer i tenure track (med rätt att meritera sig till professor)	9
Visstidsanställd undervisande och forskande personal i karriärnivå 3 (oftast projekt och vikariat)	4
Karriärnivå 4	43
Professorer (fastanställda)	28
Visstidsanställda professorer, Professors of Practice och Fellows (deltidspositioner, projekt, vikariat)	15
Administrativ personal	119

Hankens personalstruktur per 31.12.2019 (exkl. tjänstlediga)

I augusti 2017 trädde Hankens nya personalinstruktion i kraft och i och med den Hankens karriärstigar (*tenure track*), för undervisande personal inom de ekonomiska vetenskaperna. I slutet av år 2019 hade både antal forskardoktorer i tenure track och biträdande professorer i tenure track ökat till 9. Antal lediganslagna positioner inom administration och stödfunktioner var sammanlagt 15 under år 2019.

Antal visstidsanställda var 45 % per 31.12.2019 i jämförelse med 40 % året innan. Ändringen berodde i första hand på ett ökat antal doktorander, vikariat och projektanställda. Antalet visstidsavtal som tog slut under 2019 var sammanlagt 62 (55 personer år 2018), medan 18 ⁴ personer sagt upp sig från sin anställning vid Hanken (19 personer 2018). Fyra personer gick i pension under året.

Av samtliga anställda 31.12.2019 hade 5 personer fyllt 65 år varav 4 hörde till den undervisande- och forskande personalen. Inom de kommande tre åren kommer ytterligare 7 personer att fylla 65. Av dessa hör majoriteten till administrativ personal. Medelåldern på Hanken var vid årets slut 43,8.

Av Hankens anställda 31.12.2019 utgjorde andelen kvinnor 56 % (57 % år 2018). Andelen kvinnor bland professorerna var 29 %, vilket är samma som året innan. Bland övrig forskande och undervisande personal var kvinnornas andel 46 % (45 % 2018) och bland övrig personal uppgick kvinnornas andel till 76 % (77 % år 2018). Av alla visstidsanställda 31.12.2019 var 49 % kvinnor (48 % år 2018).

Internationell personal	2019
Andel internationella årsverken karriärnivå 1-4 ⁵	34 %
Andel internationell akademisk personal inom ekonomiska vetenskaper nivå 2-4 ⁶	22 %
Andel internationell akademisk personal med minst 2 års anställning enligt minst 50 % ⁷	22 %

Internationell personal enligt olika definitioner

Under år 2019 anmälde totalt 113 personer sig sjuka en eller flera gånger under året. Antalet registrerade sjukdagar uppgick till 1309 kalenderdagar vilket motsvarar 2,6 årsverken (999 dagar och 2,7 årsverken 2018; 1247 dagar och 3,4 årsverken 2017). Hankens företagshälsovård sköttes av Terveystalo både i Helsingfors och i Vasa. Företagshälsovården upphandlades under 2019 och som resultat av denna förnyades avtalet med Terveystalo. Företagshälsovårdens kostnader (före FPA-återbäring) var 452 euro per årsverke jämfört med 423 år 2018, och 448 år 2017. De ökade kostnaderna beror på att sjukfrånvaron stigit och att hälsoundersökningar för specifika åldersklasser gjordes i större utsträckning än året innan.

⁴ Varav 11 administrativ personal och 7 undervisande- och forskande personal.

⁵ Internationella årsverken utförda av all akademisk personal på karriärnivå 1-4

⁶ Internationell undervisande och forskande personal inom de ekonomiska vetenskaperna med en anställning på minst 80 % per 1.5.2019.

⁷ Baserad på andelen internationell personal enligt Hankens verksamhetsplan 2017-2020 och EQUIS definition: all undervisande och forskande personal på karriärnivå 2-4 som per nedslagsdatum 1.5.2017 hade ett avtal för minst två år och en arbetstid enligt minst 50 % samt vid anställningstillfället hade annat än finskt medborgarskap.

Verksamhetsmiljö och risker

För att möta framtidens utmaningar och kartlägga risker bad Hanken 2016 i samband med arbetet med att revidera helhetsstrategin hela personalen, studerande och externa representanter analysera Hankens styrkor och områden som kunde utvecklas. Enligt svaren i den enkäten är de största hoten för Hanken följande.

1. Finansiell instabilitet och myndigheternas beslutsfattande
2. En oförmåga att förändras och svara på nya behov
3. För kraftig fokusering på forskning på bekostnad av undervisningen
4. Hot om att bli fusionerad med ett annat universitet
5. Svenska språkets ställning i Finland

Risk nr 2 kan ses som en medvetenhet om att framgång kräver en positiv inställning till förändring. Digitalisering och moderna metoder i undervisning och service kräver nytänkande, tid och förändring. År 2019 reviderades Hankens helhetsstrategi som fick namnet *Hanken 2030* utgående från riskkartläggningen från 2016. Under år 2019 fick personalen ta del av utkastet till mission och vision för att bekräfta att dokumenten fortfarande uppfattades som tidsenliga.

Den nuvarande planen för Hankens internrevision baserar sig också på en analys av interna risker. Enligt riskanalysen är de största riskerna

- 1 finansiering från UKM
- 2 avsaknad av extern forskningsfinansiering
- 3 utmaningar i anslutning till internationalisering
- 4 att förlora ackrediteringar
- 5 rekrytering

År 2019 har granskningarna fokuserat på främst ledningssystem och fastighetsförvaltning, såsom även under 2018.

Riskhantering i placeringsverksamheten

Styrelsen har fastställt riktlinjer för den utlokaliserade placeringsverksamheten. Verksamheten övervakas av ett placeringsutskott som rapporterar till styrelsen. Risken hanteras genom att värdepappersportföljen i tillräcklig utsträckning diversifieras.

Placeringarnas värde uppgick i slutet av året till 115,8 MEUR (102,7 MEUR) och fördelar sig enligt följande:

PLACERINGSSLAG	2019		2018	
	MEUR	%	MEUR	%
Inhemska börsnoterade aktier	21,1	18,2 %	19,5	19,0 %
Aktiefonder, globala	44,5	38,4 %	41,3	40,2 %
Räntebärande instrument, företag	30,5	26,3 %	31,4	30,6 %
Räntebärande instrument, övriga	10,7	9,3 %	7,2	7,0 %
Alternativa placeringar	9,0	7,8 %	3,2	3,2 %
TOTALT	115,8	100,0 %	102,7	100,0 %

Placeringarnas värde 2019 (2018)

I tabellen ovan ingår likvida medel hos förvaltarna men inte övriga onoterade aktier. Utöver placeringsportföljen omfattar förmögenheten även fastigheterna, i eget bruk, i Helsingfors och Vasa.

Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens slut

En pandemi bröt ut under våren 2020. Corona-virusepidemins effekter på Hankens verksamhetsmiljö, studierna och antagningen går inte ännu att mäta eller estimeras. Hanken övergick 13.3.2020 till distansstudier för resten av läsåret och personalen uppmanas till distansarbete.

Framtidsutsikter

Statsrådet fastställde i januari 2019 en ny finansieringsmodell för universiteten. Strukturen förändras för Hankens del radikalt då indikatorer för internationalisering som tidigare automatiskt givit finansiering nu överförs till den del som kallas strategifinansiering. Hanken förhandlar i juni 2020 om finansieringen för åren 2021-2024. Hösten 2020 sker förhandlingarna om strategifinansiering för temaområden som har sina rötter i den sittande regeringens regeringsprogram. Hanken har möjlighet att klara sig framgångsrikt också i konkurrensen om strategifinansiering, men systemet har fler inslag av osäkerhet än tidigare.

Resultaträkning

	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Omsättning		
Högskolornas statsfinansiering	17 390 000,00	16 861 000,00
Bidragsintäkter	5 367 455,40	4 744 498,80
Rörelseintäkter	383 380,33	898 745,33
Övriga intäkter	230 335,76	286 025,56
OMSÄTTNING	23 371 171,49	22 790 269,69
Kostnader		
Personalkostnader	-17 002 400,31	-16 489 222,70
Av- och nedskrivningar	-428 755,80	-428 755,80
Övriga kostnader	-8 685 776,44	-7 677 961,95
KOSTNADER	-26 116 932,55	-24 595 940,45
RÖRELSEVINST (-FÖRLUST)	-2 745 761,06	-1 805 670,76
Kostnader och intäkter för tillförda medel, placeringar och finansiering		
Intäkter tillförda medel		
Erhållna donationer	647 809,00	2 257,00
Intäkter och kostnader för placeringsverksamhet		
Intäkter	5 392 626,10	6 837 360,64
Kostnader	-951 969,90	-1 427 310,97
Orealiserade värdeförändringar	12 701 509,56	-10 418 530,61
	17 142 165,76	-5 008 480,94
Övriga finansiella intäkter och kostnader		
Intäkter	9 924,53	101 020,98
Kostnader	-69 779,06	-82 063,86
	-59 854,53	18 957,12
Finansiella poster totalt	17 730 120,23	-4 987 266,82
VINST (FÖRLUST) FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER	14 984 359,17	-6 792 937,58
Bokslutsdispositioner		
Förändring i fonder	-647 809,00	-1 894,77
RÄKENSKAPSPERIODENS VINST (FÖRLUST)	14 336 550,17	-6 794 832,35

Balansräkning

AKTIVA	31.12.2019	31.12.2018
Bestående aktiva		
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	9 004 139,30	9 004 139,30
Byggnader och konstruktioner	12 433 448,50	12 862 204,30
	21 437 587,80	21 866 343,60
Placeringar		
Aktier och andelar	116 236 609,14	102 936 926,28
Övriga placeringar	57 503,08	60 263,09
	116 294 112,22	102 997 189,37
Rörliga aktiva		
Kortfristiga fordringar		
Försäljningsfordringar	565 657,90	637 294,36
Fordringar hos företag inom samma koncern	2 000 000,00	0,00
Övriga fordringar	91 185,71	261 570,02
Resultatregleringar	814 637,27	524 327,67
Kassa- och banktillgodohavanden	750 921,38	1 883 567,98
	4 222 402,26	3 306 760,03
AKTIVA	141 954 102,28	128 170 293,00
PASSIVA	31.12.2019	31.12.2018
Eget kapital		
Bundet eget kapital		
Grundkapital	75 185 060,22	75 185 060,22
Självtäckande fonder	57 503,08	60 263,09
Fritt eget kapital		
Grundfonden	12 199 378,28	11 829 528,28
Verksamhetskapital	6 547 092,24	6 547 092,24
Övriga fria fonder	277 959,00	0,00
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder	20 393 684,77	27 188 517,12
Räkenskapsperiodens vinst (+) / förlust (-)	14 336 550,17	-6 794 832,35
	128 997 227,76	114 015 628,60
Främmande kapital		
Långfristigt främmande kapital		
Skulder till kreditinstitut	4 804 496,00	5 765 395,20
Kortfristigt främmande kapital		
Skulder till kreditinstitut	960 899,20	960 899,20
Erhållna förskott	3 759 209,32	4 415 191,02
Leverantörsskulder	1 097 958,21	792 169,79
Övriga skulder	2 227 366,00	2 060 874,12
Resultatregleringar	106 945,79	160 135,07
	8 152 378,52	8 389 269,20
PASSIVA	141 954 102,28	128 170 293,00

Finansieringsanalys

	1.1. - 31.12.2019	1.1. - 31.12.2018
Kassaflödet i verksamheten		
Vinst/förlust före bokslutsdispositioner och skatter	14 336 550,17	-6 794 832,35
Justeras:		
Avskrivningar och nedskrivningar	428 755,80	428 755,80
Icke-realiserade kursvinster och -förluster	-12 701 509,56	10 418 530,61
Övriga intäkter och kostnader som inte medför betalningar	647 809,00	264 257,00
Förändring i verkligt värde		
Finansiella intäkter och kostnader	-4 380 801,67	-5 429 006,79
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av kortfristiga fordringar	-48 288,83	6 817,05
Förändringar av kortfristiga skulder	-236 890,68	-404 141,92
Betalda räntekostnader och övriga finansiella kostnader		
Erhållna ränteintäkter och övriga finansiella intäkter	0,00	0,00
Betalda direkta skatter	0,00	0,00
Verksamhetens kassaflöde (A)	-1 954 375,77	-1 509 620,60
Kassaflödet för investeringarnas del		
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar (-)		
Överlåtelsevinster på materiella och immateriella tillgångar		
Erhållna investeringsbidrag		
Beviljade lån (-) till företag inom samma koncern	-2 000 000,00	0,00
Återbetalningar av lånefordringar		
Investeringar i placeringar	-598 173,30	-17 170 491,92
Överlåtelsevinster på placeringar	2 325 803,01	3 843 233,85
Övrig nettoavkastning på placeringar	2 123 476,92	1 665 446,18
Betalda direkta skatter	0,00	0,00
Investeringarnas kassaflöde (B)	1 851 106,63	-11 661 811,89
Kassaflödet för finansieringens del		
Förändringar i eget kapital		
Uttag av kortfristiga lån		
Återbetalningar av kortfristiga lån		
Uttag av långfristiga lån		
Återbetalningar av långfristiga lån	-960 899,20	-960 899,20
Betalda räntor och avgifter för finansiella kostnader	-68 478,26	-79 673,24
Kassaflöde för finansiering av fonder med egen täckning	-2 760,01	-425,23
Finansieringens kassaflöde (C)	-1 032 137,47	-1 040 997,67
Förändring av likvida medel (A + B + C) ökning (+) / minskning (-)	-1 135 406,61	-14 212 430,16
Likvida medel i början av räkenskapsperioden	1 883 567,98	16 095 935,14
Likvida medel i slutet av räkenskapsperioden	750 921,38	1 883 567,98
Likvida medel i fonder med egen täckning i början av räkenskapsperioden	60 263,09	60 326,09
Likvida medel i fonder med egen täckning i slutet av räkenskapsperioden	57 503,08	60 263,09
	-1 135 406,61	-14 212 430,16

Noter till bokslutet

Tillämpade bokslutsprinciper

Pensionsskyddet för den del av personalen som omfattas av lagen om pension för arbetstagare (ArPL) har ordnats genom avtal med pensionsförsäkringsbolag. Pensionsavgifter har bokförts enligt prestationsprincipen. Något underskott i pensionsansvaret föreligger inte.

För den del av personalen (födda före år 1980) som omfattas av Statens pensionsskydd (StPL) svarar staten för pensionsansvaret.

Den ersättning som Undervisnings- och kulturministeriet har erlagt som kompensation för mervärdesskattens andel av basverksamhetens utgifter, har bokförts enligt nettoprincipen så att erlagda mervärdesskatter och den mottagna ersättningen har förts mot balansräkningen. Den årliga avskrivningen på byggnader uppgår till 3% lineärt enligt plan. Avskrivningstiden är sålunda 33 år.

Övriga bestående aktiva har värderats till sitt anskaffningspris från vilket har gjorts lineära avskrivningar enligt plan. Den årliga avskrivningen uppgår till 20% av anskaffningspriset. Avskrivningstiden för dessa är sålunda fem år. Högskolan tillämpar principerna för anskaffningar så att endast anskaffningar till ett värde som överstiger 10 000 euro aktiveras. I praktiken innebär det att inga nyanskaffningar har aktiverats under räkenskapsperioden och att tidigare bestående aktiva poster har avskrivits helt och hållet.

I redovisningen tillämpas principerna i Undervisnings- och kulturministeriets nya kodverk som trädde i kraft 1.1.2019. Gällande den redovisningsmässiga behandlingen av placeringar trädde kodverket i kraft 1.1.2018.

Placeringarna är värderade till marknadsvärdet per bokslutsdatum. Värdeförändringar som inte realiserats redovisas bland orealiserade värdeförändringar i resultaträkningen. Försäljningsvinster och -förluster har beräknats utgående från genomsnittliga anskaffningsvärdet för respektive placering.

Till den del som mottagna medel för samfinansierade projekt inte har utnyttjats under räkenskapsperioden, har dessa redovisats som mottagna förskott.

Förteckning över använda bokföringsböcker

Bokslutshandlingar

Dagbok

Huvudbok

Verifikatslag: ALKUSA, ASSET 1, ASSET 3, ASSET 4, BUD, MEMO1, MEMO2, MYYNTI, OMAKS1, OSTOT, OSTOTU, PALKAT, PANKKI, SISLAS

Resultaträkning enligt funktion

Resultaträkningen enligt funktion har uppgjorts i enlighet med de anvisningar som Undervisnings- och kulturministeriet har avgivit. Fördelningen av kostnader på undervisning, forskning och samhällelig verksamhet baserar sig på de timplaner och rapporter som den undervisande och forskande personalen har meddelat. Med dessa rapporter som grund har fördelningen av sagda personals lönekostnad räknats ut.

Samma procentuella fördelning har sedan använts som grund för fördelandet av högskolans allmänna kostnader. Intäkter och kostnader från investerings- och placeringsverksamheten redovisas som gemensamma. I övrigt har intäkterna fördelats enligt intäktsslag i varje enskilt fall.

Resultaträkning enligt funktion

Statlig finansiering i enlighet med Universitetslagen

Utbildning

Intäkter

Bidrag och understöd

Intäkter från affärsliknande verksamhet

Övriga intäkter

Kostnader

Personalkostnader

Avskrivningar

Övriga kostnader

Andel av gemensamma kostnader

Utbildningsverksamheten totalt

Forskning

Intäkter

Bidrag och understöd

Intäkter från affärsliknande verksamhet

Övriga intäkter

Kostnader

Personalkostnader

Avskrivningar

Övriga kostnader

Andel av gemensamma kostnader

Forskningsandel totalt

Övrig samhällelig verksamhet

Intäkter

Bidrag och understöd

Intäkter från affärsliknande verksamhet

Övriga intäkter

Kostnader

Personalkostnader

Avskrivningar

Övriga kostnader

Andel av gemensamma kostnader

Övrig samhällelig verksamhet totalt

Gemensamma intäkter och kostnader

Intäkter

Bidrag och understöd

Intäkter från affärsliknande verksamhet

Övriga intäkter

Kostnader

Personalkostnader

Övriga kostnader

Värdeförändringar, placeringsverksamheten

Överförs till funktioner

Gemensamma totalt

RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT**1.1 - 31.12.2019****17 390 000,00**

1 300 384,61

332 381,22

112 342,89

-4 498 212,48

-174 038,93

-409 688,59

-6 395 956,06

-9 732 787,35

4 062 911,47

48 891,71

95 592,37

-6 238 407,53

-241 368,27

-568 182,23

-6 846 982,34

-9 687 544,82

22 836,64

2 107,40

3 723,19

-345 008,18

-13 348,60

-31 422,69

-371 658,33

-732 770,58

5 402 550,63

-5 920 772,12

-8 698 231,89

12 701 509,56

13 614 596,73

17 099 652,91

14 336 550,17**1.1 - 31.12.2018****16 861 000,00**

1 098 713,51

831 363,81

127 569,05

-5 032 054,37

-191 483,92

-349 652,40

-6 143 037,03

-9 658 581,36

3 603 404,97

58 097,95

150 943,22

-5 815 568,80

-221 298,86

-404 094,92

-5 572 526,83

-8 201 043,27

42 380,32

9 283,57

7 513,29

-419 758,91

-15 973,02

-29 166,96

-392 240,52

-797 962,23

6 938 381,62

-5 221 840,61

-8 404 060,27

-10 418 530,61

12 107 804,38

-4 998 245,49

-6 794 832,35

Resultaträkningens noter

Noter angående personalen

Under räkenskapsperioden var antalet anställda (utförda årsverken) i genomsnitt 264,8 (254,9).
Per den 31.12.2019 var 298 (274) personer anställda på månadslön.

	2019	2018
Löner och arvoden	14 324 477,70	13 978 408,12
Pensionsavgifter	2 354 716,84	2 220 916,66
Förändring av semesterlöneskuld	48 469,44	-80 221,98
Övriga lönebikostnader	274 736,33	370 119,90
Totalt	17 002 400,31	16 489 222,70
Arvoden för styrelsemedlemskap	0,00	0,00
Bikostnader till styrelsearvoden	0,00	0,00
Totalt	0,00	0,00
Av- och nedskrivningar		
Avskrivningar enligt plan		
Byggnader och konstruktioner	428 755,80	428 755,80
Totalt	428 755,80	428 755,80
Arvoden till revisionssamfund		
Revision	30 480,00	34 029,10
Rådgivning	8 448,07	23 088,39
	38 928,07	57 117,49
Medelanskaffning		
Donationer under räkenskapsperioden	647 809,00	2 257,00
Medfinansiering, UKM	0,00	0,00
Bokfört mot kapital	-647 809,00	-2 257,00
	0,00	0,00
Fastigheterna		
Markområden		
Balansvärde 1.1	9 004 139,30	9 004 139,30
Anskaffningar under räkenskapsperioden	0,00	0,00
Avskrivningar under räkenskapsperioden	0,00	0,00
Markområden 31.12	9 004 139,30	9 004 139,30
Byggnader och konstruktioner		
Balansvärde 1.1	12 862 204,30	13 290 960,10
Anskaffningar under räkenskapsperioden	0,00	0,00
Avskrivningar under räkenskapsperioden	-428 755,80	-428 755,80
Byggnader och konstruktioner 31.12	12 433 448,50	12 862 204,30
Investerings- och finansiell verksamhet	2019	2018
Dividendintäkter	710 330,61	964 141,79
Ränteintäkter	8 547,95	0,00
Erhållen fondutdelning	2 073 369,27	1 783 649,31
Återbäring av förvaltningsavgifter	284 499,79	347 356,67
Försäljningsvinster	2 325 803,01	3 843 233,85
Räntekostnader	-69 779,06	-82 063,86
Förvaltningsarvoden	-45 116,19	-50 455,61
Försäljningsförluster	-906 853,71	-1 376 855,36
Orealiserade värdeförändringar	12 701 509,56	-10 418 530,61
Totalt	17 082 311,23	-4 989 523,82

Balansräkningens noter

Placeringar, bestående aktiva	2019	2018
Finansiella värdepapper		
Aktier, anskaffningsvärde	12 659 659,46	12 287 964,69
Andelar, anskaffningsvärde	95 798 106,35	95 178 734,33
Kumulativa värdeförändringar	7 778 843,33	-4 922 501,75
Marknadsvärde per bokslutsdatum	116 236 609,14	102 544 197,27
Som värderingsmetod för de finansiella värdepappren har använts aktiernas börsvärde och för fonderna det senast publicerade fondvärdet per bokslutsdatum.		
Övriga placeringar		
Anskaffningsvärde	696 433,83	392 729,01
Bokföringsvärde	696 433,83	392 729,01
Differens	0,00	0,00

Dessa placeringar består till största delen av andelar i bolag vars marknadsvärden inte är offentligt noterade. Den största enskilda posten är innehavet i Hanken & SSE Executive Education Ab, i vilket Hanken innehar 50 % av aktierna. Bokföringsvärdet för dessa aktier är 383.167 euro.

Under år 2019 förvärvades aktier i bolaget Funidata Oy för 303.704,82 euro.

Hanken innehar 40,34 % av Fastighets Ab Majsporten, som upprätthåller studentbostäder i Arabiastranden i Helsingfors. Aktiepostens bokföringsvärde är 4.000,00 euro.

Det helägda dotterbolaget Fastighets Ab Hankens Isabella med ett aktiekapital om 2.500 euro har under år 2019 av Hanken övertagit ansvaret för uppförandet av studentbostäder på Busholmen i Helsingfors. Byggarbeten inleddes under slutet av året men bolaget hade inte egentlig verksamhet, varvid koncernbokslut inte upprättas för år 2019.

	2019	2018
Själväckande fonder (deposition)	57 503,08	60 263,09
Placeringar totalt	116 990 546,05	102 997 189,37
Kortfristiga fordringar och aktiva resultatregleringar	2019	2018
Försäljningsfordringar	565 657,90	637 294,36
UKM, momskompensationer	36 607,19	0,00
Fordringar på dotterbolag	2 000 000,00	250 762,61
Övriga fordringar	54 578,52	10 807,41
Aktiva resultatregleringar	814 637,27	524 327,67
Totalt	3 471 480,88	1 423 192,05
Specifikation av medelanskaffning och eget kapital	2019	2018
<u>Grundkapital</u>		
Statens kapital, ingående balans för högskolans eget kapital 1.1.1998	-137 835,46	-137 835,46
Förändringar i eget kapital sedan tidigare år enligt bokslut 31.12.2009	-1 131 848,38	-1 131 848,38
Kvittning av fordringar och skulder gentemot staten per 1.1.2010	834 829,72	834 829,72
Värdet av aktierna i Helsingfors Universitetsfastigheter Ab 1.1.2010	6 784 091,70	6 784 091,70
Medelanskaffning, donationer 2009	1 507 268,00	1 507 268,00
Medelanskaffning, donationer 2010	11 211 137,09	11 211 137,09
Medelanskaffning, donationer 2011	42 361 747,55	42 361 747,55
Medelanskaffning, UKM medfinansiering 2017	13 755 670,00	13 755 670,00
	75 185 060,22	75 185 060,22
<u>Själväckande fond</u>		
Lars Krogus Jubileumsfond 1.1.2019	60 263,09	60 326,09
Utgifter	-2 760,01	-63,00
Lars Krogus Jubileumsfond 31.12.2019	57 503,08	60 263,09

	2019	2018
<u>Fond för verkligt värde</u>		
Fond för verkligt värde 1.1	0,00	5 496 028,86
Överförs till balanserad vinst/förlust	0,00	-5 496 028,86
Fond för verkligt värde 31.12	0,00	0,00
<u>Fritt eget kapital</u>		
Grundfonden		
Mottagna donationer 2014	720 995,00	720 995,00
Mottagna donationer 2015	2 314 026,56	2 314 026,56
Mottagna donationer 2016	3 281 609,71	3 281 609,71
Mottagna donationer 2017	5 510 640,01	5 510 640,01
Mottagna donationer 2018	2 257,00	2 257,00
Grundfonden 1.1.2019	11 829 528,28	11 829 528,28
Mottagna donationer 2019	369 850,00	
Grundfonden 31.12.2019	12 199 378,28	
Verksamhetskapital		
Reservationsanslag per 1.1.2010	4 540 921,96	4 540 921,96
Kvittning av fordringar och skulder gentemot staten per 1.1.2010	-834 829,72	-834 829,72
UKM inbetalat kapitaliseringsmedel 7.1.2010	1 612 000,00	1 612 000,00
UKM inbetalat kapitaliseringsmedel 5.1.2011	967 000,00	967 000,00
UKM inbetalat kapitaliseringsmedel 21.12.2018	262 000,00	262 000,00
Verksamhetskapital 31.12.2019	6 547 092,24	6 547 092,24
Övriga fria fonder		
Hankens Vänner 1.1	0,00	362,23
Kostnader	0,00	-362,23
Hankens Vänner 31.12	0,00	0
Hanken 110 1.1	0,00	0,00
Mottagna donationer 2019	277 959,00	0,00
Hanken 110 den 31.12	277 959,00	0,00
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 1.1	20 393 684,77	21 692 488,26
Eliminering av fonden för verkligt värde	0,00	5 496 028,86
Räkenskapsperiodens överskott/underskott	14 336 550,17	-6 794 832,35
Akkumulerade vinstmedel 31.12	34 730 234,94	20 393 684,77
Fritt eget kapital totalt	53 754 664,46	38 770 305,29
Eget kapital totalt	128 997 227,76	114 015 628,60
Övriga kortfristiga skulder		
Semesterlöneskuld	1 372 589,05	1 324 119,61
Förskottsinnehållningar och socialskyddsavgifter	333 354,61	331 709,92
Pensionsavgifter	310 604,17	366 912,87
Övriga kortfristiga skulder	210 818,17	38 131,72
Totalt	2 227 366,00	2 060 874,12
Ansvarförbindelser per 31.12.2018		
Hiresavtal		
Hyror under år 2020 (2019)	673 293,36	724 693,50
Hyror under de följande åren	383 886,94	952 428,38
Leasingavtal		
Avgifter under år 2020 (2019)	91 695,67	54 786,72
Avgifter under de följande åren	160 219,51	53 327,27

Pantsättningsförbindelse

I samband med fastighetsköpet den 1.9.2015 upptogs ett lån på 9.608.992,00 euro hos Danske Bank Abp. Återbetalningstiden för lånet är tio år. Som säkerhet för lånet har Hanken intecknat sin fastighet i Helsingfors till ett värde av 15 miljoner euro. Per bokslutsdatum uppgick lånesaldot till 5.765.395,20 euro, av vilket 4.804.496,00 euro förfaller inom fem år.

Placeringsförbindelser

	<u>Totala förbindelser</u>	<u>Återstående ansvar</u>
<u>Private Equity</u>		
eQ PE VIII North Feeder	5 000 000	2 400 912
eQ PE IX US Feeder	3 000 000	2 200 976
eQ PE X North Feeder	3 000 000	2 400 000
eQ PE XI US Feeder	1 970 090	1 870 679
CapMan Endowment Nordic Infrastructure I Ky	2 000 000	1 161 355
Evli PE II	3 000 000	2 893 064
	17 970 090	12 926 986
<u>Private Debt</u>		
Mandatum Life Private Debt II B	3 000 000	1 324 849
Mandatum Life Private Debt III B	2 000 000	1 560 000
	5 000 000	2 884 849
	22 970 090	15 811 835

Underskrifter

Styrelsens och rektors underskrifter av verksamhetsberättelsen och bokslutet

Helsingfors 8.4.2020



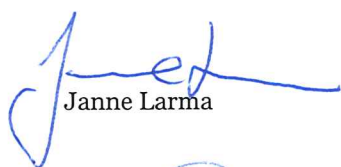
Karen Spens
Rektor



Jannica Fagerholm
Ordförande



Roger Holm



Janne Larma



Sampo Sauri

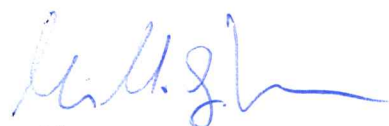
Sofia Stolt

Kristina Heinonen

Kenneth Högholm

Agneta Marell

Rasmus Sinnemaa

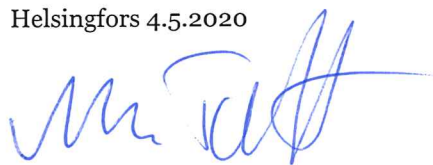


Mikko Vesa

Revisionsanteckning

Över utförd granskning har idag avgivits revisionsberättelse.

Helsingfors 4.5.2020



Marcus Tötterman
CGR



Martin Slotte
OFGR, GR

Revisionsberättelse

Till Svenska Handelshögskolans universitetskollegium

Revision av bokslutet

Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Svenska Handelshögskolan (fo-nummer 0245907-7) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2019. Bokslutet omfattar balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning ger bokslutet en rättvisande bild av handelshögskolans ekonomiska ställning samt av resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Våra skyldigheter enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar vid revision av bokslutet*. Vi är oberoende i förhållande till handelshögskolan enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och rektors ansvar för bokslutet

Styrelsen och rektorn ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och rektorn ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och rektorn för bedömningen av handelshögskolans förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera handelshögskolan, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar vid revision av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig

felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- Skaffar vi oss en förståelse av den del av handelshögskolans interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och rektorn använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om handelshögskolans förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att handelshögskolan inte längre kan fortsätta verksamheten.
- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för handelshögskolans styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

Övriga rapporteringsskyldigheter

Övrig information

Styrelsen och rektorn ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen. Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den ovan specificerade övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Det är ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i verksamhetsberättelsen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Helsingfors den 4 maj 2020



Marcus Tötterman
CGR



Martin Slotte
OFGR, GR