



Godkänt av styrelsen 19.4.2023
Fastställt av universitetskollegiet 8.5.2023

Bokslut och verksamhetsberättelse 2022

Svenska handelshögskolan (Hanken)

Hemort: Helsingfors

FO-nummer: 0245907-7

Bokslut för räkenskapsperioden 1.1.2022–31.12.2022

Innehåll

Verksamhetsberättelse.....	3
Bakgrund	3
År 2022 i korthet	3
Ekonomi.....	4
Utfall och indikatorer under perioden 2020–2022	5
Personal	7
Verksamhetsmiljö och risker	13
Riskhantering i placeringsverksamheten.....	13
Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens slut	14
Framtidsutsikter.....	14
Resultaträkning	15
Balansräkning.....	16
Finansieringsanalys	17
Noter till bokslutet	18
Underskrifter	24
Revisionsanteckning	24
Revisionsberättelse	

Verksamhetsberättelse

Bakgrund

Ett universitets verksamhetsberättelse ska i enlighet med god redovisningssed beskriva de största riskerna och faktorerna som kan skapa osäkerhet, det operativa och det finansiella resultatet, samt andra faktorer som kan påverka den redovisningsskyldiges verksamhet. Verksamhetsberättelsen ska även presentera väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens utgång samt en bedömning över den sannolika framtida utvecklingen.

Resultatrapporteringen ska göras i enlighet med grunderna för statsbidraget, dvs utbildning, forskning och samhällelig växelverkan. Den funktionsbaserade informationen ska innehålla central information om utfall, produktivitet, kvalitet och genomslagskraft. De mål som ställts upp i avtalet mellan universitetet och Undervisnings- och kulturministeriet (UKM) ska presenteras med årets utfall samt med åtminstone de två föregående årens utfall som jämförelse. UKM kräver också en omfattande mängd nationella indikatorer gällande personalen.

År 2022 i korthet

År 2022 var ett år med stora förändringar i Hankens ledning. Hankens styrelse och alla övriga kollegiala organ fick planenligt nya sammansättningar för en ny treårig mandatperiod från och med 1.1.2022. Rektor Karen Spens avgick för att bli rektor vid handelshögskolan BI i Oslo 31.7.2022 och ersattes av Ingmar Björkman 1.8.2022. År 2022 var också ett turbulent år då det gäller världsfred och hälsa. Ryssland anföll Ukraina den 24 februari 2022 vilket har haft stora effekter på världsekonomin och upplevelsen av trygghet. Coronapandemin påverkade och begränsade fortfarande verksamheten under vårterminen 2022. Coronakoordineringsgruppen som samlats under ledning av rektor mer än 50 gånger kunde läggas ned i juni 2022. Hösten 2022 kunde Hanken inleda ett normalt läsår med alla de traditioner och evenemang som hör till en regelrätt terminsstart.

Ur ekonomisk synvinkel blev år 2022 ett annorlunda år än 2021. Arbetsresorna och evenemangen återgick till nästan normal nivå och kostnaderna uppgick som helhet också till en nivå mycket nära det budgeterade. Under året utfördes och slutfördes vissa omfattande underhållsarbeten i fastigheterna i Helsingfors och Vasa, också de inom ramen för budgeten. Hanken antog år 2022 38 studerande fler än normalt till kandidatnivån i enlighet med avtal med UKM som gäller under åren 2020-2022 (år 2020 55, år 2021 38). Av de ökade studieplatserna riktas 20-25 % till Vasa. Den ökade antagningen hade en positiv effekt på statsbidraget.

Fokusområden för Hankens strategi 2030 är *akademisk excellens, näringslivsrelevans, internationalisering, hållbarhet och ekonomi*. Hanken är en trippelackrediterad handelshögskola med de tre viktigaste ackrediteringarna: EQUIS, AACSB och AMBA. Dessutom är Hanken med i Financial Times Masters in Management-rankningen. Resultaten som publicerades 2022 visar att Hanken var på plats 62. Totalt finns cirka 14 000 handelshögskolor i världen. Av dessa kvalar endast 100 in på Financial Times-rankningen.

Coronapandemin 2020-2022 var en stor utmaning som samtidigt förde med sig mycket positivt så som en snabb digital utveckling speciellt inom undervisningen. Samtidigt har vi kunnat identifiera en grupp studenter som drabbats av ensamhet. Hösten 2022 visade välmåendeundersökningen som besvarade av ca 1000 Hankeiter att de flesta nu mår glädjande bra, men att det också finns studenter som behöver stöd med både studierna och livet. Hanken har fortsatt att satsa på utökade välmåendetjänster så som utvidgad studievägledning, möjlighet att besöka psykoterapeut, studiecoaching, regelbunden uppföljning av välmående och samarbete med studentkåren med så kallade StödHankeiter.

Under år 2022 leddes Hanken av rektor Karen Spens fram till 31.7.2022. Hankens styrelse utsåg professor Ingmar Björkman till ny rektor från och med 1.8.2022. Professor Maria Holmlund-Rytkönen har varit prorektor för program och kvalitetssäkring. Professor Sören Kock har fungerat som prorektor med ansvar för utbildningen. Sören Kock är också rektors representant vid enheten i Vasa. Professor David Grant har fungerat som prorektor för forskning och samhällelig växelverkan. Professor Kaj Storbacka har varit prorektor med ansvar för näringslivsrelationer och fortbildning.

Hankens styrelse har under 2022 haft följande sammansättning: Christoph Vitzthum (ordförande), Janne Larma (vice ordförande), Mats Ehrnrooth, Viveka Ekholm, Roger Holm, Jennifer Holmberg, Kenneth Högholm, Janicke Rasmussen, Sebastian Ståhlberg och Mikko Vesa.

Ekonomi

Bokslutet för år 2022 uppvisar en totalintäkt om 25,4 MEUR (25,0 MEUR) bestående av statsbidrag 19,3 MEUR (19,7 MEUR), understöd och projektintäkter 5,7 MEUR (4,9 MEUR) samt övriga intäkter 0,4 MEUR (0,4 MEUR). Efter verksamhetens kostnader 28,3 MEUR (26,3 MEUR) stannade resultatet före finansiella poster på -2,9 MEUR (-1,3 MEUR). Finansnettot, exklusive medelinsamling, uppgick till -13,5 MEUR (+23,2 MEUR), varvid räkenskapsperiodens resultat blev -16,4 MEUR (+21,8 MEUR). Resultatet, exklusive värderingsposter, är +1,3 MEUR (+13,3 MEUR).

Personalkostnaderna steg till 19,1 MEUR (18,0 MEUR), bestående av budgetfinansierad personal 15,0 MEUR (14,1 MEUR), doktorandlöner 0,6 MEUR (0,6 MEUR) samt personal med övrig extern finansiering 3,5 MEUR (3,3 MEUR). Personalkostnaden totalt stannade 1 % under budgeterad nivå.

Övriga kostnader var 11 % högre än föregående år. I dessa kostnader ingår engångskostnader gällande förnyandet av de administrativa systemen. Fastighetskostnaderna, inklusive hyror, avskrivningar och räntor, uppgick till 3,1 MEUR (2,8 MEUR). Av dessa hade 1,1 MEUR (0,9 MEUR) anknytning till renoverings- och förbättringsarbeten, som varit inplanerade som engångssatsningar 2022. De största enskilda åtgärderna var fönsterrenovering både i Helsingfors och Vasa. Under året har inga kostnader aktiverats bland anläggningar.

Under året avslutades medelinsamlingskampanjen ”Räkna med Hanken”, som inbringade 4,5 MEUR (2,0 MEUR) under år 2022, totalt för hela kampanjen 6,5 MEUR. Den statliga medfinansieringen blev 6,3 MEUR. Medfinansieringsdelen gick direkt till Hankens grundkapital medan de insamlade medlen kom genom resultaträkningen till grundfonden.

Balansomslutningen uppgick vid årets slut till 167,5 MEUR (172,0 MEUR) och består på tillgångssidan huvudsakligen av placeringsportföljen 136,5 MEUR (145,8 MEUR) och fastigheterna 20,1 MEUR (20,6 MEUR). Förändringarna i portföljens marknadsvärde redovisas i resultaträkningen. Placeringsverksamhetens nettoavkastning var -9,2 % (+19,1 %).

De likvida medlen ökade med 2,9 MEUR (-1,5 MEUR) efter amorteringar om 1,0 MEUR (1,0 MEUR). Ökningen beror på att en del av de insamlade medlen vid bokslutstidpunkten inte investerats. Quick Ratio i nedanstående tabell uppges exklusive finansiella värdepapper.

De räntebärande skulderna uppgick till 2,9 MEUR (3,8 MEUR). Erhållna förskott 8,4 MEUR (6,7 MEUR) består av oallokerade forskningsbidrag och projektunderstöd samt i förskott erhållet statsbidrag för ökad studentantagning. Ökningen av erhållna förskott beror på en ändring av redovisningsprinciperna gällande projektperiodisering. Därmed finns numera även en betydande projektfordran bland aktiva resultatregleringar.

NYCKELTAL	2018	2019	2020	2021	2022
Statsbidrag (M€)	16,9	17,4	18,4	19,7	19,3
Rörelseresultat Hanken (M€)	-1,8	-2,7	-2,2	-1,3	-2,9
Rörelseresultat koncern (M€)			-2,2	-1,3	-2,5
Placeringsverksamhetens resultat (M€)	-5,0	17,1	7,3	23,2	-13,5
Periodens överskott/underskott (M€)	-6,8	14,3	5,0	21,8	-16,4
Quick Ratio	0,8	1,0	1,5	1,1	2,2
Soliditet	89,0%	90,9%	90,5%	91,9%	91,0%

Tabell 1. Ekonomiska nyckeltal 2018-2022

Koncernbokslut

Hanken har nu för andra året upprättat koncernbokslut. Härtill har fr.o.m. detta bokslut inkluderats intressebolagsposter, inklusive jämförelseuppgifter, för Hanken & SSE Executive Education Ab (50 %) och Fastighets Ab Majsporten (40 %). Konsoliderat resultat är -16,2 MEUR (+21,8 MEUR) och koncernens balansräkning uppvisar en omslutning på 175,7 MEUR (180,2 MEUR), varav fastigheter 29,3 MEUR (29,7 MEUR) och räntebärande skulder 10,7 MEUR (11,7 MEUR).

Utfall och indikatorer under perioden 2020–2022

Mål	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Medeltal 2020-2022	Mål-sättning 2021-2022	% utfall
Lägre högskoleexamina (kandidatexamina)	249	279	253	260	300	87 %
Helsingfors	187	229	194	203		
Vasa	62	50	59	57		
Avlagt kandidatexamen inom målsatt tid	112	147	144	134	150	90 %
Helsingfors	77	121	105	101		
Vasa	35	26	39	33		
Högre högskoleexamina (magisterexamina)	318	308	315	314	337	93 %
Helsingfors	248	235	246	243		
Vasa	70	73	69	71		
Avlagt magisterexamen inom målsatt tid	124	135	128	129	169	77 %
Helsingfors	85	101	95	94		
Vasa	39	34	33	35		
Doktorsexamina	9	13	14	12,0	14	86 %
Helsingfors	9	10	14	11		
Vasa	0	3	0	1		
Antal studerande på kandidat- och magisternivån	2 431	2 493	2 529	2 484,3		
Antal forskarstuderande	127	127	120	124,7		
-varav utländska examensstuderande på alla nivåer	182	183	175	180	200	90 %
-varav studerande med dubbelmedborgarskap på alla nivåer			56			
Internationell studentmobilitet (inkommande och utgående utbytesstuderande samt utlandspraktik, minst 3 mån., forskarstuderande exkluderade)	297	321	516	378,0		

Tabell 2. Examina, studietakt och studerande vid Hanken 2020–2022

Kandidatexamina uppgick år 2022 till 253 (279 år 2021). Antalet kandidater som avlagt examen inom målsatt tid (6 terminer) uppgick till 144 (147). Antalet magistrar uppgick år 2022 till 315 (308), och är på normal stabil nivå med tanke på att studierna utförts under pandemin.

Antalet doktorsexamina år 2022 uppgick till 14 vilket är den målsatta nivån som Hanken inte uppnått på flera år. Medeltalet för doktorsexamina under de tre senaste åren är nu 12.

Antalet internationella examensstuderande har inte ökat, och pandemin har varit utmanande för rekryteringen av internationella studerande. Vi har ändå ett positivt fenomen då det gäller internationella studenter: intresset för studier vid Hanken har märkbart ökat i Sverige. Ett flertal av de studenter som kommer från Sverige har dubbelmedborgarskap och beaktas därför inte som internationella studenter i den nationella statistiken även om de aldrig bott i Finland. Antalet in- och utgående utlandsvistelser på minst 3 månader steg kraftigt och intresset för studier på Hanken och i Finland är stort.

Det totala antalet studiepoäng år 2022 var 107 924 (107 129 år 2021). Under pandemin fick distans- och hybridstudier i kombination med begränsat socialt liv studiepoängen att öka. Nu ökade studiepoängen inte nämnvärt även om antalet studerande ökade något. Hankens öppna universitet visar en rätt stor nedgång i studiepoäng, som uppgick till 2 603. Orsaken är både att pandemin är över och att Hanken antagit fler examensstudenter vilket gör att färre och inte lika goda studenter studerar vid Öppna universitetet.

Avlagda studiepoäng	2020	2021	2022	Medeltal 2020-2022
Studiepoäng avlagda totalt	104 778	107 129	107 924	106 610
Tillgodoräknade studiepoäng avlagda utomlands	5 585	2 338	5 997	4 640
Studiepoäng avlagda inom den öppna universitets-utbildningen	4 040	4 434	2 603	3 692
Studiepoäng avlagda av fristående studerande (utan krav på studierätt vid en annan högskola)	817	792	985	865
Studiepoäng avlagda vid Hanken inom samarbetsavtal med andra universitet och högskolor i Finland	3 884	3 026	2 894	3 268
Studiepoäng avlagda av utbytesstuderande vid Hanken	3 677	5 672	7 030	5 460

Tabell 3. Avlagda studiepoäng

Studiepoäng som avlagts vid Hanken inom ramen för nationella samarbetsavtal är särskilt värdefulla i den finansieringsmodell som gäller sedan 2021. Hanken totalt ligger på ca 1 % av universitetssektorns finansiering men Hanken står för över 7 % av samarbetsstudiepoängen i Finland under åren 2020-2022, men finansiellt ska vi bereda oss på att andelen går ned då de övriga universiteten aktiverat sig och det totala antalet studiepoäng inom samarbete kommer att öka.

Tabell 4 visar antalet referentgranskade publikationer och antalet publikationspoäng Hanken erhållit för alla publikationer. Resultaten för år 2022 fastställs i juni 2023.

Vetenskapliga publikationer	2020	2021	2022	Medeltal
Referentgranskade publikationer (grupp A)	214	236	209	220
Referentgranskade monografier och bokkapitel (grupp C)	1	9	6	5
Varav open access publikationer (A och C)	88	126	123	112
Nationella publikationsforumpoäng (JUFO)	505	680	593	593

Tabell 4. Antal vetenskapliga publikationer 2020–2022

Det preliminära antalet referentgranskade publikationer som Hankens forskare och associerade har publicerat 2022 uppgår till 209 vetenskapligt referentgranskade A-publikationer och sex monografier (grupp C).

Beroende på publikationskanalen varierar de poäng ett universitet erhåller. Poängen avgör hur mycket finansiering ett universitet får för publikationerna. En A-publikation ger mellan 1 och 4 poäng om minst en författare är associerad med Hanken (och mellan 4 och 16 poäng för en monografi i grupp C). Att erbjuda forskningen via kanaler som erbjuder fri tillgång till den vetenskapliga artikeln via så kallade Open Access-förfarande är en strategisk målsättning för Hanken. Open Access, som ökar forskningens genomslagskraft och tillgängligheten till vetenskapliga forskningsresultat, utgör 57 % av Hankens A-publikationer år 2022.

Personal

Hankens totala årsverken år 2022 uppgick till 288,1 (273,4) varav 43,3 (41,8) i Vasa. Antal årsverken har ökat på Hanken-nivå. Det finns ändå skillnader mellan personalkategorierna. Ökningen inom akademisk personal är små och relaterar i första hand till anställningar inom tenure track-systemet och externt finansierade projekt. Ökningen inom administrativ personal beror dels på nya positioner inom Hanken Venture Studio, dels på att man för år 2022 första gången kan rapportera årsverken för timanställda som utgör totalt 4,6 årsverken.¹

Ett årsverke kostade högskolan 66 826 euro (66 747). Antal månadsanställda per 31.12.2022 var totalt 316 (292) personer², varav 180 (167) personer var lärare och forskare och 136 (125) personer hörde till den administrativa och stödpersonalen.

Tabell 5 presenterar den undervisande och forskande personalen per nivå enligt Hankens karriärstruktur samt den övriga personalens storlek mätt i årsverken. Andelen kvinnor per kategori är angiven i procent. Tabell 6 visar hur årsverken fördelar sig enligt personalkategori och finansiering.

	Årsverken 2019	Årsverken 2020	Årsverken 2021	Årsverken 2022
Karriärnivå 1 (doktorander)	35,3 (35 %)	37,7 (44 %)	26,2 (60 %)	25,1 (67 %)
Karriärnivå 2 (forskardoktorer, universitetslärare, postdoktorala forskare, forskare inom projekt)	47,4 (62 %)	50,5 (61 %)	54,6 (58 %)	58,3 (54 %)
Karriärnivå 3 (biträdande professorer, universitetslektorer, lektorer, research fellows)	31,3 (35 %)	35,1 (37 %)	36,3 (40 %)	37,0 (44 %)
Karriärnivå 4 (professorer, professor of practice)	29,7 (32 %)	28,6 (31 %)	26,5 (28 %)	27,7 (23 %)
Timlärare ³	9,6 (48 %)	10,5 (49 %)	12,3 (54 %)	13,4 (65 %)
Undervisande och forskande personal (mellansumma)	153,3 (44 %)	162,4 (46 %)	155,9 (49 %)	161,5 (49 %)
Bibliotekspersonal	11,3 (90 %)	14,9 (80 %)	13,1 (92 %)	10,5 (90 %)
IKT-personal	12,7 (22 %)	13,3 (15 %)	14,0 (14 %)	15,6 (17 %)
Administrativ personal inkl. service	80,9 (90 %)	80,2 (88 %)	86,1 (87 %)	94,0 (85 %)
Biträdande personal inom undervisning och forskning	6,6 (40 %)	3,8 (60 %)	4,3 (56 %)	6,5 (81 %)
Övrig personal (mellansumma)	111,5 (79 %)	112,1 (77 %)	117,5 (78 %)	126,6 (77 %)
Totalt	264,8 (59 %)	274,5 (59 %)	273,4 (61 %)	288,1 (61 %)

Tabell 5. Antalet årsverken enligt kategori 2019–2022. Andelen kvinnor per kategori anges inom parentes.

¹ Den nya Personaldatabasen Mepco möjliggör rapportering av timanställdas årsverken på ett tillförlitligt sätt. Timanställda fördelas beroende av uppgift mellan administrativ personal inkl. service samt biträdande personal inom undervisning och forskning.

² Tjänstlediga ingår inte i antalet anställda.

³ Utan det merarbete våra egna lärare gjort som överstiger ett årsverke.

	Årsverken 2019	Årsverken 2020	Årsverken 2021	Årsverken 2022	Diff 22-21
Doktorander (karriärnivå 1)	35,3	37,7	26,2	25,1	-1,1
Budgetfinansierad	15,3	19,8	13,8	13,3	-0,5
Externt finansierad	20,0	17,9	12,4	11,8	-0,6
	56,7 %	47,5 %	47,3 %	47,0 %	
Lärare och forskare (karriärnivå 2-4, timlärare)	118	124,8	129,7	136,4	6,7
Budgetfinansierad	100,3	103,8	103,8	108,3	4,5
Externt finansierad	17,7	21	25,9	28,1	2,2
	15,0 %	16,8 %	20,0 %	20,6 %	
Övrig personal	111,5	112,1	117,5	126,6	9,1
Budgetfinansierad	93	95,3	104,2	110,0	5,8
Externt finansierad	18,5	16,8	13,3	16,6	3,3
	16,6 %	15,0 %	11,3 %	13,0 %	
Totalt	264,8	274,5	273,4	288,1	14,7
Budgetfinansierad	208	218,8	221,8	231,6	9,8
Externt finansierad	56,8	55,7	51,6	56,5	4,9
	21,4 %	20,3 %	18,9 %	19,6 %	
Antal anställda 31.12	298	303	292	316	24
Kostnad per årsverke	65 472 €	65 172 €	66 747 €	66 826	79 €

Tabell 6. Personalstyrkan presenterat i årsverken (FTE) 2019 – 2022 indelat enligt finansieringskälla.

Externt finansierade årsverken har ökat sedan föregående år. För den administrativa personalen är det i första hand anställningar inom Venture Lab Studio (i samarbete med Helsingfors stad) samt ökat antal projektanställd biträdande personal till undervisning och forskning.

Tabell 7 presenterar den akademiska ledningen mätt i årsverken. Den akademiska ledningen vid Hanken innefattar rektor, prorektorerna, institutionernas prefekter samt språkcentrets direktör⁴. Andelen årsverken utförda av kvinnor är angiven i procent

År	Årsverken	Kvinnor %
2019	5,3	47 %
2020	5,1	41 %
2021	5,0	40 %
2022	4,3	30 %

Tabell 7. Den akademiska ledningen presenterad i årsverken (FTE) 2019–2022.

Sammanlagt 6 tenure track -positioner lediganslogs under 2022. Samtliga positioner hade inte tillsatts vid årets slut. I slutet av året hade antalet forskardoktorer i tenure track ökat till 17 (exklusive tjänstlediga eller befriade för andra uppgifter) och biträdande professorer i tenure track till 14. Ytterligare lediganslogs fem positioner⁵ för övriga lärare och forskare. Majoriteten av dessa positioner var inom olika externt finansierade projekt.

Antalet lediganslagna positioner inom administration och stödfunktioner var år 2022 sammanlagt 25 (20). Av dessa var två vikariat och tre externt finansierade positioner. Det ökade antalet administrativ personal beror främst på externt finansierade positioner men också några nya positioner har inrättats. Hankens personalstruktur enligt antal anställda per 31.12 presenteras i tabell 8.

⁴ Hankens programdirektör ingår i den akademiska ledningen 2018–2020.

⁵ Till en av dessa söktes och anställdes flera personer.

Antal anställda per 31.12.2019-2022 enligt personalgrupp	2019	2020	2021	2022
Totalt	298	303	292	316
Undervisande och forskande personal	179	176	167	180
Karriärnivå 1 Doktorander (visstidsanställda)	46	41	28	33
Karriärnivå 2	54	55	59	65
Fastanställd undervisande och forskande personal i karriärnivå 2 (språklärare eller anställda enligt den gamla karriärinstruktionen)	14	16	14	14
Forskardoktorer i tenure track (5 års visstidsanställning, med rätt att bli biträdande professor om de meriterat sig i enlighet med tenure track-systemet)	9	10	12	17
Övrig visstidsanställd undervisande och forskande personal i karriärnivå 2 (oftast projekt eller vikariat)	31	29	33	34
Karriärnivå 3	43	47	44	44
Fastanställd undervisande och forskande personal i karriärnivå 3 (språklärare eller anställda enligt den gamla karriärinstruktionen)	23	23	22	19
Biträdande professorer i tenure track (med rätt att meritera sig till professor)	9	11	13	14
Visstidsanställd undervisande och forskande personal i karriärnivå 3 (oftast projekt och vikariat)	11	13	9	11
Karriärnivå 4	36	33	36	38
Professorer (fastanställda)	28	25	28	25
Visstidsanställda professorer, Professors of Practice	8	8	8	13
Administrativ personal	119	127	125	136

Tabell 8. Antal anställda per 31.12 2019-2022 (exkl. tjänstlediga)

Av Hankens anställda 31.12.2022 utgjorde andelen kvinnor 59 % (60 % år 2021). Andelen kvinnor bland professorerna (karriärnivå 4) var 21 % (25 % år 2021). På karriärnivåerna 3 och 4 sammanlagt är kvinnornas andel 35 % (35 % år 2021). Bland övrig forskande och undervisande personal var kvinnornas andel 48 % (46 % 2021) och bland övrig personal uppgick kvinnornas andel till 79 % (78 % år 2021).

Av samtliga årsverken 2022 utfördes 17 % procent som deltidsanställningar. 67 % av dessa årsverken utfördes av kvinnor. Ur tabell 9 framgår fördelningen mellan heltids- och deltidsanställningar mätt i årsverken per personalkategori samt andelen årsverken utförda på deltid av kvinnor.

Personalgrupp	Andel deltidsanställda 2019	Andel deltidsanställda 2020	Andel deltidsanställda 2021	Andel deltidsanställda 2022
Akademisk personal	30 % (44 %)	12 % (48 %)	16 % (49 %)	18 % (57 %)
Administrativ personal	18 % (77 %)	15 % (86 %)	14 % (86 %)	19 % (77 %)
Totalt	23 % (59 %)	13 % (65 %)	15 % (63 %)	17 % (67 %)

Tabell 9. Fördelningen mellan heltids- och deltidsanställda per personalkategori samt hur stor andel av deltidsanställda som utgjordes av kvinnor. Andelen kvinnor är angiven inom parentes.

Tabell 10 presenterar andelen visstidsanställda per nivå enligt Hankens karriärstruktur samt den övriga personalens storlek mätt i årsverken. Andelen kvinnor per kategori är angiven inom parentes. Antalet visstidsanställningar har varit stabil under de senaste åren.

Personalkategori	Visstids- anställda 2019	Visstids- anställda 2020	Visstids- anställda 2021	Visstids- anställda 2022
Karriärnivå 1 (doktorander)	100 % (35 %)	100 % (44 %)	100 % (60 %)	100 % (67 %)
Karriärnivå 2 (forskardoktorer, universitetslärare, postdoktorala forskare, forskare inom projekt)	69 % (53 %)	69 % (50 %)	72 % (46 %)	76 % (44 %)
Karriärnivå 3 (biträdande professorer, universitetslektorer, lektorer)	3 % (17 %)	5 % (18 %)	7 % (44 %)	8 % (56 %)
Karriärnivå 4 (professorer, professor of practice)	6 % (36 %)	5 % (22 %)	8 % (18 %)	13 % (11 %)
Timlärare	100 % (48 %)	100 % (49 %)	100 % (54 %)	100 % (65 %)
Undervisande och forskande personal (mellansumma)	52 % (44 %)	53 % (46 %)	53 % (51 %)	55 % (53 %)
Bibliotekspersonal	14 % (100 %)	10 % (41 %)	12 % (100 %)	13 % (100 %)
IKT-personal	0 % (0 %)	2 % (100 %)	8 % (0 %)	6 % (0 %)
Administrativ personal inkl. service	21 % (92 %)	27 % (84 %)	25 % (82 %)	25 % (69 %)
Biträdande personal inom undervisning och forskning	100 % (40 %)	100 % (60 %)	100 % (56 %)	97 % (80 %)
Övrig personal (mellansumma)	23 % (79 %)	24 % (78 %)	25 % (76 %)	25 % (71 %)
Totalt	40 % (52 %)	41 % (54 %)	41 % (57 %)	42 % (57 %)

Tabell 10. Andel visstidsanställda av totala årsverken angiven per personalkategori 2019–2022. Andelen visstidsanställningar som utgjorts av kvinnor är angiven inom parentes.

Antalet visstidsanställningar som tog slut under 2022 var sammanlagt 56 (57) medan 13⁶ (12) personer sagt upp sig från sin anställning vid Hanken. En person från undervisande och forskande personalen gick i pension under året. I tabell 11 presenteras antal personer som gått i pension under perioden 2019–2022 samt deras könsfördelning och medelålder.

Pensioneringar	2019	2020	2021	2022
Pensioneringar	7	2 ⁷	4	1 ⁷
Andel kvinnor (%)	14 %		75 %	
Pensionsmedelålder	65,2		65,5	
Män	65,5		64,4	
Kvinnor	63,9		65,9	

Tabell 11. Antal pensioneringar enligt könsfördelning 2019–2022. Pensionsmedelålder per år angiven.

Av samtliga anställda 31.12.2022 hade 8 personer fyllt 65 år varav majoriteten hörde till den undervisande och forskande personalen. Inom de kommande tre åren kommer ytterligare 16 personer att fylla 65. Av dessa hör

⁶ Varav 9 administrativ personal och 4 undervisande- och forskande personal.

⁷ Indelning och medelålder anges ej på grund av antalet personer för lågt.

majoriteten (63 %) till den akademiska personalen. Medelåldern på Hanken var vid årets slut 44,2. I tabell 12 presenteras Hankens åldersstruktur.

Åldersstruktur	2019	2020	2021	2022
yngre än 30 år	13 %	12 %	11 %	14 %
30 - 39 år	26 %	26 %	28 %	27 %
40 - 49 år	28 %	29 %	26 %	27 %
50 - 59 år	25 %	22 %	24 %	21 %
60 - år	8 %	10 %	10 %	11 %
Medelålder akademisk personal	43,8	43,7	45,5	45,2
Medelålder övrig personal	43,9	44,6	43,8	42,9
Medelålder Hanken totalt	43,8	44,2	44,8	44,2

Tabell 12. Hankens åldersstruktur samt medelålder 2019–2022.

Andelen årsverken utförda av internationell personal på karriärnivå 2–4 inom den akademiska personalen har varit oförändrad under de senaste åren. Tabell 13 presenterar andelen årsverken utförda av internationell personal.

Internationell personal	2019	2020	2021	2022
Karriärnivå 1 (doktorander)	65 %	66 %	57 %	46 %
Karriärnivå 2 (forskardoktorer, universitetslärare, postdoktorala forskare, forskare inom projekt)	26 %	35 %	39 %	46 %
Karriärnivå 3 (biträdande professorer, universitetslektorer, lektorer, research fellows)	20 %	24 %	25 %	22 %
Karriärnivå 4 (professorer, professors of practice)	26 %	26 %	27 %	26 %
Timlärare	34 %	36 %	38 %	42 %
Undervisande och forskande personal (mellansumma)	34 % (32 %)	38 % (37 %)	37 % (38 %)	37 % (43 %)
Övrig personal (mellansumma)	8 % (92 %)	6 % (84 %)	5 % (83 %)	6 % (70 %)
Totalt	23 % (41 %)	25 % (41 %)	23 % (42 %)	23 % (46 %)

Tabell 13. Andel årsverken utförda av internationell personal 2019–2022. Andelen kvinnor bland internationella anges inom parentes.

Totala utbetalda löner och arvoden 2022 uppgick till 15 971 teuro (15 144 teuro). I tabell 14 visas medellönen enligt personalkategori och kön för 2020 och 2021 i enlighet med Finlands näringslivs (EK) lönestatistik. Lönestatistiken för 2022 blir tillgänglig i maj 2023.

Personal enligt personalkategori	Månadslön (09/2018),			Månadslön (09/2020),		
	Medellön			Medellön		
	Kvinnor (euro)	Män (euro)	Kvinnors medellön som % av mäns medellön	Kvinnor (euro)	Män (euro)	Kvinnors medellön som % av mäns medellön
Antal (alla)	N = 121	N = 89	N = 210	N = 139	N = 98	N = 237
Administrativ personal	3 440 €	3 090 €	111 %	3 483 €	3 480 €	100 %
Akademisk personal	4 359 €	4 761 €	92 %	4 218 €	4 860 €	87 %
Alla	3 835 €	4 442 €	86 %	3 837 €	4 550 €	84 %

Tabell 14: Medellön för månadsanställda baserad på EK:s lönestatistik 2020 och 2021.

Tabell 15 presenterar hur stor andel av den akademiska personalens årsverken som utförts av personal med doktorsexamen. Andelen med doktorsexamen har varit oförändrad de senaste åren. Ändringarna i totalen visar i första hand på i vilken utsträckning timundervisning utförts av personal med doktorsexamen.

Akademisk personal	2019	2020	2021	2022
Akademisk personal; samtliga inkl. timanställda	62 %	61 %	65 %	68 %
Akademisk personal; karriärnivå 2–4	84 %	84 %	85 %	81 %

Tabell 15. Andel akademisk personal med doktorsexamen mätt i årsverken

Utöver avlagd examen följer Hanken också upp i vilken utsträckning Hankens personal och doktorander har avlagt pedagogiska studier via Hankens samarbetspartner. Uppföljning av pedagogiska studier som avlagts före Hanken-anställningen och huruvida anställda avlagt minst 60 studiepoäng inom pedagogiska studier har inte följts upp.

Antal rapporterade utbildningsdagar har ökat märkbart under 2022 i jämförelse med de senaste två åren. Efter pandemin och distansarbetet har personalen igen kunnat delta i konferenser och utbildningar. Internt ordnades också Hanken Retreat samt Höstservice som båda hade stort antal deltagare. Tabell 16 presenterar utbildningsdagar och utbildningstimmar per personalkategori.⁸

Personalutbildning	2019	2020	2021	2022
Utbildningsdagar totalt	367	145	128	390
Utbildningstimmar totalt	2202 h	870 h	768 h	2340 h
Administrativ och stödpersonal	978 h	384 h	312 h	1224 h
Akademisk personal	1224 h	486 h	456 h	1116 h

Tabell 16. Utbildningstimmar per personalgrupp. Statistiken baserar sig på rapporterade utbildningsdagar till Sysselsättningsfonden i samband med anhållan om utbildningsersättning.

En enkät om arbetsförmåga utfördes hösten 2021 i samarbete med arbetspensionsbolaget Varma, konsultbolaget Eezy Ltd. och de övriga universiteten i Finland. Svarsprocenten var 55,3 % (63 % för anställda).⁹ Resultaten var bra på Hanken-nivå och medeltalet var något högre än 2019 då enkäten senast genomfördes. Samtliga enheter och institutioner behandlade resultatet och gav förslag till åtgärder med mål att utveckla arbetsvälmåendet. Tabell 17 presenterar ministeriets välmåendeindex som baserar sig på enkätens resultat. Undersökningen görs vart annat år och nästa gång på hösten 2023.

Arbetsvälmående - index	2021 Hanken	2021 Samtliga universitet
Index för arbetstillfredsställelse	3,90	3,90
Index för den närmaste chefens arbete	3,93	4,01
Index för kompetens, inlärning och förnyelse	4,11	4,13
Index för arbetsplatsens verksamhetskultur	3,83	3,82

Tabell 17. Ministeriets välmåendeindex baserat på resultaten från Enkäten om arbetsförmåga 2021.

Under år 2022 anmälde sig 135 personer sjuka en eller flera gånger under året. Antal registrerade sjukdagar uppgick till 1 987 kalenderdagar vilket motsvarar 5,4 årsverken. Hankens företagshälsovård sköttes av Terveystalo både i Helsingfors och i Vasa. Företagshälsovårdens kostnader (före FPA-återbäring¹⁰) 495 euro per årsverke jämfört med 363 euro år 2021. Ökningen beror på fler besök hos företagshälsovården och Hanken har också något utökat det stöd som erbjuds anställda. Jämförelsetal från tidigare år framgår ur tabell 18. Sjukfrånvaron har ökat märkbart både vad gäller personer som anmält sig sjuka samt antalet sjukdagar sedan återgången till arbetet efter distansarbete under pandemin. Enligt Terveystalo är det här inte Hanken-specifikt, deras kundundersökning visar att sjukfrånvaro i allmänhet ökat under 2022 jämfört med tidigare år.

⁸ Utbildningsdagarna har omvandlats till utbildningstimmar i enlighet med Sysselsättningsfondens definitioner.

⁹ Förutom månadsanställda, hade även alla närvaroanmälda doktorander möjlighet att delta. Svartsprocenten för den administrativa personalen var 81 %, för den undervisande och forskande personalens 52 % och för doktoranderna 36 %.

¹⁰ FPA-återbäringen erhålls under följande kalenderår och storleken beror på hur kostnaderna fördelar sig mellan FPAs ersättningsklasser. Under de senaste åren har återbäringen varit kring 47–56 %.

Sjukfrånvaron och företagshälsovård	2019	2020	2021	2022
Antal personer som anmält minst en dag sjukfrånvaro	113	86	86	135
Registrerade sjukfrånvarodagar	1 309	1 575	1 320	1 987
Kostnader för företagshälsovård per årsverke	452 €	436 €	363 €	495 €

Tabell 18. Sjukfrånvaro

Verksamhetsmiljö och risker

Då coronapandemin började väntade vi oss att studietakten skulle försämrast. Men nu, med facit på hand, kan vi konstatera att effekten blev den motsatta. Då många aktiviteter i livet blev omöjliga eller förbjudna, studerade Hankens studenter flitigare än någonsin. Nu under 2022 har vi återgått till ett normalt liv med både arbete och sociala begivenheter som konkurrerar om studenternas tid och fokus. Hankens utexamination har hållits på en stabil nivå och i och med den utökade antagningen kan vi snart förvänta oss en ökning i avlagda kandidatexamina. Eftersom våra studenter är unga och ca hälften är män, har många emellertid gjort sin värnplikt innan studierna inletts, och ökningen i examina börjar tydligt synas först år 2025.

Styrelsen och den operativa ledningen följer kontinuerligt med och analyserar förändringar, hot och möjligheter i verksamhetsomgivningen. I samarbete med internrevisionen verkställer Hanken regelbundna riskkartläggningar. Utgående från den senaste riskkartläggningen (2021) är de tre största riskerna följande:

1. Statsfinansieringen (Government Funding)
2. Rekrytering och kvarhållande av personal (Recruitment and retention of faculty and staff)
3. Välmående för personal och studenter (Well-being for students, faculty and staff)

Hanken har inlett arbetet för att revidera helhetsstrategin. I arbetet ingår en kartläggning av verksamhetsmiljön.

Riskhantering i placeringsverksamheten

Styrelsen har fastställt riktlinjer för den utlokaliserade placeringsverksamheten. Verksamheten övervakas av ett placeringsutskott som rapporterar till styrelsen. Risker hanteras genom att värdepappersportföljen i tillräcklig utsträckning diversifieras.

Placeringarnas värde uppgick i slutet av året till 136,5 MEUR (146,0 MEUR) och fördelar sig enligt följande:

PLACERINGSSLAG	2022		2021	
	MEUR	%	MEUR	%
Aktier, Finland	2,0	1,4 %	2,3	1,6 %
Aktier, övriga	76,7	56,2 %	84,0	57,6 %
Räntebärande instrument, företag	15,8	11,6 %	28,0	19,2 %
Räntebärande instrument, övriga	16,8	12,3 %	11,0	7,5 %
Alternativa placeringar	25,2	18,4 %	20,7	14,2 %
TOTALT	136,5	100,0 %	146,0	100,0 %

Tabell 19. Placeringarnas värde 2022 (2021)

I tabell 19 ingår likvida medel hos förvaltare. Utöver placeringsportföljen omfattar förmögenheten även fastigheterna, i eget bruk, i Helsingfors och Vasa.

Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens slut

Hanken har efter räkenskapsperiodens slut fortsatt planeringen av en kandidatutbildning på engelska. Om styrelsen beslutar att inrätta en utbildning på kandidatnivån på engelska är det en strategisk förändring då det gäller tidigare bortval i uppdrag och uppgifter som Hanken har valt att göra. Etablering av det nya programmet kräver ekonomisk planering och framsyn med tanke på de kostnader som uppstår innan programmen kan börja generera statsbidrag i form av avlagda examina. Diskussioner förs även om andra förändringar i Hankens portfölj av olika utbildningsprogram.

Bankkrascher i USA under mars 2023, det fortsatta kriget i Ukraina samt osäkerhet bl.a. kring Kinas agerande i världspolitiska frågor försvårar estimeringen av placeringsportföljens värde och den därmed förknippade totalavkastningen 2023. Härtill kommer osäkerheten gällande inflationen och utvecklingen på räntemarknaden.

I den dagliga verksamheten har situationen normaliserats sedan kriget i Ukraina bröt ut och det internationella studentutbytet och det akademiska samarbetet är aktivt trots ett krig i Europa.

Framtidsutsikter

Inom en tidsram på ca fem år kommer Hanken att möta utmaningar gällande akademisk återväxt i och med att flera anställda uppnår pensionsåldern. Av den personal som redan fyllt 65 år eller kommer att fylla 65 inom tre år är tio personer sådana som också undervisar på svenska. Av dessa tio arbetar fem vid institutionen för finansiell ekonomi och nationalekonomi, dvs den institution som har det största antalet examensstuderande vid Hanken. Det är viktigt att Hanken tar hand om den akademiska återväxten och arbetar för att hitta personal som trivs med att undervisa och handleda också på svenska. Hanken är en handelshögskola med internationell profil men våra program på svenska förblir också i framtiden de största i termer av antal studenter.

Inom den närmaste framtiden förväntas Hankens indikatorutfall kvarstå på ungefär samma nivå. Satsningar på forskning, utveckling och innovationer planeras genomföras i Finland under de närmaste åren med målet att FUI-investeringarna skall vara 4 % av Finlands BNP, vilket kan utgöra möjligheter till tilläggsfinansiering även för Hanken. Under åren 2023-2024 sker förhandlingarna om Hankens statsbidrag 2025-2028. Hur de förhandlingarna går är avgörande för den kommande avtalsperiodens ekonomiska utfall. En ny finansieringsmodell för universiteten är igen under arbete vid Undervisnings- och kulturministeriet. Modellen, som torde träda i kraft 2025, är tillsvidare endast i utredningsstadiet men en framgångsrik rekrytering av internationella studenter och deras integration i Finland kommer sannolikt att beaktas.

Resultaträkning

	Modersamfund		Koncern	
	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
Omsättning				
Högskolornas statsfinansiering	19 301 000,04	19 733 000,00	19 301 000,04	19 733 000,00
Bidragsintäkter	5 714 319,03	4 871 196,11	5 714 319,03	4 871 196,11
Rörelseintäkter	156 059,06	216 664,76	156 059,06	216 664,76
Övriga intäkter	234 226,84	187 797,05	887 801,41	399 659,93
OMSÄTTNING	25 405 604,97	25 008 657,92	26 059 179,54	25 220 520,80
Kostnader				
Personalkostnader	-19 118 872,79	-18 019 541,25	-19 118 872,79	-18 019 541,25
Av- och nedskrivningar	-433 086,69	-428 755,80	-586 901,49	-497 985,18
Övriga kostnader	-8 737 647,49	-7 896 566,45	-8 958 135,93	-7 972 110,32
KOSTNADER	-28 289 606,97	-26 344 863,50	-28 663 910,21	-26 489 636,75
Andel av intressebolags vinst (förlust)			123 088,07	15 106,83
RÖRELSEVINST (-FÖRLUST)	-2 884 002,00	-1 336 205,58	-2 481 642,60	-1 254 009,12
Kostnader och intäkter för tillförda medel, placeringar och finansiering				
Intäkter tillförda medel				
Erhållna donationer	4 541 170,77	1 959 808,80	4 541 170,77	1 974 808,80
Intäkter och kostnader för placeringsverksamhet				
Intäkter	6 575 808,27	15 818 873,80	6 575 808,27	15 818 873,80
Kostnader	-2 354 671,95	-1 161 481,01	-2 354 671,95	-1 161 481,01
Orealiserade värdeförändringar	-17 730 730,13	8 525 109,67	-17 730 730,13	8 525 109,67
	-13 509 593,81	23 182 502,46	-13 509 593,81	23 182 502,46
Övriga finansiella intäkter och kostnader				
Intäkter	40 068,70	42 505,05	0,00	2 060,61
Kostnader	-34 086,23	-47 325,42	-92 804,86	-75 959,44
	5 982,47	-4 820,37	-92 804,86	-73 898,83
Finansiella poster totalt	-8 962 440,57	25 137 490,89	-9 061 227,90	25 083 412,43
VINST (FÖRLUST) FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER	-11 846 442,57	23 801 285,31	-11 542 870,50	23 829 403,31
Bokslutsdispositioner				
Förändring i fonder	-4 574 887,77	-1 959 808,80	-4 574 887,77	-1 974 808,80
Latent skatt	0,00	0,00	-36 000,00	0,00
RÄKENSKAPSPERIODENS VINST (FÖRLUST)	-16 421 330,34	21 841 476,51	-16 153 758,27	21 854 594,51

Balansräkning

AKTIVA	Modersamfund		Koncern	
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
Bestående aktiva				
Immateriella tillgångar				
Anslutningsavgifter	0,00	0,00	250 277,95	248 368,19
Materiella tillgångar				
Mark- och vattenområden	9 004 139,30	9 004 139,30	9 004 139,30	9 004 139,30
Byggnader och konstruktioner	11 142 850,21	11 575 936,90	20 017 707,92	20 438 475,42
	20 146 989,51	20 580 076,20	29 021 847,22	29 442 614,72
Placeringar				
Aktier och andelar	137 198 064,59	146 528 863,47	137 431 276,56	146 638 987,37
Övriga placeringar	57 503,08	57 503,08	57 503,08	57 503,08
	137 255 567,67	146 586 366,55	137 488 779,64	146 696 490,45
Rörliga aktiva				
Kortfristiga fordringar				
Försäljningsfordringar	984 505,41	30 806,89	984 505,41	30 806,89
Fordringar hos företag inom samma koncern	2 000 000,00	2 000 000,00	0,00	0,00
Övriga fordringar	282 437,38	292 071,33	291 997,44	296 002,57
Resultatregleringar	1 896 606,80	555 549,71	1 898 027,73	555 549,71
	5 163 549,59	2 878 427,93	3 174 530,58	882 359,17
Kassa- och banktillgodohavanden	4 982 461,75	2 033 910,32	5 793 346,77	2 921 867,39
AKTIVA	167 548 568,52	172 078 781,00	175 728 782,16	180 191 699,92
PASSIVA	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Grundkapital	81 458 060,22	75 185 060,22	81 458 060,22	75 185 060,22
Självtäckande fonder	57 503,08	57 503,08	57 503,08	57 503,08
Fritt eget kapital				
Grundfonden	19 053 637,85	14 235 225,08	19 053 637,85	14 235 225,08
Verksamhetskapital	6 753 092,24	6 753 092,24	6 753 092,24	6 753 092,24
Övriga fria fonder	0,00	278 025,00	0,00	278 025,00
Balanserad vinst fr. tidigare räkensk. perioder	61 602 646,04	39 761 169,53	61 582 294,14	39 727 699,63
Räkenskapsperiodens vinst (+) / förlust (-)	-16 421 330,34	21 841 476,51	-16 153 758,27	21 854 594,51
	152 503 609,09	158 111 551,66	152 750 829,26	158 091 199,76
Främmande kapital				
Långfristigt främmande kapital				
Skulder till kreditinstitut	1 921 798,40	2 882 697,60	9 637 792,40	10 717 095,60
Kortfristigt främmande kapital				
Skulder till kreditinstitut	960 899,20	960 899,20	1 079 303,20	1 020 101,20
Erhållna förskott	8 447 199,48	6 699 535,00	8 449 020,48	6 701 435,00
Leverantörsskulder	983 902,56	0,00	1 000 669,05	174 310,43
Övriga skulder	458 359,85	2 449 034,37	538 367,83	2 491 562,06
Resultatregleringar	2 272 799,94	975 063,17	2 272 799,94	995 995,87
	13 123 161,03	11 084 531,74	13 340 160,50	11 383 404,56
PASSIVA	167 548 568,52	172 078 781,00	175 728 782,16	180 191 699,92

Finansieringsanalys

	Modersamfund		Koncern	
	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
Kassaflödet i verksamheten				
Vinst/förlust före bokslutsdispositioner och skatter	-16 421 330,34	21 841 476,51	-16 240 846,34	21 839 487,68
Justeras:				
Avskrivningar och nedskrivningar	433 086,69	428 755,80	586 901,49	497 985,18
Icke-realiserade kursvinster och -förluster	17 730 730,13	-8 525 109,67	17 730 730,13	-8 525 109,67
Övriga intäkter och kostnader som ej medför betalningar	4 211 170,77	2 060 808,80	4 211 170,77	2 060 808,80
Finansiella intäkter och kostnader	-4 261 205,02	-14 699 897,84	-4 261 205,02	-14 699 897,84
Förändring av kortfristiga fordringar	-2 285 121,66	301 762,51	-2 292 171,41	481 949,60
Förändringar av kortfristiga skulder	2 038 629,29	797 248,15	1 920 755,94	724 514,77
Verksamhetens kassaflöde (A)	1 445 959,86	2 205 044,26	1 655 335,56	2 379 738,52
Kassaflödet för investeringarnas del				
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar (-)	0,00	-10 000,00	-168 043,75	-4 170 786,19
Investeringar i finansiella tillgångar	-17 118 600,33	-21 302 684,21	-17 118 600,33	-21 302 684,21
Överlåtelsevinster på placeringar	3 511 621,22	12 367 313,96	3 511 621,22	12 367 313,96
Övrig nettoavkastning på placeringar	5 256 668,34	4 245 067,26	5 256 668,34	4 245 067,26
Betalda direkta skatter				
Investeringarnas kassaflöde (B)	-8 350 310,77	-4 700 302,99	-8 518 354,52	-8 861 089,18
Kassaflödet för finansieringens del				
Uttag av långfristiga lån	0,00	0,00	0,00	3 157 407,00
Återbetalningar av långfristiga lån	-960 899,20	-960 899,20	-1 079 303,20	-960 899,20
Betalda räntor och avgifter för finansiella kostnader	-34 086,23	-47 325,42	-34 086,23	-47 325,42
Statlig medfinansiering till medelinsamling	6 273 000,00	0,00	6 273 000,00	0,00
Medelinsamling	4 574 887,77	1 959 808,80	4 574 887,77	1 959 808,80
Finansieringens kassaflöde (C)	9 852 902,34	951 584,18	9 734 498,34	4 108 991,18
Förändring av likvida medel (A + B + C) ökning (+) / minskning (-)	2 948 551,43	-1 543 674,55	2 871 479,38	-2 372 359,48
Likvida medel				
I början av räkenskapsperioden	2 033 910,32	3 577 584,87	2 921 867,39	5 294 226,87
I slutet av räkenskapsperioden	4 982 461,75	2 033 910,32	5 793 346,77	2 921 867,39
Likvida medel i fonder med egen täckning				
I början av räkenskapsperioden	57 503,08	57 503,08	57 503,08	57 503,08
I slutet av räkenskapsperioden	57 503,08	57 503,08	57 503,08	57 503,08
Förändring av likvida medel	2 948 551,43	-1 543 674,55	2 871 479,38	-2 372 359,48

Noter till bokslutet

Tillämpade bokslutsprinciper

Pensionsskyddet för den del av personalen som omfattas av lagen om pension för arbetstagare (ArPL) har ordnats genom avtal med pensionsförsäkringsbolag. Pensionsavgifter har bokförts enligt prestationsprincipen. Något underskott i pensionsansvaret föreligger inte.

För den del av personalen (födda före år 1980) som omfattas av Statens pensionsskydd (StPL) svarar staten för pensionsansvaret.

Den ersättning som Undervisnings- och kulturministeriet har erlagt som kompensation för mervärdesskattens andel av basverksamhetens utgifter, har bokförts enligt nettoprincipen så att erlagda mervärdesskatter och den mottagna ersättningen har förts mot balansräkningen. Den årliga avskrivningen på byggnader uppgår till 3 % lineärt enligt plan. Avskrivningstiden är sålunda 33 år.

Övriga bestående aktiva har värderats till sitt anskaffningspris från vilket har gjorts lineära avskrivningar enligt plan. Den årliga avskrivningen uppgår till 20 % av anskaffningspriset. Avskrivningstiden för dessa är sålunda fem år. Inga nyanskaffningar har aktiverats under räkenskapsperioden.

I redovisningen tillämpas principerna i Undervisnings- och kulturministeriets kodverk (senaste uppdatering 30.11.2020).

Placeringarna är värderade till marknadsvärdet per bokslutsdatum. Värdeförändringar som inte realiserats redovisas bland orealiserade värdeförändringar i resultaträkningen. Försäljningsvinster och -förluster har beräknats utgående från genomsnittliga anskaffningsvärdet för respektive placering.

Till den del som mottagna medel för samfinansierade projekt inte har utnyttjats under räkenskapsperioden, har dessa redovisats som mottagna förskott.

Förteckning över använda bokföringsböcker

Bokslutshandlingar

Dagbok

Huvudbok

Verifikatslag: ALKUSA, ASSET 1, ASSET 3, ASSET 4, BUD, MEMO1, MEMO2, MYYNTI, OMAKS1, OSTOT, OSTOTU, PALKAT, PANKKI, SISLAS

Resultaträkning enligt funktion

Resultaträkningen enligt funktion har uppgjorts i enlighet med de anvisningar som Undervisnings- och kulturministeriet har avgivit. Fördelningen av kostnader på undervisning, forskning och samhällelig verksamhet baserar sig på de timplaner och rapporter som den undervisande och forskande personalen har meddelat. Med dessa rapporter som grund har fördelningen av sagda personals lönekostnad räknats ut.

Samma procentuella fördelning har sedan använts som grund för fördelandet av högskolans allmänna kostnader. Intäkter och kostnader från investerings- och placeringsverksamheten redovisas som gemensamma. I övrigt har intäkterna fördelats enligt intäktsslag i varje enskilt fall.

Resultaträkning enligt funktion

Statlig finansiering i enlighet med Universitetslagen

Utbildning

Intäkter

Bidrag och understöd	1 715 389,82	1 202 857,15
Intäkter från affärsliknande verksamhet	153 799,29	210 438,89
Övriga intäkter	105 472,30	125 814,14

Kostnader

Personalkostnader	-5 451 233,52	-5 623 483,66
Avskrivningar	-196 809,85	-178 399,54
Övriga kostnader	-462 126,46	-300 638,32
Andel av gemensamma kostnader	-8 395 852,61	-6 348 588,01

Utbildningsverksamheten totalt

-12 531 361,03 -10 911 999,35

Forskning

Intäkter

Bidrag och understöd	3 892 859,15	3 639 578,37
Intäkter från affärsliknande verksamhet	2 091,90	3 138,69
Övriga intäkter	119 347,78	59 819,03

Kostnader

Personalkostnader	-6 058 209,93	-7 368 961,19
Avskrivningar	-218 723,96	-233 773,11
Övriga kostnader	-513 582,68	-393 953,69
Andel av gemensamma kostnader	-5 969 606,04	-4 993 295,66

Forskningens andel totalt

-8 745 823,78 -9 287 447,56

Övrig samhällelig verksamhet

Intäkter

Bidrag och understöd	106 070,05	28 760,59
Intäkter från affärsliknande verksamhet	167,88	3 087,18
Övriga intäkter	9 406,76	2 163,88

Kostnader

Personalkostnader	-486 179,04	-522 731,46
Avskrivningar	-17 552,88	-16 583,15
Övriga kostnader	-41 215,66	-27 945,86
Andel av gemensamma kostnader	-479 068,46	-336 509,86

Övrig samhällelig verksamhet totalt

-908 371,34 -869 758,67

Gemensamma intäkter och kostnader

Intäkter

Bidrag och understöd		
Intäkter från affärsliknande verksamhet		
Övriga intäkter	6 615 876,97	15 861 378,85

Kostnader

Personalkostnader	-7 123 250,30	-4 504 364,95
Övriga kostnader	-10 143 751,99	-8 382 835,01
Värdeförändringar, placeringsverksamheten	-17 730 730,13	8 525 109,67
Överförts till funktioner	14 844 527,11	11 676 393,53

Gemensamma totalt

-13 537 328,34 23 175 682,09

RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT

-16 421 884,45 21 839 476,51

Balansräkningens noter

Placeringar, bestående aktiva	Modersamfund		Koncern	
	2022	2021	2022	2021
Finansiella värdepapper				
Andelar, anskaffningsvärde	134 668 316,35	126 268 385,10	134 668 316,35	126 268 385,10
Kumulativa värdeförändringar	1 823 314,41	19 554 044,54	1 823 314,41	19 554 044,54
Marknadsvärde per bokslutsdatum	136 491 630,76	145 822 429,64	136 491 630,76	145 822 429,64
Övriga placeringar				
Andelar i koncernbolag	2 500,00	2 500,00	0,00	0,00
Andelar i intressebolag	387 167,00	387 167,00	622 878,97	499 790,91
Övriga placeringar	316 766,83	316 766,83	316 766,83	316 766,82
Bokföringsvärde per bokslutsdatum	706 433,83	706 433,83	939 645,80	816 557,73
Deposition (självtäckande fonder)	57 503,08	57 503,08	57 503,08	57 503,08
Placeringar totalt	137 255 567,67	146 586 366,55	137 488 779,64	146 696 490,45

Som värderingsmetod för de finansiella värdepappren har använts aktiernas börsvärde och för fonderna det senast publicerade fondvärdet per bokslutsdatum.

Övriga placeringar består huvudsakligen av andelar i bolag vars marknadsvärden inte är offentligt noterade. De största enskilda posterna är:

- Hanken & SSE Executive Education Ab, i vilket Hanken innehar 50 % av aktierna, till bokföringsvärdet 383.167 euro och
- Funidata Oy, i vilket Hanken innehar 3 % av aktierna, till bokföringsvärdet 303.704,82 euro.

Hanken innehar 40,34 % av Fastighets Ab Majsporten, som upprätthåller studentbostäder i Arabiastranden i Helsingfors. Aktiepostens bokföringsvärde är 4.000,00 euro.

Det helägda dotterbolaget Fastighets Ab Hankens Isabella, med ett aktiekapital om 2.500 euro, har 80 st studentbostäder på Busholmen i Helsingfors. Bostäderna togs i bruk 1.9.2021.

Kortfristiga fordringar och aktiva resultatregleringar	Modersamfund		Koncern	
	2022	2021	2022	2021
Försäljningsfordringar	984 505,41	30 806,89	984 505,41	30 806,89
UKM, momskompensationer	274 180,64	273 303,81	274 180,64	273 303,81
Fordringar på dotterbolag	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00
Övriga fordringar	8 256,74	18 767,52	17 816,80	19 813,37
Aktiv resultatreglering projektfinansiering	1 868 466,04	0,00	1 868 466,04	0,00
Övriga aktiva resultatreglingar	28 140,76	555 549,71	29 561,69	558 435,10
Totalt	5 163 549,59	2 878 427,93	5 174 530,58	2 882 359,17
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
<u>Grundkapital</u>				
Grundkapital 1.1	75 185 060,22	75 185 060,22	75 185 060,22	75 185 060,22
UKM medfinansiering under året	6 273 000,00	0,00	6 273 000,00	0,00
Grundkapital 31.12	81 458 060,22	75 185 060,22	81 458 060,22	75 185 060,22
<u>Självtäckande fond</u>				
Lars Krogus Jubileumsfond 1.1	57 503,08	57 503,08	57 503,08	57 503,08
Lars Krogus Jubileumsfond 31.12	57 503,08	57 503,08	57 503,08	57 503,08

	Modersamfund		Koncern	
	2022	2021	2021	2020
Fritt eget kapital				
<u>Grundfonden</u>				
Grundfonden 1.1	14 235 225,08	12 275 416,28	14 235 225,08	12 275 416,28
Mottagna donationer under året	4 574 887,77	1 959 808,80	4 574 887,77	1 959 808,80
Hanken 110	243 525,00	0,00	243 525,00	0,00
Grundfonden 31.12	19 053 637,85	14 235 225,08	19 053 637,85	14 235 225,08
<u>Verksamhetskapital</u>				
Verksamhetskapital 1.1	6 753 092,24	6 753 092,24	6 753 092,24	6 753 092,24
Verksamhetskapital 31.12	6 753 092,24	6 753 092,24	6 753 092,24	6 753 092,24
<u>Hanken 110</u>				
Hanken 110 den 1.1	278 025,00	277 959,00	278 025,00	277 959,00
Överföring till grundfonden	-243 525,00	0,00	-243 525,00	0,00
Mottagna donationer / uttag	-34 500,00	66,00	-34 500,00	66,00
Hanken 110 den 31.12	0,00	278 025,00	0,00	278 025,00
Akkumulerade överskott/underskott 1.1	61 602 646,04	39 761 169,53	61 582 294,14	39 727 699,63
Räkenskapsperiodens överskott/underskott	-16 421 330,34	21 841 476,51	-16 153 758,27	21 854 594,51
Akkumulerade överskott/underskott 31.12	45 181 315,70	61 602 646,04	45 428 535,87	61 582 294,14
Fritt eget kapital totalt	70 988 045,79	82 868 988,36	71 235 265,96	82 848 636,46
Eget kapital totalt	152 503 609,09	158 111 551,66	152 750 829,26	158 091 199,76
Långfristigt främmande kapital				
Banklån totalt	1 921 798,40	2 882 697,60	9 637 792,40	10 717 095,60
Av vilket förfaller senare än efter fem år	0,00	0,00	7 123 974,00	7 005 570,00
Kortfristigt främmande kapital				
Skulder till kreditinstitut	960 899,20	960 899,20	1 079 303,20	1 020 101,20
Förskott projektfinansiering	7 521 199,48	5 443 535,00	7 521 199,48	5 443 535,00
Övriga förskott	926 000,00	1 256 000,00	927 821,00	1 257 900,00
Leverantörsskulder	983 902,56	0,00	1 000 669,05	174 310,43
Semesterlöneskuld	1 593 692,29	1 502 792,75	1 593 692,29	1 502 792,75
Förskottsinnehållningar och sjukförs.avgifter	360 630,56	385 290,03	360 630,56	385 290,03
Pensionsavgifter	361 649,99	347 595,99	361 649,99	347 595,99
Övriga kortfristiga skulder	415 186,95	1 188 418,77	495 194,93	1 251 879,16
Totalt	13 123 161,03	11 084 531,74	13 340 160,50	11 383 404,56
Ansvarförbindelser				
Hysesavtal				
Hyror under året	524 798,16	603 747,72	524 798,16	603 747,72
Hyror under de följande åren	700 213,00	795 327,00	700 213,00	795 327,00
Arrendeavtal				
Arrende under året	0,00	0,00	70 970,57	69 457,56
Arrende under de följande åren	0,00	0,00	4 116 293,06	4 187 263,63
Leasingavtal				
Avgifter under året	46 783,82	48 076,31	46 783,82	48 076,31
Avgifter under de följande åren	11 541,09	58 324,91	11 541,09	58 324,91

Pantsättningsförbindelser

I samband med fastighetsköpet den 1.9.2015 upptogs ett lån på 9.608.992,00 euro hos Danske Bank Abp. Återbetalningstiden för lånet är tio år. Som säkerhet för lånet har Hanken intecknat sin fastighet i Helsingfors till ett värde av 15 miljoner euro. Per bokslutsdatum uppgick lånesaldot till 2.882.697,60 euro, vilket i sin helhet förfaller inom fem år.

Fastighets Ab Hankens Isabella har för lånet på 7.893.600,- euro hos Kuntarahoitus givit ett pantbrev (MML/370004/72/2020) om 10.000.000,- euro.

Fastighets Ab Hankens Isabella har till Helsingfors stad givit ett pantbrev (MML/267233/73/2020) om 240.000,- euro som säkerhet för tomtarrende.

Övriga förbindelser

Fastighets Ab Hankens Isabella har 2.7.2019 erhållit status som allmännyttigt samfund enligt aravalagen 15 § 3 och lagen om räntestöd för hyresbostadslån och bostadsrättshuslån 5 § 2.

Placeringsförbindelser

	<u>Totala förbindelser</u>	<u>Återstående ansvar</u>	<u>Totala förbindelser</u>	<u>Återstående ansvar</u>
<u>Private Equity</u>				
eQ PE VIII North Feeder	5 000 000	19 559	5 000 000	19 559
eQ PE IX US Feeder	2 531 408	0	2 531 408	0
eQ PE X North Feeder	3 000 000	685 543	3 000 000	685 543
eQ PE XI US Feeder	2 000 000	648 993	2 000 000	648 993
Evli PE II	3 000 000	1 057 665	3 000 000	1 057 665
Evli PE III	2 000 000	1 920 000	2 000 000	1 920 000
eQ PE HABS specialplaceringsfond	12 600 000	10 697 143	12 600 000	10 697 143
	30 131 408	15 028 903	30 131 408	15 028 903
<u>Infrastruktur</u>				
CapMan Endowment Nordic Infrastructure I Ky	2 000 000	427 625	2 000 000	427 625
CapMan Endowment Nordic Infrastructure II Ky	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000
	4 000 000	2 427 625	4 000 000	2 427 625
<u>Private Credit</u>				
Mandatum Life Private Debt II B	3 000 000	870 000	3 000 000	870 000
Mandatum Life Private Debt III B	2 000 000	570 000	2 000 000	570 000
Mandatum Life Private Debt IV B	1 000 000	415 000	1 000 000	415 000
Mandatum Life Private Debt V B	3 000 000	2 527 500	3 000 000	2 527 500
	9 000 000	4 382 500	9 000 000	4 382 500
Placeringsförbindelser totalt	43 131 408	21 839 028	43 131 408	21 839 028

Underskrifter

Styrelsens och rektors underskrifter av verksamhetsberättelsen och bokslutet

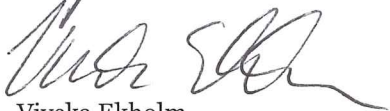
Helsingfors 19.4.2023



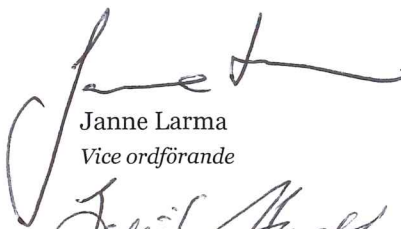
Ingmar Björkman
Rektor



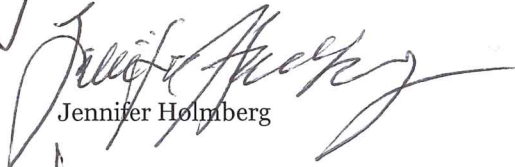
Christoph Vitzthum
Ordförande



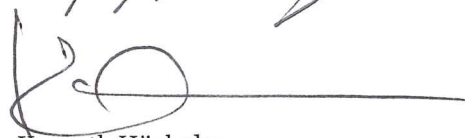
Viveka Ekholm



Janne Larma
Vice ordförande



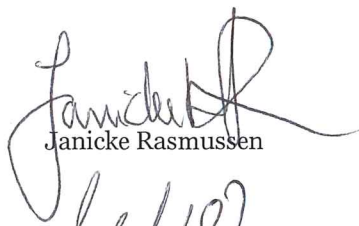
Jennifer Holmberg



Kenneth Högholm



Mats Ehrnrooth



Janicke Rasmussen



Sebastian Ståhlberg



Mikko Vesa

Revisionsanteckning

Över utförd granskning har idag avgivits revisionsberättelse.

Helsingfors 25.4.2023



Marcus Tötterman
CGR



Martin Slotte
OFGR, GR



Revisionsberättelse

Till Svenska Handelshögskolans universitetskollegium

Revision av bokslutet

Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Svenska Handelshögskolan (FO-nummer 0245907-7) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2022. Bokslutet omfattar koncernens samt modersamfundets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning ger bokslutet en rättvisande bild av koncernens och modersamfundets ekonomiska ställning samt av resultatet av deras verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande bestämmelser gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet*. Vi är oberoende i förhållande till handelshögskolan och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och rektors ansvar för bokslutet

Styrelsen och rektorn ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande bestämmelser gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och rektorn ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och rektorn för bedömningen av handelshögskolans och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera handelshögskolan eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffar vi oss en förståelse av den del av handelshögskolans eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och rektorn använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om handelshögskolans eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett modersamfund eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vårt uttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för bolagets styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

Övriga rapporteringsskyldigheter

Övrig information

Styrelsen och rektorn ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen. Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Det är ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i verksamhetsberättelsen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Helsingfors den 25 april 2023

KPMG OY AB



Marcus Tötterman
CGR



Martin Slotte
OFGR