



BOKSLUT OCH VERKSAMHETS- BERÄTTELSE 2025

Svenska handelshögskolan (Hanken)

HANKEN SVENSKA HANDELSHÖGSKOLAN
ARKADIAGATAN 22, PB 479, FI-00101 HELSINGFORS, FINLAND
TEL +358 (0)9 431 331. FAX +358 (0)9 43133 333
WWW.HANKEN.FI

Hemort: Helsingfors
FO-nummer: 0245907-7

Bokslut för räkenskapsperioden 1.1.2025–31.12.2025

Revisionsutskottet 20.3.2026
Styrelsen 15.4.2026
Till universitetskollegiet 6.5.2026

Innehåll

Verksamhetsberättelse.....	1
Hankens uppgift.....	1
År 2025 i korthet.....	1
Ekonomi.....	2
Koncernbokslut.....	3
Forskning.....	4
Utbildning.....	5
Uppföljning av strategiska målsättningar 2025-2028.....	7
Personal.....	10
Verksamhetsmiljö och risker.....	12
Riskhantering i placeringsverksamheten.....	13
Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens utgång.....	13
Framtidsutsikter.....	13
Bilagor.....	14
Resultaträkning.....	18
Balansräkning.....	19
Finansieringsanalys.....	20
Noter till bokslutet.....	21
Bokslutets och verksamhetsberättelsens underskrifter.....	27
Revisionsanteckning.....	27
Revisionsberättelse.....	28

Verksamhetsberättelse

Ett universitets verksamhetsberättelse ska i enlighet med god redovisningssed beskriva det operativa och det finansiella resultatet samt andra faktorer som kan påverka verksamheten. Verksamhetsberättelsen ska även presentera väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens utgång samt en bedömning av den sannolika framtida utvecklingen.

Resultatrapporteringen ska göras i enlighet med grunderna för statsbidraget, dvs utbildning, forskning och samhällelig växelverkan. Den funktionsbaserade informationen ska innehålla central information om utfall, produktivitet, kvalitet och genomslagskraft. De mål som ställts upp i avtalet mellan universitetet och Undervisnings- och kulturministeriet (UKM) ska presenteras med årets utfall samt med åtminstone de två föregående årens utfall som jämförelse.

Hankens uppgift

Svenska handelshögskolan (Hanken), som grundades år 1909, är en av Nordens äldsta handelshögskolor. Hanken initierades av det lokala näringslivet som en privat svenskspråkig institution i Helsingfors. Hanken är en flerspråkig handelshögskola med åtaganden att både bära det riksomfattande ansvaret för den svenskspråkiga ekonomisk-merkantila universitetsutbildningen och erbjuda examensutbildningar riktade till internationella studenter. Hankens programportfölj inkluderar kandidat-, magister-, doktors- och Executive MBA-program. Dessutom erbjuder Hanken fortbildning för företagsledare och möjligheter till livslångt lärande. Hanken är en forskningsdriven handelshögskola med ett åtagande att aktivt främja öppen vetenskap och forskning av hög kvalitet med ett betydande inflytande på både forskning och näringsliv. Den pedagogiska ansatsen är forskningsbaserad och stöder utvecklingen av analytiskt och kritiskt tänkande. Huvudfinansiären för universitetet i Finland är Undervisnings- och kulturministeriet, och statsbidraget täckte år 2025 cirka 65% av Hankens totala kostnader. Extern forskningsfinansiering, ekonomiskt stöd från Stiftelsen Svenska Handelshögskolan och stöd från vår placeringsverksamhet utgör de andra huvudkällorna till finansiering.

År 2025 i korthet

År 2025 antogs fler nya studenter till Hanken än någonsin förut, och de strategiska besluten om nya program och en växande utbildningsverksamhet syntes i antalet studenter vid Hanken. De första studenterna till Hankens ettåriga engelskspråkiga magisterprogram i Vasa i samarbete med Umeå universitet inledde sina studier. Söktrycket till Hankens olika program var gott och studentpopulationen har också en diversitet som avspeglar de strategiska målsättningarna att ha en växande internationell studentpopulation vid sidan av en stark svenskspråkig ekonomutbildning.

Inom utexamineringen 2025 syns en tydlig ökning av magisterexamina som främst beror på den utökade antagningen till kandidatnivån 2020–2022 enligt avtal med Undervisnings- och kulturministeriet (UKM)¹. Studerandes tillfredsställelse med deras magisterexamina förbättrades och de som blir färdiga magistrar från Hanken har den lägsta medianåldern i jämförelse med nationella genomsnittet. Studenternas välmående har visat en fortsatt positiv trend men Hanken fortsätter med att allokera resurser till psykosociala tjänster för att stöda studenter som har utmaningar med sitt välbefinnande eller med att få sina slutarbeten färdigställda.

Hanken strävar till fortsatt höjd ambitionsnivå inom forskningen genom större fokus på kvalitet framom kvantitet. Ett annat viktigt fokusområde inom forskningen är att attrahera extern forskningsfinansiering till Hanken. I linje med detta kunde man år 2025 se en kraftig ökning i positiva beslut om forskningsfinansiering.

¹ år 2020 55 extra antagna studenter, år 2021 och 2022 38, endast inom program på inhemska språk

Hankens tillsammans med Handelshögskolan i Stockholm samägda bolag Hanken & SSE Executive Education fortsatte att växa och vara vinstbringande trots det utmanande ekonomiska läget i Finland.

Hanken fortsatte att i enlighet med sin strategi stärka sin internationella profil, ha en hög ambitionsnivå och vara en så kallad trippelackrediterad handelshögskola². Financial Times Master in Management -rankingen gav år 2025 Hanken position nummer 60 mot 57 året innan. Under året skapade Hanken nya former av internationellt samarbete inom ramen för den europeiska universitetsalliansen ENGAGE.EU.

Statens anslag till forskning och innovation ökade under år 2025. Statsfinansieringen var på förväntad nivå och placeringsportföljen utvecklades gynnsamt.

Under år 2025 leddes Hanken av rektor Ingmar Björkman. Sören Kock har varit prorektor för internationellt samarbete och enheten i Vasa. Mika Gabrielsson har fungerat som prorektor med ansvar för utbildningen. Gyöngyi Kovacs har fungerat som prorektor för forskning. Kaj Storbacka avgick under året från posten som biträdande prorektor med ansvar för näringslivsrelationer och fortbildning, Storbacka ersattes av Christina Dahlblom. Nikodemus Solitander har fungerat som biträdande prorektor för hållbarhet.

Hankens styrelse har under 2025 haft följande sammansättning: Christoph Vitzthum (ordförande), Patrick Lapveteläinen (vice ordförande), Malin Arve, Viveka Ekholm, Kenneth Högholm, Onni-Mithra Ingus, Topi Miettinen, Ville Ruokonen, Heidi Schauman och Mikko Vesa.

Ekonomi

Bokslutet för år 2025 uppvisar en totalintäkt om 29,3 MEUR (28,4 MEUR) bestående av statsbidrag 21,6 MEUR (22,0 MEUR), understöd och projektintäkter 6,8 MEUR (5,8 MEUR) samt övriga intäkter 0,9 MEUR (0,6 MEUR). Efter verksamhetens kostnader 32,7 MEUR (30,8 MEUR) stannade resultatet före finansiella poster på -3,4 MEUR (-2,3 MEUR). Finansnettot, exklusive medelinsamling, uppgick till +14,2 MEUR (+24,1 MEUR), varvid räkenskapsperiodens resultat blev +10,8 MEUR (+21,8 MEUR). Resultatet, exklusive värderingsposter, är -0,5 MEUR (+27,3 MEUR).

Personalkostnaderna steg till 22,9 MEUR (21,6 MEUR). Ökningen av övriga kostnader 9,4 MEUR (8,8 MEUR) härrör från att processen för hanteringen av utbytesstipendier flyttades från stiftelsen till Hanken -0,5 MEUR, ökade IT-licenskostnader -0,2 MEUR samt allokerade kostnader inom samprojekt -0,3 MEUR. I motsatt riktning gick fastighetskostnaderna, som uppgick till 2,1 MEUR (2,7 MEUR). Av dessa hade 0,5 MEUR (0,9 MEUR) anknytning till renoverings- och förbättringsarbeten, som varit inplanerade som engångssatsningar 2025. Förändringen beror på att inga större ändringsarbeten utfördes under året. De största enskilda åtgärderna var förnyande och förenhetligande av låssystemen i Helsingfors och Vasa, uppdatering och förstoraande av klassrum, digitalisering av planritningar i Vasa samt allmänna moderniseringsåtgärder. Under året har inga kostnader aktiverats bland anläggningar.

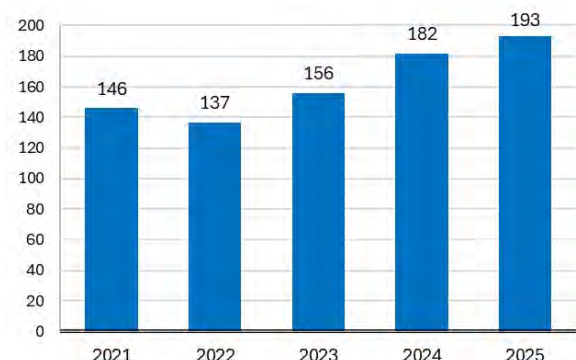
Medelinsamlingen inbringade 0,2 MEUR (2,3 MEUR) och allokerades enligt vedertagen princip i sin helhet till eget kapital.

Balansomslutningen uppgick vid årets slut till 214,7 MEUR (204,5 MEUR) och består på tillgångssidan huvudsakligen av placeringsportföljen (se *figur 1* och *figur 2*) 193,1 MEUR (182,3 MEUR) och fastigheterna 18,8 MEUR (19,3 MEUR). Förändringarna i portföljens marknadsvärde redovisas i resultaträkningen. Placeringsverksamhetens nettoavkastning var +7,9 % (+15,3 %).

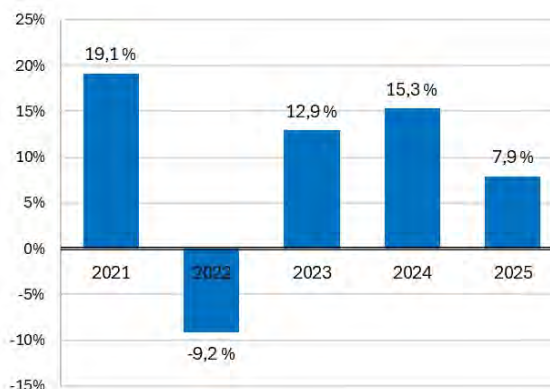
De likvida medlen ökade med +0,2 MEUR (-2,4 MEUR) efter amorteringar om 1,0 MEUR (1,0 MEUR). Quick Ratio i nedanstående tabell uppges exklusive finansiella värdepapper.

De räntebärande skulderna uppgick till 0,0 MEUR (1,0 MEUR). Erhållna förskott 7,5 MEUR (7,6 MEUR), som till största delen består av oallokerade forskningsbidrag och projektunderstöd, är stabila, likväl som projektfördringarna 0,6 MEUR (0,8 MEUR) bland aktiva resultatregleringar.

² EQUIS, AACSB och AMBA



Figur 1. Placeringsportföljens marknadsvärde (M€)



Figur 2. Placeringsportföljens avkastning

I Hankens ekonomiska sfär finns även Stiftelsen Svenska Handelshögskolan, vars syfte är att stöda Hankens utbildning och forskning genom årliga understöd till högskolan, dess studenter och personal.

Koncernbokslut

I Hankens koncern ingår Fastighets Ab Hankens Isabella (studentbostäder) och Fastighets Ab Isabella Business (tills vidare ingen verksamhet) och i koncernbokslutet inkluderas därtill intressebolagsposter för Hanken & SSE Executive Education Ab (50 %), Fastighets Ab Majsporten (40 %) samt Fastighets Ab Majstången (40 %). Konsoliderat resultat är +11,1 MEUR (+22,0 MEUR) och koncernens balansräkning uppvisar en omslutning på 224,1 MEUR (213,8 MEUR), varav fastigheter 27,5 MEUR (28,1 MEUR) och räntebärande skulder 8,4 MEUR (9,5 MEUR).

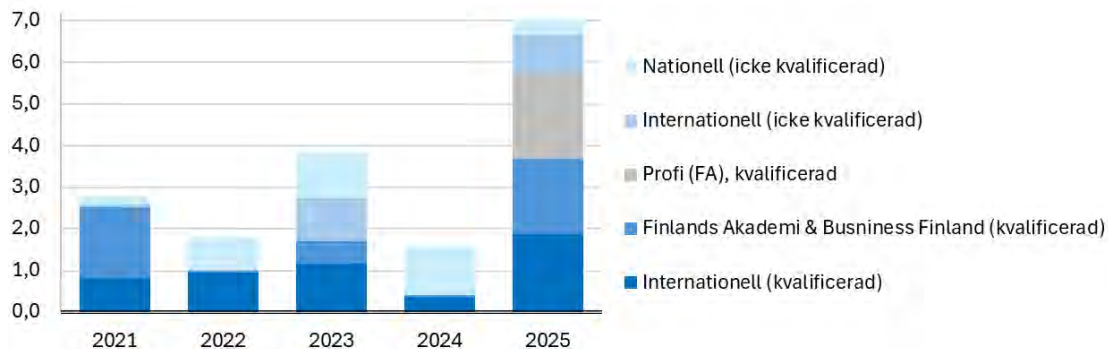
NYCKELTAL	2021	2022	2023	2024	2025
Statsbidrag (M€)	19,7	19,3	20,8	22,0	21,6
Rörelseresultat Hanken (M€)	-1,3	-2,9	-2,6	-2,3	-3,4
Rörelseresultat koncern (M€)	-1,3	-2,5	-2,2	-1,8	-2,8
Placeringsverksamhetens resultat (M€)	23,2	-13,5	17,9	24,1	14,3
Periodens överskott/underskott (M€)	21,8	-16,4	15,3	21,8	10,8
Quick Ratio ³	1,1	2,2	1,5	0,4	0,5
Soliditet	91,9%	91,0%	90,4%	93,9%	94,6%

Tabell 1. Ekonomiska nyckeltal 2021-2025

³ Den kortsiktiga likviditeten beskrivs här genom Quick Ratio = (kortfristiga fordringar + kassa)/(kortfristiga skulder – erhållna förskott)

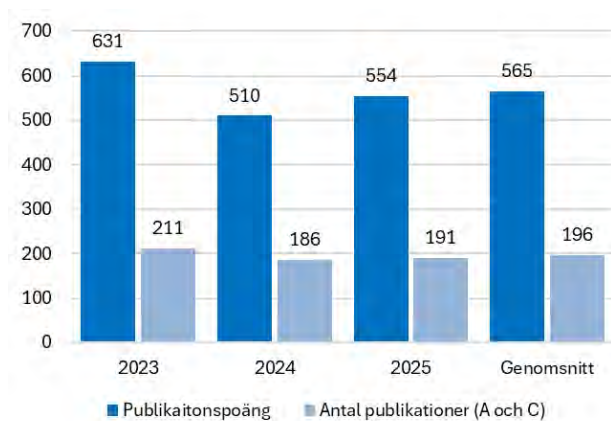
Forskning

Under de senaste åren har Hanken gjort medvetna satsningar på fler ansökningar om extern forskningsfinansiering. År 2025 bar dessa strävanden frukt och både antalet och beloppen som Hanken fick positiva finansieringsbeslut (*figur 3*) om steg markant. Projekten har olika livslängd och finansieras i allmänhet verksamhet i tre till fem år. Vissa finansieringskällor för extern forskningsfinansiering berättigar till mer statsfinansiering i den nationella finansieringsmodellen för universiteten. För denna kvalificerade finansiering får Hanken alltså en positiv effekt på sin statsfinansiering, det vill säga kvalificerad finansiering ökar Hankens framtida statsbidrag⁴.



Figur 3. Positiva finansieringsbeslut för extern forskningsfinansiering (M€)

Det preliminära antalet referentgranskade publikationer som Hankens forskare och associerade har publicerat 2025 uppgår till 184 vetenskapliga A-publikationer (182 år 2024) och sju monografier (fyra år 2024, grupp C). Hankens mål är att fortsätta att höja ambitionsnivån inom forskningen med större fokus på kvalitet än kvantitet. Beroende på publikationskanalen varierar de poäng (*figur 4*) som erhålls inom det nationella finansieringssystemet. Summan av poängen avgör hur mycket finansiering universitetet får för publikationerna. En A-publikation ger mellan 1 och 4 poäng om minst en författare är associerad med Hanken (och mellan 4 och 16 poäng för en monografi i grupp C).



Figur 4. Publikationspoäng och antal vetenskapliga publikationer (A och C)

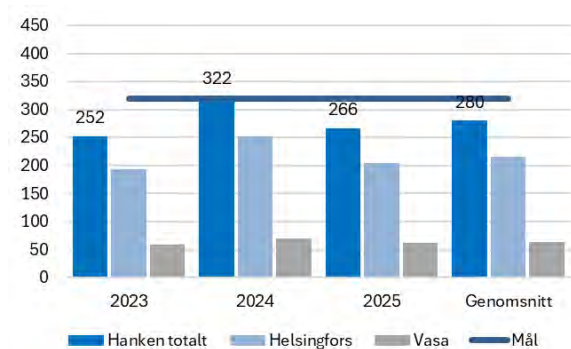
För Hanken är det en strategisk målsättning att publicera forskning via kanaler som följer ett s.k. Open Access-förfarande eftersom fri tillgång till vetenskapliga artiklar ökar forskningens genomslagskraft. Open Access-publikationerna år 2025 utgör 73 % av de referentgranskade publikationerna (64 % år 2024, 57 % år 2023).

⁴ I bokföringen förverkligad kvalificerad finansiering från de tre senaste avslutade åren ger finansiering för följande verksamhetsår. Den finansiering Hanken erhöi för 2026 baserar sig på bokföringsuppgifter 2022-2024.

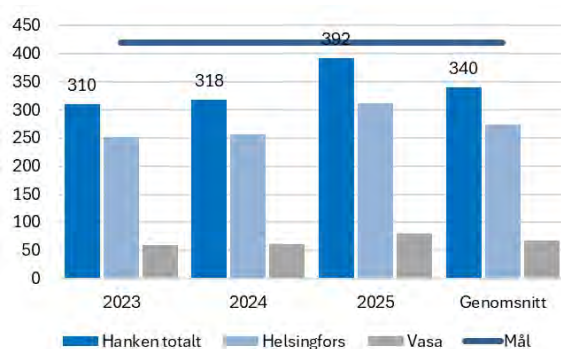
Utbildning

Kandidatexamen (figur 5) uppgick år 2025 till 266 och antalet är en återgång till normala nivåer efter toppåret 2024 (322 år 2024, 252 år 2023). Ökningen år 2024 torde främst ha berott på den utökade antagningen av studenter 2020–2022. Andelen kandidater som 2025 avlagt examen inom målsatt tid (sex terminer) fortsatte att stiga och uppgick till 61 %.

Antalet magistrar 2025 uppgick till en nivå som aldrig setts förut förutom då Finland har genomgått stora reformer med deadline för utexaminering enligt gamla system (2008). Antalet ekonomie magistrar (figur 6) uppgick till 392 vilket är 74 mer än året innan. Det stora antalet magisterexamen kan förklaras med en större antagning av studenter direkt till magisternivån, utökad antagning till kandidatnivån speciellt 2020, samt den allmänna ekonomiska lågkonjunkturen och en allmän trend där studenterna studerar snabbare och allt fler utexamineras inom målsatt tid.



Figur 5. Antal kandidatexamen

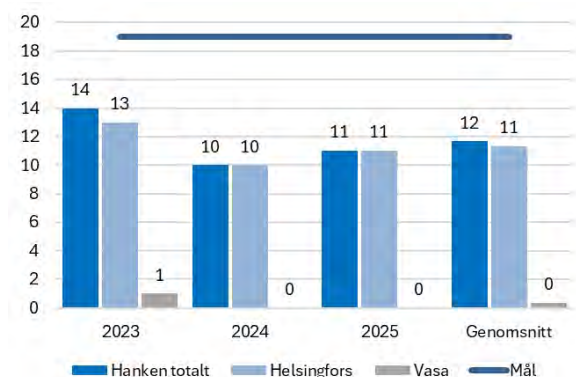


Figur 6. Antal magisterexamen

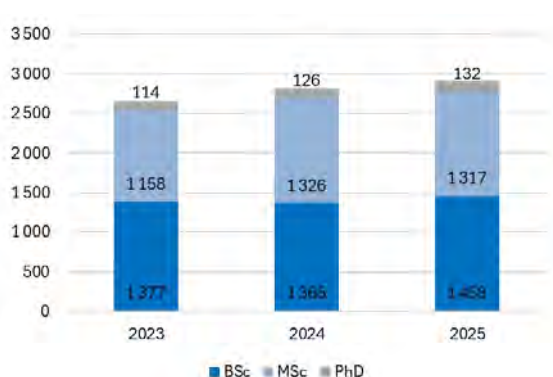
Antalet doktorsexamina år 2025 uppgick till 11 då Hankens målsättning från och med 2025 är 19. Medeltalet för doktorsexamina under de tre senaste åren är nu 11,7. En sammanställning av antalet doktorsexamina finns i figur 7.

Examensmålsättningarna fastställs alltid för fyra år i taget och de utgör samtidigt den maximala antalet examina som Hanken erhåller finansiering för från UKM. År 2025 var det första året under denna avtalsperiod och målet är att uppnå målen mot slutet av avtalsperioden 2025-2028.

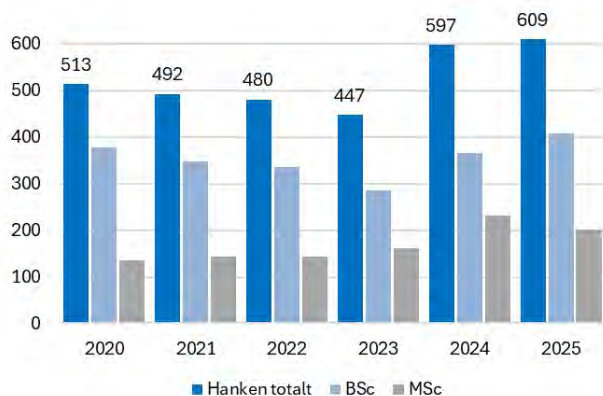
Det totala antalet examensstudenter (figur 8) har ökat i enlighet med de strategiska besluten att starta nya program på kandidat- och magisternivån, samt att öka antalet doktorander. Antalet förutspås öka ytterligare under de närmaste åren då den tredje årskursen av studenter till kandidat-programmet på engelska (BiB) antas hösten 2026 och några nya double degree-program på magisternivån inleder verksamheten under den senare delen av detta årtionde. Totala antalet nya studerande presenteras i figur 9.



Figur 7. Antalet doktorsexamina

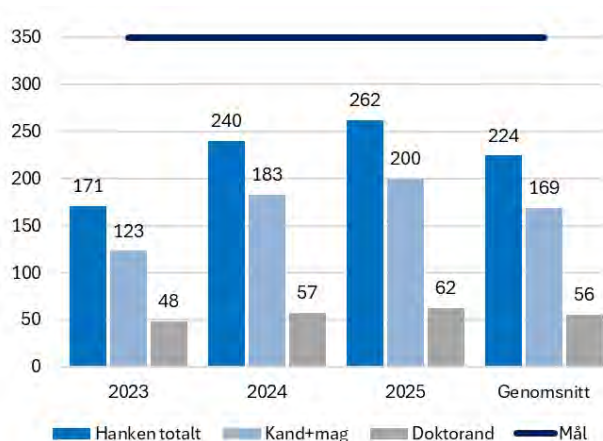


Figur 8. Antal examensstudenter



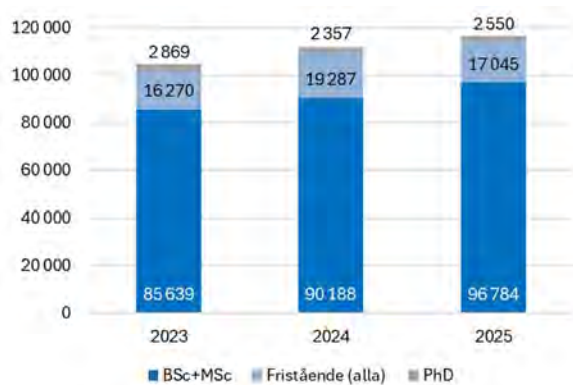
Figur 9. Antal nya studerande inom grundexamina (kandidat och magister)

Antalet internationella examensstuderande (figur 10) har ökat markant, från 171 studenter på olika nivåer år 2023 till 268 år 2025. Detta är helt i linje med de nationella strävandena att öka antalet internationella studenter i Finland. År 2025 inledde den andra årskursen studierna på det engelskspråkiga kandidatprogrammet, vilket är den största orsaken till det ökade antalet internationella studenter. Också doktorsprogrammet fortsätter att vara starkt internationellt med 47 % av doktoranderna med annat medborgarskap än finskt. Utöver de som inte har finskt medborgarskap har Hanken en växande skara studenter som har dubbelmedborgarskap och som klassas som nationella studenter, men som kan ha vistats stora delar av sitt liv utomlands och tillför Hanken en intressant studentpopulation med både nationell och internationell bakgrund. Dessa studenter var 178 till antalet och de räknas inte in i den internationella studentpopulationen. Den största gruppen internationella studenter vid Hanken är studerande från Sverige; av Hankens examensstuderande 2025 är 103 studenter antingen dubbelmedborgare (Sverige och Finland) eller endast svenska medborgare.



Figur 10. Antal internationella examensstuderande (dubbelmedborgare med finskt pass exkluderade)

Det totala antalet studiepoäng år 2025 var 116 379 (109 475 år 2024 och 104 778 år 2023). Den grupp som står för det ökade antalet studiepoäng är år 2025 examensstudenterna inom kandidat- och magisterprogrammen, vilket går hand i hand med den ökade utexaminationen av magistrar. Hankens öppna universitet ökar fortfarande i popularitet och antalet studiepoäng vid öppna universitetet har ökat från drygt 3000 poäng år 2023 till drygt 6000 år 2025. År 2025 utgjorde olika fristående studerandes studiepoäng 15 % av det totala antalet studiepoäng.



Figur 11. Avlagda studiepoäng

Uppföljning av strategiska målsättningar 2025-2028

Hankens strategi är indelad i fem delstrategier: Utbildning, forskning, samhällligt engagemang, hållbarhet och ansvarsfullhet samt möjliggörare. I avtalet med UKM har Hanken definierat fem tematiska helheter vars förverkligande stärker Hankens helhetsstrategi samtidigt som de stärker nationella strävanden inom utbildning och forskning. De tematiska helheternas utveckling under 2025 beskrivs nedan.

Utveckla programportföljen och utbildningarna vid Hanken

En viktig målsättning är att stärka genomströmningen inom programmen. Under 2025 utexaminerades ett rekordantal magistrar samtidigt som andelen som avlagt examen inom målsatt tid steg till 48 %. Det stora antalet ekonomie magistrar satte både den akademiska personalen och stödfunktionerna på prov, men slutresultatet blev gott. Hanken är det universitet som utexaminerar de yngsta magistrarna och kandidaterna till arbetslivets förfogande. Detta är positivt för näringslivet och hela Finlands ekonomi då arbetskarriärerna blir längsta möjliga.

År 2025 antogs den andra årskursen till Hankens kandidatprogram på engelska (BiB). En annan viktig milstolpe i Hankens programportfölj var att de första studenterna till det ettåriga magisterprogrammet i samarbete med Umeå universitet antogs. Programutbudet har utvecklats i enlighet med strategin så att Hanken erbjuder färre, större och internationellt mer attraktiva program som bygger på Hankens styrkor.

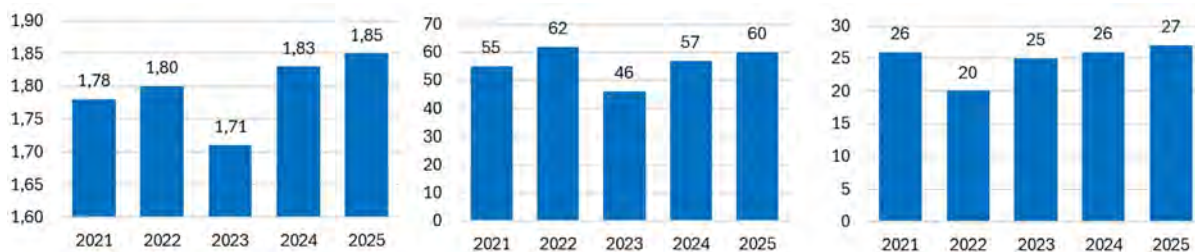
Den internationella studentpopulationen har ökat i enlighet med Hankens förnyade programportfölj som stöder den strategiska målsättningen att attrahera internationella studenter som stannar i Finland för att arbeta. I det arbetet ingår satsningar på integration i det finländska samhället både då det gäller språk, kultur och nätverk inom näringslivet.

Studenternas välmående betonas fortsättningsvis i serviceutbudet av studietjänster och Hankens studenter erbjuds under år 2025 tjänster av studievägledarna, studiepsykolog, studiecoach och psykoterapeut. Därtill erbjuds stöd i grupp för till exempel dem som upplever svårigheter att färdigställa slutarbeten. Hanken har arbetat för att skapa allt bättre kontakt mellan studenter och personal, och samarbetet med studentkåren är aktivt.

Stärka forskningen och dess samhälleliga genomslagskraft

Under 2025 har särskilt satsningarna på extern forskningsfinansiering varit framgångsrika. Doktorsprogrammet har förnyats så att studierna och processerna ska stöda en effektiv utbildning där doktoranderna integreras i Hankens verksamhet med målet att de färdiga doktorerna ska ha kompetenser som är samhällsrelevanta och efterfrågade på arbetsmarknaden. Antalet antagna till doktorandprogrammet har ökat. En majoritet av doktoranderna är anställda vid Hanken och Hanken stöder samtliga doktorander att hitta heltidsfinansiering.

Hankens mätare för akademisk genomslagskraft (*figur 12*), Top10-index, har stigit och Financial Times Master's in Management-ranking (*figur 13*) var på en fortsatt god nivå under 2025. Hanken följer upp publikationsverksamheten av vetenskapliga toppublikationer (*figur 14*) med de bibliometriska mätarna AJG och Jufo.



Figur 12. Academic Impact, Top 10 index

Figur 13. Financial Times ranking, #

Figur 14. Vetenskapliga artiklar (AJG4 & 4*, JUFO3)

Stärka Hankens samhälleliga engagemang

Hanken samarbetar aktivt med näringslivet och samhället genom att erbjuda fortbildning för företagsledare och livslångt lärande riktat till olika intressentgrupper. Hankens samägda företag tillsammans med Stockholm School of Economics, Hanken & SSE Executive Education Ab har varit framgångsrikt under 2025 trots det utmanande ekonomiska läget och företaget går med vinst.

Hanken Business Lab, både i Helsingfors och Vasa, är ett centrum för entreprenörskap där studenter och entreprenöriella intressen möts och idéer skapas. Inkubationsprogram organiseras i nära samarbete med regionala entreprenöriella ekosystem.

Alumnätverket spelar en viktig roll i Hankens samhällsengagemang. Alumnätverket skapar näringslivsrelevans och tillför mervärde för Hanken som gästföreläsare, mentorer, uppdragsgivare för erfarenhetsbaserad inlärning, medlemmar i olika organ och aktiva deltagare i vår medelinsamling. Hanken erbjuder livslångt lärande och en inkluderande gemenskap också för våra internationella alumner. Antalet alumner som deltagit i Hankens evenemang har stigit och är nu på en nivå som är högre än före pandemin 2020. De flesta evenemang hålls vid Hanken i Vasa och Helsingfors, men också internationella alumnträffar har ordnats under år 2025.

Främja hållbarhet och ansvarsfullhet

Hanken arbetar på ett öppet och ansvarsfullt sätt, i nära samverkan med våra intressenter för att uppnå FN:s Globala mål för hållbar utveckling. Hanken har fastställt en åtgärdsplan för klimatarbete (climate action plan) och uppdaterat reseanvisningarna. Inom forskning beaktas hållbarhet genom att experter inom området rekryterats till flera ämnen och lärandemålen uppdaterats för Hankens program.

Stärka den externa finansieringen och övriga möjliggörare

Hanken har lyckats i sin strävan att öka den externa finansieringen. Både den akademiska personalen och stödet till extern forskningsfinansiering har gjort stora framsteg i att öka ansökningarna. De positiva finansieringsbesluten år 2025 har nått en ny rekordnivå.

Hanken arbetar för att vara en attraktiv arbetsgivare. Samtliga chefer vid Hanken kommer att genomgå en ledarskapsutbildning och fokus är lagd på regelbundna dialoger med alla enheter där Hankens strategiska målsättningar diskuteras på ett praktiskt plan. Hanken har förnyat den akademiska personalens processer för arbetsplaner och inlett arbetet för att stärka DEI-arbetet vid Hanken i enlighet med en ny DEI-policy.

Hankens campus har allt mer aktiviteter på plats och antalet deltagare på evenemang har varit stort under 2025 också bland dem som inte studerar eller arbetar vid Hanken.

Hanken har fortsatt att framgångsrikt utveckla sitt nätverk av internationella partners av hög kvalitet. Hanken har under 2025 konkret samarbetat för att i en nära framtid etablera double degree-program med ledande internationella handelshögskolor. Hanken har också ingått nya avtal om utbyte med toppuniversitet vilket stärker det obligatoriska utbytet på kandidatnivån. Antalet universitet som Hanken har utbytesavtal med uppgår till 130. Nationellt är samarbetet speciellt med Vasa stad starkt och staden har beviljat långsiktig finansiering för akademisk personal i Vasa.

Personal

Hankens totala årsverken år 2025 uppgick till 317,1 (306,9) varav 50,2 (47,3) i Vasa. Antal årsverken har ökat för både den akademiska och den administrativa personalen. Ökningen inom akademisk personal beror i första hand på ett ökat antal doktorander. *Bilaga 1* presenterar den undervisande och forskande personalen per nivå enligt Hankens karriärstruktur samt den övriga personalens storlek mätt i årsverken.

Kostnaden per årsverke ökade med 2,6 % till 72 695 euro (70 860 euro). Ökningen beror till stor del på allmänna löneförhöjningar. Antal månadsanställda per 31.12.2025 var 357 totalt (338) personer⁵, varav 213 (198) personer var lärare och forskare och 144 (140) personer hörande till den administrativa och stödpersonalen. *Tabell 2* visar hur årsverken fördelar sig enligt personalkategori.

Årsverken	2021	2022	2023	2024	2025	Diff 24-25
Doktorander (karriärnivå 1)	26,2	25,1	30,4	39,6	47,5	7,9
Lärare och forskare (karriärnivå 2-4, timlärare)	129,7	136,4	135,2	132,6	132,2	-0,4
Övrig personal	117,5	126,6	133,3	134,7	137,4	2,7
Totalt	273,4	288,1	298,9	306,9	317,4	10,2
Antal anställda 31.12	292	316	327	338	357	19
Kostnad per årsverke	66 747 €	66 826 €	71 637 €	70 860 €	72 695 €	1 835 €

Tabell 2. Personalstyrkan presenterad i årsverken (FTE) 2021 – 2025

Den akademiska ledningen vid Hanken innefattar rektor, prorektorerna, biträdande prorektorerna, institutionernas prefekter samt språkcentrets direktör. Ledningens årsverken (till den andel de utför uppdraget) uppgick till 4,1 varav andelen kvinnor var 29 % (*bilaga 2*).

Sammanlagt 10 tenure track -positioner lediganslogs under året, varav nio inom den forskningsorienterade karriärstigen och en inom den undervisningsbetonade karriärstigen. Utöver dessa lediganslogs en professur med profileringsfinansiering beviljad av Finlands Akademi (Prof19). Alla positioner hade inte tillsatts vid årets slut. I slutet av året var antalet biträdande professorer (nivå 1) i tenure track 19 och biträdande professorer (nivå 2) i tenure track 18. Ytterligare lediganslogs sex positioner för övriga lärare och forskare. Fem av dessa var inom externt finansierade projekt och en inom Centret för språk och affärskommunikation.

Antalet lediganslagda positioner inom administration och stödfunktioner var år 2024 sammanlagt 15 (19). Av dessa var tre vikariat och fem externt finansierade positioner. Hankens personalstruktur enligt antal anställda per 31.12 presenteras i *bilaga 3*.

Av Hankens anställda 31.12.2025 utgjorde andelen kvinnor 63 % (60 %). Andelen kvinnor bland professorerna var 29 % (27 %). Bland övrig forskande och undervisande personal (inklusive doktorander) var kvinnornas andel 56 % (46 %), och på karriärnivåerna 3 och 4 sammanlagt är kvinnornas andel 36 % (31 %). Bland övrig personal uppgick kvinnornas andel till 79 % (76 %).

Av samtliga årsverken 2025 utfördes 23 % (21 %) procent som deltidsanställningar. 71 % (69 %) av dessa årsverken utfördes av kvinnor. Ur *bilaga 4* framgår fördelningen mellan heltids- och deltidsanställningar mätt i årsverken per personalkategori samt andelen årsverken utförda på deltid av kvinnor.

Antalet visstidsanställningar har varit stabil under de senaste åren. Av Hankens totala årsverken utgörs 40 % (41 %) av visstidsanställda, varav andelen kvinnor är 63 % (60 %). *Bilaga 5* presenterar andelen

⁵ Tjänstlediga ingår inte i antalet anställda.

visstidsanställda per nivå enligt Hankens karriärstruktur samt den övriga personalens storlek mätt i årsverken.

Antalet visstidsanställda vars anställning tog slut under 2025 var sammanlagt 41 (39) medan 14⁶ (14) personer sagt upp sig från sin anställning vid Hanken. Ytterligare gick fem personer i pension under året. Av samtliga anställda 31.12.2025 hade 13 personer fyllt 65 år varav majoriteten hörde till den undervisande och forskande personalen. Inom de kommande tre åren kommer ytterligare 17 personer att fylla 65. Av dessa hör knappt hälften (47 %) till den akademiska personalen. Medelåldern på Hanken var vid årets slut 44,3. I *bilaga 6* presenteras personalens åldersstruktur.

Andelen årsverken 2025 utförda av internationell personal inom den akademiska personalen var 43 % (39 %). *Bilaga 7* presenterar andelen årsverken utförda av internationell personal.

Totala utbetalda löner och arvoden 2025 uppgick till 19 071 teuro (18 028 teuro). *Bilaga 8* visar medellönen enligt personalkategori och kön för 2022, 2023 och 2024 i enlighet med Finlands näringslivs (EK) lönestatistik. Lönestatistiken för 2025 förväntas vara tillgänglig i maj 2026.

Andelen personal med doktorsexamen har varit stabil de senaste åren. 62 % av den akademiska personalens årsverken har utförts av personal som innehar doktorsexamen. *Bilaga 9* presenterar hur stor andel av den akademiska personalens årsverken som utförts av personal med doktorsexamen. Ändringarna i totalen beror främst på att andelen doktorander ökat.

Antal rapporterade utbildningsdagar uppgick till 474 och var på motsvarande nivå som året innan. Utöver avlagd examen följer Hanken också upp i vilken utsträckning Hankens personal och doktorander har avlagt pedagogiska studier via Hankens samarbetsparter.

En enkät som kartlägger arbetsförmågan görs vartannat år. Den senaste utfördes hösten 2025 i samarbete med arbetspensionsbolaget Varma, konsultbolaget Eezy Ltd. och de övriga universiteten i Finland. Svarsprocenten var 51 % (59 % för anställda).⁷ Resultaten på Hanken-nivå var på ungefär samma nivå som 2023 då enkäten senast genomfördes. Samtliga enheter och institutioner har behandlat resultaten och föreslagit åtgärder med målet att utveckla arbetsvälmåendet. Resultat och åtgärdsplan på Hanken-nivå har behandlats av ledningsgruppen och presenterats för styrelsen. *Bilaga 10* presenterar välmåendeindexen baserade på resultaten från enkäten om arbetsförmåga.

Under år 2025 anmälde sig 131 personer sjuka en eller flera gånger under året. Antal registrerade sjukdagar uppgick till 2 739 kalenderdagar vilket motsvarar 7,5 årsverken. Sjukfrånvaron både vad gäller personer som anmält sig sjuka samt antalet sjukdagar ha ökat sedan året innan. Hankens företagshälsovård sköttes av Terveystalo både i Helsingfors och i Vasa. Företagshälsovårdens kostnader (före FPA-återbäring⁸) var 693 euro per årsverke jämfört med 644 euro år 2024. Jämförelsetal från tidigare år framgår ur *bilaga 11*. Företagshälsovårdens kostnader ökade främst inom företagshälsovårdens ersättningsklass 2 som omfattar sjukvård.

⁶ Varav 9 administrativ personal och 5 undervisande- och forskande personal.

⁷ Förutom månadsanställda, hade även alla närvaroanmälda doktorander möjlighet att delta. Svarsprocenten för den administrativa personalen var 75 %, för den undervisande och forskande personalens 53 % och för doktoranderna 36 %.

⁸ FPA-återbäringen erhålls under följande kalenderår och storleken beror på hur kostnaderna fördelar sig mellan FPAs ersättningsklasser. Under de senaste åren har återbäringen varit kring 47–56 %.

Verksamhetsmiljö och risker

Hankens utexamination har utvecklats positivt. Hankeiterna är attraktiva på arbetsmarknaden vilket syns i att studietiden för magistrarna är längre då de studerande börjar jobba redan i slutskedet av studierna. Studietakten på kandidatnivån är på god nationell nivå. I och med de nya programmen kan vi i framtiden förvänta oss en ökning i avlagda examina så att de nya förhöjda examensmålsättningarna i slutet av perioden 2025–2028 kan uppnås. Examina på alla nivåer är viktiga då de utgör lejonparten av den statliga finansieringen.

Styrelsen och den operativa ledningen följer kontinuerligt med och analyserar förändringar, hot och möjligheter i verksamhetsomgivningen. Internrevisionen utför regelbundna granskningar av olika temaområden. Under år 2025 har internrevisionen gjort uppföljningsgranskning av upphandlingar, granskat Hankens hr-processer och inlett arbetet för en granskning av Hankens övergripande säkerhet. Under år 2025 har Hanken också fortsatt att förverkliga de rekommendationer gällande dataskydd och GDPR-hantering, vilka granskades år 2023.

Hanken utförde under 2024 en riskkartläggning. De risker som utgående från både sannolikhet och betydelse identifierades som de tio främsta var följande:

- Brist på svenskkunnig akademisk personal
- Cybersäkerhet
- Statsfinansieringen till universiteten
- Ett beroende av några få aktörer inom organisationen
- Rekrytering och kvarhållande av akademisk personal av hög kvalitet
- Internationella händelser som påverkar universiteten i Finland (pandemier, krig, mm)
- Rekrytering och kvarhållande av administrativ och stödpersonal av hög kvalitet
- Effektiva digitala lösningar
- Studenternas välbefinnande
- Extern icke-statlig finansiering (för forskning, utbildning och Hanken som helhet)

Hanken har under 2025 reagerat på risken som gäller bristen på svenskkunnig personal. En ny språkpolicy implementeras och i flertalet rekryteringsprocesser beaktas kunskaper eller intresse för kunskaper i svenska antingen som krav eller merit. Det ekonomiska läget i Finland är en avsevärd risk för framtida verksamhet. För att få bukt på den växande statskulden finns det en risk att staten blir tvungen att skära också i finansieringen till utbildning, även om statsmakten också ser att utbildning är en förutsättning för framtida tillväxt.

Hanken följer en årsklocka där riskmatrisen kontinuerligt ses över i ledningsgruppen, revisionsutskottet och styrelsen.

Riskhantering i placeringsverksamheten

Styrelsen har fastställt riktlinjer för den utlokaliserade placeringsverksamheten. Verksamheten övervakas av ett placeringsutskott som rapporterar till styrelsen. Risken hanteras genom att värdepappersportföljen i tillräcklig utsträckning diversifieras. De likvida placeringarna utgör vid bokslutstidpunkten 78 % (79 %) av den totala portföljen.

Placeringarnas värde uppgick i slutet av året till 193,1 MEUR (182,3 MEUR) och fördelar sig enligt följande:

PLACERINGSSLAG	2023		2024		2025	
	MEUR	%	MEUR	%	MEUR	%
Aktier, Norden	36,8	23,6 %	22,5	12,3 %	24,2	12,6 %
Aktier, övriga	62,0	39,8 %	92,0	50,5 %	95,1	49,3 %
Räntebärande instrument, företag	15,1	9,7 %	21,7	11,9 %	21,6	11,2 %
Räntebärande instrument, övriga	10,4	6,7 %	8,0	4,4 %	8,7	4,4 %
Alternativa placeringar	31,5	20,2 %	38,1	20,9 %	43,5	22,5 %
TOTALT	155,8	100,0 %	182,3	100,0 %	193,1	100,0 %

Tabell 3. Placeringarnas värde 2023-2025

Utöver placeringsportföljen omfattar förmögenheten även fastigheterna, i eget bruk, i Helsingfors och Vasa.

Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens utgång

Värdet på Hankens placeringsportfölj är exponerad mot globala skeenden som påverkar marknaderna. Efter att USA och Israel i slutet av februari anföll Iran, med påföljande motreaktioner från Irans sida, har priset på råolja stigit kraftigt och priset på naturgas i Europa fördubblats. Detta påverkar de globala ekonomiska utsikterna negativt. Marknaden har varit turbulent och det är för tidigt att dra slutsatser om konfliktens effekter på värderingarna på lång sikt.

I övrigt har inte efter räkenskapsperiodens utgång inträffat sådana väsentliga händelser som skulle påverka Hankens ekonomiska ställning.

Framtidsutsikter

För att stärka Hankens ekonomiska position i en turbulent värld fortsätter Hanken att arbeta för att erhålla extern forskningsfinansiering och för att väcka intresse för donationer till Hanken så att medelinsamlingen från samfund och individer stärks.

Hankens ekonomiska ställning är fortsatt tillfredsställande tack vare god värdeutveckling i de finansiella tillgångarna, vilkas avkastning enligt ett konjunkturoberoende mönster över tiden ställs till verksamhetens förfogande.

Finland står inför stora nedskärningar inom den offentliga sektorn. Därför råder det en betydande osäkerhet gällande sparkrav i kommande statsbudgeter och dessa sparkrav kan också komma att drabba utbildningssektorn.

Bilagor

	Årsverken 2021	Årsverken 2022	Årsverken 2023	Årsverken 2024	Årsverken 2025
Karriärnivå 1 (doktorander, universitetslärare inom de ekonomiska vetenskaperna, yngre forskare)	26,2 (60 %)	25,1 (67 %)	30,4 (64 %)	39,6 (63 %)	47,5 (67 %)
Karriärnivå 2 (biträdande professorer nivå 1, lektorer, universitetslärare inom språk, postdoktorala forskare)	54,6 (58 %)	58,3 (54 %)	60,9 (52 %)	55,8 (59 %)	59,8 (55 %)
Karriärnivå 3 (biträdande professorer nivå 2), universitetslektorer, research fellows, executive in residence)	36,3 (40 %)	37,0 (44 %)	32,9 (39 %)	32,7 (38 %)	29,9 (45 %)
Karriärnivå 4 (professorer, arbetslivsprofessorer)	26,5 (28 %)	27,7 (23 %)	30,4 (26 %)	30,4 (28 %)	32,1 (30 %)
Timlärare ⁹	12,3 (54 %)	13,4 (65 %)	11,0 (61 %)	13,7 (67 %)	10,4 (67 %)
Undervisande och forskande personal (mellansumma)	155,9 (49 %)	161,5 (49 %)	165,6 (48 %)	172,2 (51 %)	179,7 (53 %)
Bibliotekspersonal	13,1 (92 %)	10,5 (90 %)	11,1 (85 %)	11,1 (89 %)	11,5 (91 %)
IKT-personal	14,0 (14 %)	15,6 (17 %)	14,3 (21 %)	15,8 (22 %)	15,4 (19 %)
Administrativ personal inkl. service	86,1 (87 %)	94,0 (85 %)	104,7 (87 %)	100,2 (84 %)	105,3 (85 %)
Biträdande personal inom undervisning och forskning	4,3 (56 %)	6,5 (81 %)	3,2 (78 %)	7,5 (88 %)	4,2 (85 %)
Övrig personal (mellansumma)	117,5 (78 %)	126,6 (77 %)	133,3 (79 %)	134,7 (77 %)	137,4 (78 %)
Totalt	273,4 (61 %)	288,1 (61 %)	298,9 (62 %)	306,9 (63 %)	317,1 (64 %)

Bilaga 1. Antalet årsverken enligt kategori¹⁰ 2021–2025. Andelen kvinnor per kategori anges inom parentes.

År	Årsverken	Kvinnor %
2021	5,0	40 %
2022	4,3	30 %
2023	4,3	18 %
2024	4,2	18 %
2025	4,1	29 %

Bilaga 2. Den akademiska ledningen presenterad i årsverken (FTE) 2021–2025.

⁹ Utan det merarbete våra egna lärare gjort som överstiger ett årsverke.

¹⁰ Karriärnivåerna är definierade enligt nuvarande personalinstruktion. För anställningar i enlighet med än äldre personalinstruktion kan karriärnivån avvika.

Antal anställda per 31.12 enligt personalgrupp	2021	2022	2023	2024	2025
Totalt	292	316	327	338	357
Undervisande och forskande personal	167	180	187	198	213
Karriärnivå 1	28	33	41	60	73
Doktorander (visstidsanställda)	28	33	39	57	68
Visstidsanställd undervisande och forskande personal i karriärnivå 1	0	0	2	3	5
Karriärnivå 2	59	65	65	60	57
Fastanställd undervisande och forskande personal i karriärnivå 2 (språklärare eller anställda enligt den gamla karriärinstruktionen)	14	14	19	18	22
Forskardoktorer i tenure track (5 års visstidsanställning, med rätt att bli biträdande professor om de meriterat sig i enlighet med tenure track-systemet)	12	17	18	21	19
Övrig visstidsanställd undervisande och forskande personal i karriärnivå 2 (oftast projekt eller vikariat)	33	34	28	21	16
Karriärnivå 3	44	44	40	38	37
Fastanställd undervisande och forskande personal i karriärnivå 3 (språklärare eller anställda enligt den gamla karriärinstruktionen)	22	19	17	18	15
Biträdande professorer i tenure track (med rätt att meritera sig till professor)	13	14	14	16	18
Visstidsanställd undervisande och forskande personal i karriärnivå 3 (oftast projekt och vikariat)	9	11	9	4	4
Karriärnivå 4	36	38	41	40	46
Professorer (fastanställda)	28	25	27	28	30
Visstidsanställda professorer, Professors of Practice	8	13	14	12	16
Administrativ personal	127	125	136	140	144

Bilaga 3. Antal anställda per 31.12 2021-2025 (exkl. tjänstlediga)

Deltidsanställda per kategori	2021	2022	2023	2024	2025
Akademisk personal	16 % (49 %)	18 % (57 %)	18 % (51 %)	21 % (57 %)	23 % (60 %)
Administrativ personal	14 % (86 %)	19 % (77 %)	19 % (80 %)	21 % (85 %)	20 % (86 %)
Totalt	15 % (63 %)	17 % (67 %)	19 % (64 %)	21 % (69 %)	22 % (71 %)

Bilaga 4. Fördelningen mellan heltids- och deltidsanställda per personalkategori samt hur stor andel av deltidsanställda som utgjordes av kvinnor. Andelen kvinnor är angiven inom parentes.

Visstidsanställda per personalkategori	2021	2022	2023	2024	2025
Karriärnivå 1 (doktorander, universitetslärare inom de ekonomiska vetenskaperna, yngre forskare)	100 % (60 %)	100 % (67 %)	100 % (64 %)	100 % (63 %)	100 % (67 %)
Karriärnivå 2 (biträdande professorer nivå 1, lektorer, universitetslärare inom språk, postdoktorala forskare)	72 % (46 %)	76 % (44 %)	72 % (39 %)	58 % (47 %)	58 % (51 %)
Karriärnivå 3 (biträdande professorer nivå 2), universitetslektorer, research fellows, executive in residence)	7 % (44 %)	8 % (56 %)	9 % (57 %)	7 % (67 %)	7 % (32 %)
Karriärnivå 4 (professorer, arbetslivsprofessorer)	8 % (18 %)	13 % (11 %)	13 % (8 %)	12 % (16 %)	12 % (26 %)
Timlärare	100 % (54 %)	100 % (65 %)	100 % (61 %)	100 % (66 %)	100 % (67 %)
Undervisande och forskande personal (mellansumma)	53 % (51 %)	55 % (53 %)	56 % (49 %)	55 % (55 %)	55 % (59 %)
Bibliotekspersonal	12 % (100 %)	13 % (100 %)	7 % (13 %)	4 % (42 %)	8 % (100 %)
IKT-personal	8 % (0 %)	6 % (0 %)	0 % (0 %)	0 % (0 %)	1 % (100 %)
Administrativ personal inkl. Service	25 % (82 %)	25 % (69 %)	20 % (77 %)	23 % (72 %)	23 % (76 %)
Biträdande personal inom underv. och forskning	100 % (56 %)	97 % (80 %)	94 % (77 %)	100 % (88 %)	100 % (86 %)
Övrig personal (mellansumma)	25 % (76 %)	25 % (71 %)	24 % (75 %)	23 % (75 %)	22 % (78 %)
Totalt	41 % (57 %)	42 % (57 %)	41 % (56 %)	41 % (60 %)	40 % (63 %)

Bilaga 5. Andel visstidsanställda av totala årsverken angiven per personalkategori 2021–2025. Andelen visstidsanställningar som utgjorts av kvinnor är angiven inom parentes.

Åldersstruktur	2021	2022	2023	2024	2025
yngre än 30 år	11 %	14 %	13 %	12 %	11 %
30 - 39 år	28 %	27 %	27 %	27 %	27 %
40 - 49 år	26 %	27 %	27 %	27 %	29 %
50 - 59 år	24 %	21 %	21 %	20 %	20 %
60 - år	10 %	11 %	12 %	13 %	13 %
Medelålder akademisk personal	45,5	45,2	45,4	44,6	44,5
Medelålder övrig personal	43,8	42,9	42,9	44,3	44,1
Medelålder Hanken totalt	44,8	44,2	44,3	44,5	44,3

Bilaga 6. Hankens åldersstruktur samt medelålder 2021–2025.

Internationell personal	2021	2022	2023	2024	2025
Karriärnivå 1 (doktorander, yngre forskare)	57 %	46 %	60 %	63 %	67 %
Karriärnivå 2 (forskardoktorer, universitetslärare, postdoktorala forskare, forskare inom projekt)	39 %	46 %	46 %	41 %	36 %
Karriärnivå 3 (biträdande professorer, universitetslektorer, lektorer, research fellows)	25 %	22 %	26 %	28 %	36 %
Karriärnivå 4 (professorer, professors of practice)	27 %	26 %	23 %	21 %	25 %
Timlärare	38 %	42 %	32 %	28 %	38 %
Undervisande och forskande personal (mellansumma)	37 % (38 %)	37 % (43 %)	39 % (43 %)	39 % (49 %)	43 % (47 %)
Övrig personal (mellansumma)	5 % (83 %)	6 % (70 %)	9 % (80 %)	7 % (78 %)	6 % (72 %)
Totalt	23 % (42 %)	23 % (46 %)	26 % (49 %)	25 % (52 %)	27 % (49 %)

Bilaga 7. Andel årsverken utförda av internationell personal 2021–2025. Andelen kvinnor bland internationella anges inom parentes.

Personal enligt personal-kategori	Månadslön (09/2022)			Månadslön (09/2023)			Månadslön (09/2024)		
	Medellön			Medellön			Medellön		
	Kvinnor (euro)	Män (euro)	Kvinnors medellön (% av mäns medellön)	Kvinnor (euro)	Män (euro)	Kvinnors medellön (% av mäns medellön)	Kvinnor (euro)	Män (euro)	Kvinnors medellön (% av mäns medellön)
Antal (alla)	N = 133	N = 96	N = 229	N = 157	N = 92	N = 249	N = 145	N = 96	N = 241
Administrativ personal	3 898 €	3 608 €	108 %	3 797 €	3 781 €	100 %	4 048 €	3 934 €	1003%
Akademisk personal	4 533 €	5 363 €	85 %	4 617 €	5 704 €	81 %	4 711 €	5 805 €	81 %
Alla	4 189 €	4 924 €	85 %	4 163 €	5 286 €	79 %	4 373 €	5 338 €	82 %

Bilaga 8. Medellön för månadsanställda baserad på EK:s lönestatistik 2021–2024. Lönestatistiken för 2025 förväntas vara tillgänglig i maj 2026.

Akademisk personal	2021	2022	2023	2024	2025
Akademisk personal; samtliga inkl. Timanst.	65 %	68 %	68 %	68 %	62 %
Akademisk personal; karriärnivå 2–4	85 %	81 %	88 %	89 %	89 %

Bilaga 9. Andel akademisk personal med doktorsexamen mätt i årsverken

Arbetsvälmående - index	2023 Hanken	2025 Hanken	2025 Samtliga universitet
Index för arbetstillfredsställelse	3,83	3,89	4,05
Index för den närmaste chefens arbete	3,95	3,99	4,10
Index för kompetens, inlärning och förnyelse	4,02	4,08	4,21
Index för arbetsplatsens verksamhetskultur	3,88	3,91	3,96

Bilaga 10. Ministeriets välmåendeindex baserat på resultaten från Enkäten om arbetsförmåga 2025 (görs vartannat år).

Sjukfrånvaro och företagshälsovård	2021	2022	2023	2024	2025
Antal personer som anmält minst en dag sjukfrånvaro	86	135	115	107	137
Registrerade sjukfrånvarodagar	1 320	1 987	1 528	1 533	2 739
Kostnader för företagshälsovård per årsverke	363 €	495 €	538 €	644 €	693 €

Bilaga 11. Sjukfrånvaro

Bokslut

Resultaträkning

	Modersamfund		Koncern	
	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Omsättning				
Högskolornas statsfinansiering	21 590 803,08	22 015 853,96	21 590 803,08	22 015 853,96
Bidragsintäkter	6 764 460,48	5 804 585,88	6 764 460,48	5 804 585,88
Rörelseintäkter	378 437,08	339 717,08	378 437,08	339 717,08
Övriga intäkter	571 355,07	285 144,74	1 249 694,62	951 492,07
OMSÄTTNING	29 305 055,71	28 445 301,66	29 983 395,26	29 111 648,99
Kostnader				
Personalkostnader	-22 861 207,70	-21 552 219,09	-22 861 207,70	-21 552 219,09
Av- och nedskrivningar	-433 086,69	-433 086,69	-586 901,49	-586 901,49
Övriga kostnader	-9 439 990,32	-8 795 986,88	-9 720 869,00	-9 100 633,30
KOSTNADER	-32 734 284,71	-30 781 292,66	-33 168 978,19	-31 239 753,88
Andel av intressebolags vinst (förlust)			335 972,45	278 461,63
RÖRELSEVINST (-FÖRLUST)	-3 429 229,00	-2 335 991,00	-2 849 610,48	-1 849 643,26
Kostnader och intäkter för tillförda medel, placeringar och finansiering				
Intäkter tillförda medel				
Erhållna donationer	243 060,35	2 271 022,28	243 060,35	2 271 022,28
Intäkter och kostnader för placeringsverksamhet				
Intäkter	3 106 431,82	30 153 995,18	2 906 431,82	30 003 995,18
Kostnader	-160 975,15	-509 492,92	-160 975,15	-509 492,92
Orealiserade värdeförändringar	11 308 210,41	-5 541 838,14	11 308 210,41	-5 541 838,14
	14 253 667,08	24 102 664,12	14 053 667,08	23 952 664,12
Övriga finansiella intäkter och kostnader				
Intäkter	0,00	28 471,23	0,00	0,00
Kostnader	-4 860,68	-19 029,98	-80 110,07	-76 876,44
	-4 860,68	9 441,25	-80 110,07	-76 876,44
Finansiella poster totalt	14 491 866,75	26 383 127,65	14 216 617,36	26 146 809,96
VINST (FÖRLUST) FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER	11 062 637,75	24 047 136,65	11 367 006,88	24 297 166,70
Bokslutsdispositioner				
Förändring i fonder	-243 060,35	-2 271 022,28	-243 060,35	-2 271 022,28
Latent skatt	0,00	0,00	-33 600,00	-24 340,00
RÄKENSKAPSPERIODENS VINST (FÖRLUST)	10 819 577,40	21 776 114,37	11 090 346,53	22 001 804,42

Balansräkning

AKTIVA	Modersamfund		Koncern	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Bestående aktiva				
Immateriella tillgångar				
Anslutningsavgifter	0,00	0,00	250 277,95	250 277,95
Materiella tillgångar				
Mark- och vattenområden	9 004 139,30	9 004 139,30	9 004 139,30	9 004 139,30
Byggnader och konstruktioner	9 843 590,14	10 276 676,83	18 257 003,45	18 843 904,94
	<u>18 847 729,44</u>	<u>19 280 816,13</u>	<u>27 261 142,75</u>	<u>27 848 044,24</u>
Placeringar				
Aktier och andelar	193 816 489,44	183 069 701,54	194 389 125,32	183 506 364,97
Övriga placeringar	57 503,08	57 503,08	57 503,08	57 503,08
	<u>193 873 992,52</u>	<u>183 127 204,62</u>	<u>194 446 628,40</u>	<u>183 563 868,05</u>
Rörliga aktiva				
Kortfristiga fordringar				
Försäljningsfordringar	404 814,66	234 204,28	404 814,66	234 204,28
Övriga fordringar	153 603,40	426 683,88	158 817,93	432 073,09
Resultatregleringar	767 079,51	989 754,13	768 398,47	991 066,41
	<u>1 325 497,57</u>	<u>1 650 642,29</u>	<u>1 332 031,06</u>	<u>1 657 343,78</u>
Kassa- och banktillgodohavanden	620 932,90	460 120,38	842 547,06	526 349,65
AKTIVA	<u>214 668 152,43</u>	<u>204 518 783,42</u>	<u>224 132 627,22</u>	<u>213 845 883,67</u>
PASSIVA	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Grundkapital	81 458 060,22	81 458 060,22	81 458 060,22	81 458 060,22
Själväckande fonder	57 503,08	57 503,08	57 503,08	57 503,08
Fritt eget kapital				
Grundfonden	21 812 583,11	21 569 522,76	21 812 583,11	21 569 522,76
Verksamhetskapital	6 753 092,24	6 753 092,24	6 753 092,24	6 753 092,24
Balanserad vinst fr. tidigare räkensk.perioder	82 254 592,36	60 478 477,99	82 893 354,97	60 891 550,55
Räkenskapsperiodens vinst (+) / förlust (-)	10 819 577,40	21 776 114,37	11 090 346,53	22 001 804,42
	<u>203 155 408,41</u>	<u>192 092 770,66</u>	<u>204 064 940,15</u>	<u>192 731 533,27</u>
Främmande kapital				
Långfristigt främmande kapital				
Skulder till kreditinstitut	0,00	0,00	8 245 589,00	8 380 471,00
Kortfristigt främmande kapital				
Skulder till kreditinstitut	0,00	960 899,20	134 882,00	1 129 242,20
Erhållna förskott	7 489 496,95	7 585 036,42	7 493 015,95	7 585 750,42
Leverantörsskulder	765 499,32	568 105,27	777 993,99	582 749,57
Övriga skulder	648 991,66	2 676 568,27	807 450,04	2 800 733,61
Resultatregleringar	2 608 756,09	635 403,60	2 608 756,09	635 403,60
	<u>11 512 744,02</u>	<u>12 426 012,76</u>	<u>11 822 098,07</u>	<u>12 733 879,40</u>
PASSIVA	<u>214 668 152,43</u>	<u>204 518 783,42</u>	<u>224 132 627,22</u>	<u>213 845 883,67</u>

Finansieringsanalys

	Modersamfund		Koncern	
	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Kassaflödet i verksamheten				
Vinst/förlust före bokslutsdispositioner och skatter	10 819 577,40	21 776 114,37	10 988 040,08	21 897 875,34
Justeras:				
Avskrivningar och nedskrivningar	433 086,69	433 086,69	586 901,49	586 901,49
Icke-realiserade kursvinster och -förluster	-11 308 210,41	5 541 838,14	-11 308 210,41	5 541 838,14
Övriga intäkter och kostnader som ej medför betalningar	78 060,35	1 941 022,28	78 060,35	1 941 022,28
Finansiella intäkter och kostnader	-2 940 595,99	-29 672 973,49	-2 865 346,60	-29 615 127,03
Förändring av kortfristiga fordringar	325 144,72	3 125 428,20	325 312,72	1 127 051,23
Förändringar av kortfristiga skulder	47 630,46	-4 479 649,92	15 517,87	-4 440 752,94
Verksamhetens kassaflöde (A)	-2 545 306,78	-1 335 133,73	-2 179 724,50	-2 961 191,49
Kassaflödet för investeringarnas del				
Investeringar i finansiella tillgångar	483 362,16	-34 300 337,69	483 362,16	-34 300 337,69
Överlåtelsevinster på placeringar	987 791,74	27 299 229,55	987 791,74	27 299 229,55
Övrig nettoavkastning på placeringar	1 957 664,93	4 625 736,24	1 957 664,93	4 625 736,24
Investeringarnas kassaflöde (B)	3 428 818,83	-2 375 371,90	3 428 818,83	-2 375 371,90
Kassaflödet för finansieringens del				
Uttag av långfristiga lån	0,00	0,00	0,00	901 285,00
Återbetalningar av långfristiga lån	-960 899,20	-960 899,20	-1 095 781,20	-1 079 303,20
Betalda räntor och avgifter för finansiella kostnader	-4 860,68	-19 029,98	-80 110,07	-76 876,44
Medelinsamling	243 060,35	2 271 022,28	243 060,35	2 271 022,28
Finansieringens kassaflöde (C)	-722 699,53	1 291 093,10	-932 830,92	2 016 127,64
Förändring av likvida medel (A + B + C) ökning (+) / minskning (-)	160 812,52	-2 419 412,53	316 263,41	-3 320 435,75
Likvida medel				
I början av räkenskapsperioden	460 120,38	2 879 532,91	516 542,20	3 836 977,95
I slutet av räkenskapsperioden	620 932,90	460 120,38	832 805,61	516 542,20
Likvida medel i fonder med egen täckning				
I början av räkenskapsperioden	57 503,08	57 503,08	57 503,08	57 503,08
I slutet av räkenskapsperioden	57 503,08	57 503,08	57 503,08	57 503,08
Förändring av likvida medel	160 812,52	-2 419 412,53	316 263,41	-3 320 435,75

Noter till bokslutet

Tillämpade bokslutsprinciper

Pensionsskyddet för den del av personalen som omfattas av lagen om pension för arbetstagare (ArPL) har ordnats genom avtal med pensionsförsäkringsbolag. Pensionsavgifter har bokförts enligt prestationsprincipen. Något underskott i pensionsansvaret föreligger inte.

För den del av personalen (födda före år 1980) som omfattas av Statens pensionsskydd (StPL) svarar staten för pensionsansvaret.

Den ersättning som Undervisnings- och kulturministeriet har erlagt som kompensation för mervärdesskattens andel av basverksamhetens utgifter, har bokförts enligt nettoprincipen så att erlagda mervärdesskatter och den mottagna ersättningen har förts mot balansräkningen. Den årliga avskrivningen på byggnader uppgår till 3 % lineärt enligt plan. Avskrivningstiden är sålunda 33 år.

Övriga bestående aktiva har värderats till sitt anskaffningspris från vilket har gjorts lineära avskrivningar enligt plan. Den årliga avskrivningen uppgår till 20 % av anskaffningspriset. Avskrivningstiden för dessa är sålunda fem år. Inga nyanskaffningar har aktiverats under räkenskapsperioden.

I redovisningen tillämpas principerna i Undervisnings- och kulturministeriets kodverk (senaste uppdatering 11.11.2022).

Placeringarna är värderade till marknadsvärdet per bokslutsdatum. Värdeförändringar som inte realiserats redovisas bland orealiserade värdeförändringar i resultaträkningen. Försäljningsvinster och -förluster har beräknats utgående från genomsnittliga anskaffningsvärdet för respektive placering.

Till den del som mottagna medel för samfinansierade projekt inte har utnyttjats under räkenskapsperioden, har dessa redovisats som erhållna förskott.

Förteckning över använda bokföringsböcker

Bokslutshandlingar

Dagbok

Huvudbok

Verifikatslag: ALKUSA, ASSET 1, ASSET 3, ASSET 4, BUD, MEMO1, MEMO2, MYYNTI, OMAKS1, OSTOT, OSTOTU, PALKAT, PANKKI, SISLAS

Resultaträkning enligt funktion

Resultaträkningen enligt funktion har uppgjorts i enlighet med de anvisningar som Undervisnings- och kulturministeriet har avgivit. Fördelningen av kostnader på undervisning, forskning och samhälllig verksamhet baserar sig på de arbetsplaner och rapporter som den undervisande och forskande personalen har meddelat. Med dessa rapporter som grund har fördelningen av sagda personals lönekostnad räknats ut.

Samma procentuella fördelning har sedan använts som grund för fördelandet av högskolans allmänna kostnader. Intäkter och kostnader från investerings- och placeringsverksamheten redovisas som gemensamma. I övrigt har intäkterna fördelats enligt intäktsslag i varje enskilt fall.

Resultaträkning enligt funktion

	Svenska handelshögskolan	
	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Statlig finansiering i enlighet med Universitetslagen	21 590 803,08	22 015 853,96
Utbildning		
Intäkter		
Bidrag och understöd	3 104 100,19	1 886 262,16
Intäkter från affärsliknande verksamhet	341 604,27	295 198,65
Övriga intäkter	423 112,73	103 916,86
Kostnader		
Personalkostnader	-4 959 094,72	-5 651 730,08
Avskrivningar	-152 276,37	-176 954,61
Övriga kostnader	-383 497,48	-491 445,63
Andel av gemensamma kostnader	-7 531 703,60	-7 672 872,93
Utbildningsverksamheten totalt	-9 157 754,97	-11 707 625,57
Forskning		
Intäkter		
Bidrag och understöd	3 140 161,02	4 038 837,20
Intäkter från affärsliknande verksamhet	36 832,81	6 169,71
Övriga intäkter	95 518,91	63 899,84
Kostnader		
Personalkostnader	-8 497 218,25	-7 662 350,63
Avskrivningar	-260 919,71	-239 906,76
Övriga kostnader	-657 108,20	-666 278,94
Andel av gemensamma kostnader	-8 932 832,67	-7 156 257,06
Forskningens andel totalt	-15 075 566,09	-11 615 886,63
Övrig samhällelig verksamhet		
Intäkter		
Bidrag och understöd	520 199,27	33 847,53
Intäkter från affärsliknande verksamhet	0,00	127,78
Övriga intäkter	52 723,43	1 187,97
Kostnader		
Personalkostnader	-647 765,63	-518 218,54
Avskrivningar	-19 890,61	-16 225,33
Övriga kostnader	-50 093,11	-45 061,64
Andel av gemensamma kostnader	-641 884,35	-483 990,53
Övrig samhällelig verksamhet totalt	-786 711,00	-1 028 332,76
Gemensamma intäkter och kostnader		
Intäkter		
Bidrag och understöd		
Intäkter från affärsliknande verksamhet		
Övriga intäkter	3 106 431,82	30 182 466,41
Kostnader		
Personalkostnader	-8 757 129,10	-7 719 919,84
Övriga kostnader	-8 515 127,37	-8 121 723,57
Värdeförändringar, placeringsverksamheten	11 308 210,41	-5 541 838,14
Överförts till funktioner	17 106 420,62	15 313 120,51
Gemensamma totalt	14 248 806,38	24 112 105,37
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	10 819 577,40	21 776 114,37

Resultaträkningens noter

	Modersamfund		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Noter angående personalen				
Antal anställda i genomsnitt (årsverken)	317	307	317	307
Antal anställda med månadslön 31.12	357	338	357	338
Löner och arvoden	19 071 449,07	18 027 816,11	19 071 449,07	18 027 816,11
Pensionsavgifter	3 194 454,71	2 995 845,45	3 194 454,71	2 995 845,45
Förändring av semesterlöneskuld	149 968,45	137 457,56	149 968,45	137 457,56
Övriga lönebikostnader	445 335,47	391 099,97	445 335,47	391 099,97
Totalt	22 861 207,70	21 552 219,09	22 861 207,70	21 552 219,09
Arvoden för styrelsemedlemskap utgår ej.				
Av- och nedskrivningar				
Avskrivningar enligt plan				
Byggnader och konstruktioner	433 086,69	433 086,69	586 901,49	586 901,49
Totalt	433 086,69	433 086,69	586 901,49	586 901,49
Arvoden till revisionsamfund				
Revision	40 654,52	31 134,53	40 654,52	31 134,53
Rådgivning	84 285,00	67 836,02	84 285,00	67 836,02
Totalt	124 939,52	98 970,55	124 939,52	98 970,55
Övriga kostnader				
Fastighetskostnader	1 448 417,54	2 015 143,08	1 729 296,22	2 319 789,50
IT-kostnader	1 586 312,43	1 362 682,27	1 586 312,43	1 362 682,27
Databaser och litteratur	916 718,00	905 450,35	916 718,00	905 450,35
Resekostnader	792 746,97	799 160,92	792 746,97	799 160,92
Hyror och leasingavgifter	611 774,67	616 321,56	611 774,67	616 321,56
Stipendier	805 717,51	321 075,12	805 717,51	321 075,12
Köpta tjänster	1 672 570,56	1 560 798,18	1 672 570,56	1 560 798,18
Övriga kostnader	1 605 732,64	1 215 355,40	1 605 732,64	1 215 355,40
Totalt	9 439 990,32	8 795 986,88	9 720 869,00	9 100 633,30
Medelanskaffning				
Donationer under räkenskapsperioden	243 060,35	2 271 022,28	243 060,35	2 271 022,28
Bokfört mot eget kapital	-243 060,35	-2 271 022,28	-243 060,35	-2 271 022,28
Totalt	0,00	0,00	0,00	0,00
Finansiella poster (exklusive donationer)				
Dividendintäkter	200 525,00	150 970,50	525,00	970,50
Ränteintäkter	34 774,84	75 407,32	34 774,84	75 407,32
Ränteintäkter koncern	0,00	28 471,23	0,00	0,00
Erhållen fondutdelning	1 083 443,64	1 828 353,79	1 083 443,64	1 828 353,79
Återbäring av förvaltningsavgifter	799 896,60	800 034,02	799 896,60	800 034,02
Försäljningsvinster	987 791,74	27 299 229,55	987 791,74	27 299 229,55
Räntekostnader	-4 860,68	-19 029,98	-80 110,07	-76 876,44
Förvaltningsarvoden	-44 027,52	-11 534,90	-44 027,52	-11 534,90
Försäljningsförluster	-116 947,63	-497 958,02	-116 947,63	-497 958,02
Orealiserade värdeförändringar	11 308 210,41	-5 541 838,14	11 308 210,41	-5 541 838,14
Totalt	14 248 806,40	24 112 105,37	13 973 557,01	23 875 787,68

Balansräkningens noter

Fastigheterna

Immateriella tillgångar

Balansvärde 1.1	0,00	0,00
Anskaffningar under räkenskapsperioden	0,00	0,00
Balansvärde 31.12	0,00	0,00

Markområden

Balansvärde 1.1	9 004 139,30	9 004 139,30
Balansvärde 31.12	9 004 139,30	9 004 139,30

Byggnader och konstruktioner

Balansvärde 1.1	10 276 676,83	10 709 763,52
Anskaffningar under räkenskapsperioden	0,00	0,00
Avskrivningar under räkenskapsperioden	-433 086,69	-433 086,69
Balansvärde 31.12	9 843 590,14	10 276 676,83

Koncern	
2025	2024
250 277,95	250 277,95
0,00	0,00
250 277,95	250 277,95
9 004 139,30	9 004 139,30
9 004 139,30	9 004 139,30
18 843 904,94	19 430 806,43
0,00	0,00
-586 901,49	-586 901,49
18 257 003,45	18 843 904,94

Balansräkningens noter

Placeringar, bestående aktiva

Finansiella värdepapper

Andelar, anskaffningsvärde	170 892 350,97	171 453 773,47
Kumulativa värdeförändringar	22 203 479,64	10 895 269,24

Marknadsvärde per bokslutsdatum

193 095 830,61	182 349 042,71
-----------------------	-----------------------

Övriga placeringar

Andelar i koncernbolag	12 500,00	12 500,00
Andelar i intressebolag	391 167,00	391 167,00
Övriga placeringar	316 991,83	316 991,83

Bokföringsvärde per bokslutsdatum

720 658,83	720 658,83
-------------------	-------------------

Deposition (självtäckande fonder)

57 503,08	57 503,08
-----------	-----------

Placeringar totalt

193 873 992,52	183 127 204,62
-----------------------	-----------------------

Koncern	
2025	2024
170 892 350,97	171 453 773,47
22 203 479,64	10 895 269,24
193 095 830,61	182 349 042,71
0,00	0,00
976 302,88	840 330,43
316 991,83	316 991,83
1 293 294,71	1 157 322,26
57 503,08	57 503,08
194 446 628,40	183 563 868,05

Som värderingsmetod för de finansiella värdepappren har använts aktiernas börsvärde och för fonderna det senast publicerade fondvärdet per bokslutsdatum.

Övriga placeringar består huvudsakligen av andelar i bolag vars marknadsvärden inte är offentligt noterade. De största enskilda posterna är:

- Hanken & SSE Executive Education Ab, i vilket Hanken innehar 50 % av aktierna, till bokföringsvärdet 383.167,00 euro och
- Funidata Oy, i vilket Hanken innehar 3 % av aktierna, till bokföringsvärdet 303.704,82 euro.

Det helägda dotterbolaget Fastighets Ab Hankens Isabella, med ett aktiekapital om 2.500 euro, har 80 st studentbostäder på Busholmen i Helsingfors. Bostäderna togs i bruk 1.9.2021. Det helägda dotterbolaget Fastighets Ab Isabella Business, med ett aktiekapital om 10.000 euro, har för avsikt att förvärva ett affärsutrymme i nämnda bostadshus.

Hanken innehar 40,34 % av Fastighets Ab Majsporten, som upprätthåller studentbostäder i Arabiastranden i Helsingfors. Aktiepostens bokföringsvärde är 4.000,00 euro. Hårtill innehar Hanken 40 % av Fastighets Ab Majstången, som under 2025 inledde byggandet av ytterligare studentbostäder. Även denna post har bokföringsvärdet 4.000,00 euro.

	Modersamfund		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Kortfristiga fordringar och aktiva resultatregleringar				
Försäljningsfordringar	404 814,66	234 204,28	404 814,66	234 204,28
UKM, momscompensationer	153 603,40	426 643,97	153 603,40	426 643,97
Övriga fordringar	0,00	39,91	5 214,53	5 429,12
Aktiv resultatreglering projektfinansiering	565 376,36	763 941,16	565 376,36	763 941,16
Övriga aktiva resultatregleringar	201 703,15	225 812,97	203 022,11	227 125,25
Totalt	1 325 497,57	1 650 642,29	1 332 031,06	1 657 343,78
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
<u>Grundkapital</u>				
Grundkapital 1.1	81 458 060,22	81 458 060,22	81 458 060,22	81 458 060,22
Grundkapital 31.12	81 458 060,22	81 458 060,22	81 458 060,22	81 458 060,22
<u>Självtäckande fond</u>				
Lars Krogius Jubileumsfond 1.1	57 503,08	57 503,08	57 503,08	57 503,08
Lars Krogius Jubileumsfond 31.12	57 503,08	57 503,08	57 503,08	57 503,08
Fritt eget kapital				
<u>Grundfonden</u>				
Grundfonden 1.1	21 569 522,76	19 298 500,48	21 569 522,76	19 298 500,48
Mottagna donationer under året	243 060,35	2 271 022,28	243 060,35	2 271 022,28
Grundfonden 31.12	21 812 583,11	21 569 522,76	21 812 583,11	21 569 522,76
<u>Verksamhetskapital</u>				
Verksamhetskapital 1.1	6 753 092,24	6 753 092,24	6 753 092,24	6 753 092,24
Verksamhetskapital 31.12	6 753 092,24	6 753 092,24	6 753 092,24	6 753 092,24
Akkumulerade överskott/underskott 1.1	82 254 592,36	60 478 477,99	82 893 354,97	60 891 550,55
Räkenskapsperiodens överskott/underskott	10 819 577,40	21 776 114,37	11 090 346,53	22 001 804,42
Akkumulerade överskott/underskott 31.12	93 074 169,76	82 254 592,36	93 983 701,50	82 893 354,97
Fritt eget kapital totalt	121 639 845,11	110 577 207,36	122 549 376,85	111 215 969,97
Eget kapital totalt	203 155 408,41	192 092 770,66	204 064 940,15	192 731 533,27
Långfristigt främmande kapital				
Banklån totalt	0,00	0,00	8 245 589,00	8 380 471,00
Av vilket förfaller senare än efter fem år	0,00	0,00	7 572 217,00	7 707 099,00
Kortfristigt främmande kapital				
Skulder till kreditinstitut	0,00	960 899,20	134 882,00	1 129 242,20
Förskott projektfinansiering	7 272 367,95	7 309 783,42	7 272 367,95	7 309 783,42
Övriga förskott	217 129,00	275 253,00	220 648,00	275 967,00
Leverantörsskulder	765 499,32	568 105,27	777 993,99	582 749,57
Semesterlöneskuld	1 996 145,33	1 846 176,88	1 996 145,33	1 846 176,88
Förskotts innehållningar och sjukförs. avgifter	425 046,72	404 268,37	425 046,72	404 268,37
Pensionsavgifter	396 897,13	383 732,68	396 897,13	383 732,68
Projektmedel samarbetsparter	131 133,55	269 377,49	131 133,55	269 377,49
Övriga kortfristiga skulder	308 525,02	408 416,45	466 983,40	532 581,79
Totalt	11 512 744,02	12 426 012,76	11 822 098,07	12 733 879,40

Ansvarförbindelser	Modersamfund		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Hyresavtal				
Hyror under året	557 463,12	560 922,61	557 463,12	560 922,61
Hyror under de följande åren	1 370 505,66	1 808 480,04	1 370 505,66	1 808 480,04
Arrendeavtal				
Arrende under året	0,00	0,00	93 776,25	92 328,59
Arrende under de följande åren	0,00	0,00	5 157 693,75	5 170 401,04
Leasingavtal				
Avgifter under året	54 311,55	47 039,95	54 311,55	47 039,95
Avgifter under de följande åren	78 793,62	105 048,16	78 793,62	105 048,16

Pantsättningsförbindelser

I samband med fastighetsköpet den 1.9.2015 upptogs ett lån om 9.608.992,00 euro på tio år hos Danske Bank Abp. Som säkerhet för lånet har Hanken in-tecknat sin fastighet i Helsingfors till ett värde av 15 miljoner euro. Lånet slutbetalades under 2025.

Fastighets Ab Hankens Isabella har för lånet på 8.548.814,- euro hos Kuntarahoitus givit ett pantbrev (MML/370004/72/2020) om 10.000.000,- euro, samt pantbrev (MML/874115/72/2024) om 1.236.592,- euro.

Fastighets Ab Hankens Isabella har till Helsingfors stad givit ett pantbrev (MML/267233/73/2020) om 240.000,- euro som säkerhet för tomtarrende.

Övriga förbindelser

Svenska handelshögskolan har ställt proprieborgen till förmån för extern finansiering för intressebolaget Fastighets Ab Majstången. Ansvarret under borgen motsvarar högst 40 % av ansvarsförbindelserna för ett banklån om 2,0 miljoner euro.

Fastighets Ab Hankens Isabella har status som allmännyttigt samfund enligt aravalagen 15 § 3 och lagen om räntestöd för hyresbostadslån och bostadsrättshuslån 5 § 2.

Placeringsförbindelser

Hanken har ingått privatmarknadsförbindelser (23 st) enligt följande:

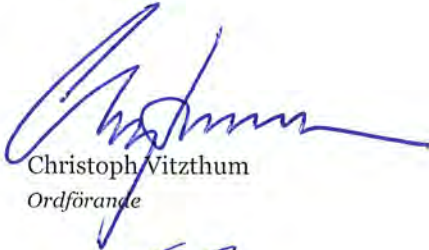
	2025		2024	
	<u>Totala förbindelser</u>	<u>Återstående ansvar</u>	<u>Totala förbindelser</u>	<u>Återstående ansvar</u>
Private Equity	54 878 825	29 902 832	40 558 169	19 924 036
Infrastruktur	7 000 000	2 296 133	7 000 000	2 793 337
Private Credit	10 000 000	3 642 500	10 000 000	4 117 500
Placeringsförbindelser totalt	71 878 825	35 841 465	57 558 169	26 834 873

Bokslutets och verksamhetsberättelsens underskrifter

Helsingfors 15.4.2026



Ingmar Björkman
Rektor



Christoph Vitzthum
Ordförande



Patrick Lapveteläinen
Vice ordförande



Malin Arve



Viveka Ekholm



Kenneth Högholm

Onni-Mithra Ingus



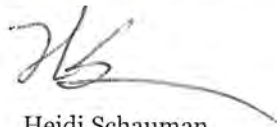
Topi Miettinen



Martti Mäkinen



Ville Ruokonen



Heidi Schauman

Revisionsanteckning

Över utförd granskning har idag avgivits revisionsberättelse.

Helsingfors 20.4.2026



Kim Järvi
CGR



Martin Slotte
OFGR, GR

- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och rektorn använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om handelshögskolans eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett modersamfund eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att lämna ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för vårt revisionsuttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för bolagets styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

Övriga rapporteringskyldigheter

Övrig information

Styrelsen och rektorn ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen. Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Det är ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt de bestämmelser som ska följas vid upprättande av verksamhetsberättelser.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats enligt de bestämmelser som ska följas vid upprättande av verksamhetsberättelser.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i verksamhetsberättelsen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Helsingfors den 20 april 2026

KPMG OY AB

Revisionsammanslutning



Kim Järvi
CGR



Martin Slotte
OFGR, GR