

## INNEHÅLLSFÖRTECKNING

### 1. Inledning

- 1.1. Bakgrund för verksamhets- och ekonomiplanen 1998
- 1.2. Hanken & de ekonomiska vetenskaperna i hela universitetssektorn

### 2. Universitetens gemensamma mål 1998-2000

- 2.1. Profiler, forskarutbildning och forskning, utvärdering
- 2.2. Strukturell utveckling
- 2.3. Spetsforskning, förbättring av forskningsbetingelserna
- 2.4. Examina
- 2.5. Antagning
- 2.6. Internationalisering
- 2.7. Vuxenutbildning
- 2.8. Sysselsättning, samarbete
- 2.9. Avgiftsbelagd verksamhet

### 3. Hankens målsättningar 1998-2000 & åtgärder för att uppnå målen 1998

- 3.1. Hankens övergripande mål
- 3.2. Forskning och forskarutbildning
- 3.3. Grundutbildning
- 3.4. Vuxenutbildning
- 3.5. Strukturell utveckling
- 3.6. Rapportering

### 4. Resultatenheternas målsättningar 1998

- 4.1. Institutionernas målsättningar
- 4.2. Institutens målsättningar
- 4.3. De fristående institutionernas målsättningar
- 4.4. Förvaltningsämbetets målsättningar
- 4.5. Övriga målsättningar

### 5. Resurserna 1998

- 5.1. Finansieringen enligt resultatavtalet 1998 - 2000
  - 5.2. Budget för 1998
  - 5.3. Användning av projektmedel
  - 5.4. Resultatenheternas anslag och fördelningsnyckeln
  - 5.5. Extern finansiering
  - 5.6. Personalresurserna
-

# 1. Inledning

## 1.1. BAKGRUND FÖR VERKSAMHETS- OCH EKONOMIPLANEN 1998

Verksamhets- och ekonomiplanen för år 1998 är uppgjord utgående från resultatavtalet mellan Svenska handelshögskolan och undervisningsministeriet för åren 1998-2000.

### Styrningen och rapporteringen mellan UvM och Hanken

Styrningen av högskolorna går i riktning mot en ökad beslutanderätt på universitetsnivå. Resultatstyrningen har tagits i bruk enligt de riktlinjer som arbetsgruppen för utveckling av resultatstyrning utarbetat (UvM:s PM 36:1996). De centrala ändringarna i resultatförhandlingsförfarandet jämfört med tidigare år är följande:

- Avtalsperioden är från och med år 1998 treårig.
- Enbart ett avtal är i kraft under avtalsperioden.
- I resultatavtalet avtalas enbart om de centrala målsättningarna.
- Resultatdiskussionerna förs i april och förberedelserna sprids ut på hela verksamhetsåret.
- Nivån på basfinansieringen definieras för avtalsperioden och övergången till den nya kalkylmodellen sker gradvis. År 1998 bestäms 15 %, år 1999 25 % och år 2000 40 % av basfinansieringen enligt kalkylmodellen. Basfinansieringen bestäms långt på basen av examensmål för avtalsperioden.
- I resultatförhandlingarna förhandlas årligen om projektfinsiering och om eventuellt byggande.
- Årligen delas ut en resultatpenning och med den belönas särskilt verksamhetens kvalitet, verkningsfullhet, effektivitet och lönsamhet. I resultatkriterierna beaktas inte sådana faktorer som redan ingår i basfinansieringsmodellen. Resultatkriterierna anges för tre år och bedömningen sker främst på basen av uppgifterna i KOTA-databasen.

Som resultatkriterier för perioden 1998-2000 har definierats:

- spetsenheterna inom forskning och undervisning (mäter verksamhetens kvalitet)
- finansiering från Finlands Akademi (mäter kvaliteten inom forskningen)
- internationell finansiering (mäter kvaliteten inom forskningen)
- vuxenutbildning på basen av antalet studerande inom öppna högskolan samt på basen av de kvalitativt speciellt högtstående produkter som högskolans vuxenutbildning erbjuder (mäter vuxenutbildningens kvalitet och verkningsfullhet)
- internationaliseringen i form av forskarbesök och studentutbyte (mäter resultatrikhet)
- sysselsättningen (mäter verkningsfullhet)
- en bedömning av högskolans strategiformulering, uppföljning av uppnådda målsättningar, samarbete, strukturell utveckling samt den externa finansieringens andel av hela finansieringen.

I samband med reformarbetet inom styrningen förnyas även högskolornas rapportering till undervisningsministeriet. De viktigaste förändringarna är följande:

- Analysen av högskolans verksamhet har flyttats från resultatavtalet till den årliga verksamhetsberättelsen, vars betydelse således har ökat.
- Uppdateringen av KOTA-databasen utgör den viktigaste delen av den kvantitativa rapporteringen och är förutsättningen för att högskolan överhuvudtaget beaktas då ministeriet fattar beslut om fördelning av resultatpengarna.
- Undervisningsministeriet utvecklar sin rapport över universitet och utbildningsområden (utges vart tredje år) och inkluderar i rapporten i större grad än tidigare analys av högskolornas måluppfyllelse både nationellt och skilt för varje högskola.

## 1.2. HANKEN & DE EKONOMISKA VETENSKAPERNA I HELA UNIVERSITETSSEKTORN

För att ge en ungefärlig uppfattning om de ekonomiska vetenskapernas och Hankens andel av hela universitetssektorn anges nedan några kvantitativa uppgifter från KOTA-statistiken för 1996:

	Hela universitets-sektorn	De ekonomiska vetenskaperna		Hanken	
<b>Universitet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 10 mång-vetenskapliga universitet</li> <li>▪ 6 andra vetenskaps-högskolor</li> <li>▪ 4 konsthögskolor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Helsingfors handelshögskola</li> <li>▪ Hanken</li> <li>▪ Åbo handelshögskola</li> </ul> <p>samt de ekonomiska vetenskaperna inom:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Jyväskylä universitet</li> <li>▪ Uleåborgs universitet</li> <li>▪ Tammerfors universitet</li> <li>▪ Åbo Akademi</li> <li>▪ Vasa universitet</li> <li>▪ Villmanstrands tekn.högskola</li> </ul>			
<b>Nya studerande</b>	18 675	1 869	10,0 %	282	1,5 %
<b>Studerande totalt</b>	138 173	13 518	9,8 %	2 217	1,6 %
<b>Examina totalt</b>	14 911	1 562	10,5 %	213	1,4 %
- högre högskoleexamina	10 617	1 306	12,3 %	207	1,9 %
- doktorsexamina	850	31	3,6 %	1	0,1 %
<b>Personal</b>					
- undervisningspersonal	7 741	574	7,4 %	104	1,3 %
- övrig personal (budg. m.)	8 727	397	4,5 %	79	0,9 %
- övrig personal (ext. m.)	8 555	273	3,2 %	38	0,4 %
<b>Bokslut (Mmk)</b>	6 041	353	5,8 %	63	1,0 %
- varav avgiftsbelagd verksamhet	925	59	6,4 %	5	0,5 %
<b>Lokaliteter (1000 nyttokvadratmeter)</b>	1 466			14	1,0 %
<b>Studerande i fortbildning</b>	107 097			1 918	1,8 %

<b>Studera i öppen universitetsundervisning</b>	74 750		388	0,5 %
<b>Kostnaderna/studerande</b>	29 438 mk	22 400 mk	<b>22 600 mk</b>	
<b>Kostnaderna/examen</b>	272 785 mk	194 000 mk	<b>235 000 mk</b>	
<b>Några nyckeltal:</b>				
- studerande/lärare	18	24	<b>21</b>	
- högre högskoleex./ lärare	1,4	2,3	<b>2,0</b>	
- doktorsex./ prof.+bitr.prof.	0,4	0,2	<b>0,03</b>	

Undervisningsministeriet har i sin rapport "Yliopistot ja koulutusalat 1996" sammanställt läget inom det ekonomiskt-merkantila utbildningsområdet enligt följande:

- Två tredjedelar av högskoleexamina inom det ekonomiskt-merkantila området avläggs vid landets tre handelshögskolor och en tredjedel vid mångvetenskapliga universitet.
- Profilerings är fortfarande ett viktigt utvecklingsmål. I Tammerfors har profileringen inom utbildningen skett mot serviceområden, i Jyväskylä mot samhällsvetenskaperna, i Uleåborg och Villmanstrand mot områden där man kombinerar studier inom teknik och ekonomiskt-merkantila ämnen. Svenska handelshögskolan och Åbo Akademi utvecklar sitt samarbete.
- Såväl antalet studerande som examina har ökat jämnt hela 1990-talet inom det ekonomiskt-merkantila utbildningsområdet, avbrott i studier har minskat och balans råder beträffande könsfördelningen bland de studerande.
- Sysselsättningsläget är relativt bra. De utexaminerade placerar sig alltmera på den privata sektorn. Andelen företagare är fortfarande under 2 %. Sysselsättningsläget är känsligt för förändringar. Arbetsmarknaden stämplas av kraftiga strukturella förändringar speciellt inom finanssektorn och handeln. Hela näringslivet förväntas utvecklas mot mera serviceinriktad verksamhet. Företagen och deras verksamhet blir allt mera internationella.
- Inom det ekonomiskt-merkantila utbildningsområdet har man såväl en lägre som en högre högskoleexamen. Yrkeshögskolornas omfattande tradenomutbildning leder till att högskolorna och yrkeshögskolorna borde utveckla sin verksamhet så att deras utbildningsutbud tydligt riktas mot olika behov.
- Det ekonomiskt-merkantila utbildningsområdet måste stödas av en förstärkt forskningsverksamhet. Centrala utmaningar på området är att utveckla det kunnande som behövs på grund av att ekonomin och affärsverksamheten blir mera internationellt, att öka näringslivskontakterna och att öka det tvärvetenskapliga utbildningssamarbetet för att utveckla den företagsamhet och det kunnande som behövs inom små och medelstora företag.

Ur UvM:s statistik över ekonomisk-vetenskaplig högskoleutbildning framgår bl.a. Hankens procentuella andelar av hela utbildningsområdet under perioden 1992-1996:

År	Nya studerande	Alla studerande	Högre högskoleexamina	Licentiat-examina	Doktors-examina	Lärare	Övrig personal
1992	16,9	16,9	13,4	16,2	0,0	18,8	23,2
1993	16,5	17,3	16,6	5,9	8,7	18,9	24,9
1994	16,6	16,5	16,8	5,8	41,7	19,0	22,4
1995	16,1	16,2	13,8	8,9	13,3	19,0	28,8

1996	15,1	16,4	15,8	9,4	3,2	18,1	19,9
------	------	------	------	-----	-----	------	------

Andelarna inom hela det ekonomiskt-merkantila området år 1996 var följande:

Universitet/högskola	Nya stud.	Alla stud.	Högre högskoleexamina	Lic.ex.	Dokt.ex	Lärare	Övrig personal
Helsingfors handelshögsk.	24,6	27,4	31,2	32,1	35,5	28,2	46,1
Hanken	15,1	16,4	15,8	9,4	3,2	18,1	19,9
Åbo handelshögskola	12,9	14,1	15,2	18,9	25,8	15,3	18,6
Vasa universitet	15,3	15,3	13,6	17,0	9,7	15,0	5,0
Tammerfors universitet	8,1	9,0	7,1	7,5	0,0	7,3	3,8
Jyväskylä universitet	9,6	7,3	7,0	9,4	16,1	6,6	3,5
Åbo Akademi	5,0	4,2	4,1	3,8	3,2	3,8	0,8
Villmanstrands tekn.högsk.	5,8	3,5	3,4	1,9	0,0	2,3	1,0
Uleåborg universitet	3,5	3,0	2,6	0,0	6,5	3,3	1,3

[Till innehållsförteckning](#)

## 2. Universitetens gemensamma mål 1998-2000

Nedan anges universitetens gemensamma mål 1998-2000 (*de med grön, sned text skrivna textdelarna*) samt hur Hanken i sin verksamhet kommer att bidra till att dessa målsättningar uppnås under avtalsperioden.

### 2.1. PROFILERING, FORSKARUTBILDNING OCH FORSKNING, UTVÄRDERING

*Målet för verksamheten vid universiteten är en internationellt sett hög nivå inom forskningen, undervisningen och den konstnärliga verksamheten. Verksamhetens kvalitet höjs särskilt genom en fortsatt effektivisering av universitetens profilering, spetsenhetspolitiken och forskarutbildningen samt genom införandet av post doc-systemet. Universitetens verksamhet och kvaliteten på den utvärderas.*

Högskolan strävar i sin verksamhet till en klarare profilering enligt de riktlinjer som Samordningsdelegationen år 1994 har godkänt. Verksamhetens tyngdpunkt skall ligga på högskolans kärnkunnande och styrkeområden. För att ytterligare stärka profileringen och effektivera verksamheten kommer huvudämnesstatusen för en del ämnen (ekonomisk politologi, statistik och informationsbehandling) att ses över under 1998.

I enlighet med de nationella utvecklingsplanerna för det ekonomiskt-merkantila utbildningsområdet fäster Svenska handelshögskolan stor vikt vid forskningen som skapar grund för all utbildning. Verksamhetsbetingelserna för forskningen, forskarutbildningen och post-doc systemet tryggas. Hanken arbetar målmedvetet med att utveckla och öka antalet större forskningsprojekt som håller hög internationell klass och därigenom attraherar extern nationell och internationell forskningsfinansiering, såsom finansiering från Finlands Akademi och Europeiska unionen. Till forskningsprojekten knyts, förutom seniorforskare, gästforskare, forskare i den post-doktorala fasen av karriären samt forskarstuderande.

Hankens fem institut (CEFIR, CERS, CIEL, ICCD och AISC) vilka är verksamma i nära anknytning till institutionerna för finansiell ekonomi, marknadsföring och företagsgeografi, handelsrätt, företagsledning och organisation samt redovisning och till Hankens forsknings-institut förväntas ge högskolan ett betydande mervärde framför allt genom att:

- profilera högskolan och dess styrkeområden
- mobilisera externa resurser som annars skulle bli omobiliserade
- få till stånd, organisera och bedriva tvärvetenskaplig forskning eller annat samarbete t.ex. med näringslivet, utöver vad som annars vore möjligt.

Institutionerna och instituten utvidgar forskningsverksamheten mot mera multivetenskapliga nationella och internationella samprojekt med andra enheter

inom högskolan, med andra universitet och med näringslivet.

Möjligheterna för forskare att meritera sig som yrkesforskare i den post-doktorala fasen av karriären förbättras under året. Överassistenturerna profileras som post-doc tjänster, post-doc forskare integreras i större utsträckning i seniorforskares forskningsprojekt, Finlands Akademis post-doc finansiering utnyttjas och post-doc forskarnas internationalisering uppmuntras.

Vid högskolan har en längre tid tillämpats en resultatbaserad fördelningsnyckel i samband med fördelning av driftsmedel till institutionerna. I och med att man strävar till ökad resultatstyrning inom högskolan har den sk. RES-gruppen år 1997 utvecklat ett nytt system för den interna resursfördelningen. Enligt arbetsgruppens modell skall de anslag som fördelas på basen av resultat öka. Med hjälp av fördelningsnyckeln strävar man också till att höja kvaliteten i forskningen. RES-gruppens arbete slutförs under 1998.

Styrelsen har hösten 1997 beslutit om anskaffning av en forskningsdatabas, som tas i bruk år 1998. Databasen underlättar koordinering av forskningsprojekt och möjliggör såväl bättre planering som effektivare uppföljning av högskolans forskningsprojekt.

Forskningsombudet fortsätter att utveckla spridningen av information gällande möjligheter att erhålla extern nationell och internationell forskningsfinansiering samt att bistå i anslutning till ansökningsprocedurerna. Satsningar görs på EU:s femte ramprogram.

Hanken profilerar sig som en högskola där de studerande redan från studiernas början riktar in sig på magistersexamen. Därmed stärks dels profileringen gentemot yrkeshögskolorna, dels profileringen som forskande högskola genom satsningar på rekrytering av forskarstuderande.

Kvalitets- och utvecklingsprojektet Hanken 2001 startades år 1997. Under projektets gång har högskolan utvärderats av externt. Rapport över självutvärderingen och de externa utvärderarnas rapport publiceras i början av år 1998. Resultaten från projektets första fas utnyttjas i den fortlöpande utvecklingen av högskolans verksamhet. De institutioner som inte deltog i självutvärderingen utvärderas under 1998 före utgången av år 2000.

En utvärdering av forskningen inom högskolan inleds. På längre sikt utförs en helhetsutvärdering av högskolan i syfte att erhålla ackreditering av European Foundation for Management Development (efmd).

## **2.2. STRUKTURELL UTVECKLING**

*Den strukturella utvecklingen av universiteten fortsätter för att verksamhetens kvalitet, lönsamhet och effektivitet skall förbättras.*

Högskolan utvecklar sin verksamhet och organisation utgående från den nya universitetslagen som träder i kraft 1.8.1998.

Institutionssammanslagningar genomförs under 1998 utgående från styrelsens beslut 1997. Institutionen för ekonomisk politologi sammanslås antingen med institutionen för företagsledning och organisation eller institutionen för nationalekonomi. Institutionen för statistik och ADB upplöses. Ämnet statistik sammanslås med finansiell ekonomi eller nationalekonomi. Ämnet informationsbehandling sammanslås med redovisning eller företagsledning och organisation. Institutionen för företagande och företagsledning i Vasa sammanslås med institutionen för redovisning eller institutionen för marknadsföring och företagsgeografi.

Synergieffekter och en mera ändamålsenlig användning av de befintliga resurserna eftersträvas. Större resultatenheter ger bättre förutsättningar för decentralisering av beslutsfattande och rörelseutrymme för rekrytering av lovande forskare, grundande av större forskargrupper och möjligheter till intensivare internationalisering inom forskningen, vilket även torde höja kvaliteten såväl på forskningen som på därpå baserad undervisning.

Högskolans program för balansering av ekonomin fastställdes av högskolans styrelse 1997 och genomförs 1998. Kostnaderna för basverksamheten anpassas till en sådan nivå att de kan täckas med de medel högskolan erhåller som basfinansiering från undervisningsministeriet. Hela kostnadsstrukturen ses över utgående från kostnadsmedvetenhet i all verksamhet. Verksamheten evalueras inom högskolans fristående institutioner och stödfunktioner (bl. a. fortbildningscentralen, datacentralen, forskningsinstitutet och ekonomisektorn inom förvaltningsämbetet) och verksamheten utvecklas utgående från evalueringsresultaten.

Informationsteknologins betydelse som ett strategiskt medel i utvecklingen av högskolans verksamhet bör betonas och högskolan fortsätter att satsa på informationsteknologin och utnyttjandet av denna inom undervisning, forskning och förvaltning. Under år 1998 utarbetas och fastställs ett konkret åtgärdsprogram för utveckling av högskolans informationsteknologi för de närmaste åren. Målet är att så kostnadseffektivt som möjligt skapa en för högskolans behov anpassad IT-miljö som kan medverka till att en konkurrenskraftig undervisnings- och forskningsmiljö kan garanteras.

I det interna samarbetet mellan enheterna i Helsingfors och Vasa övergår man i allt större utsträckning till utnyttjande av högskolans videokonferensutrustning, vilket sparar både tid och resekostnader.

Övergången till undervisningspersonalens arbetsskyldighet skall ske under 1998. För beredning av övergången har utsetts en arbetsgrupp. Arbetsskyldighetssystemet ger undervisnings- och forskningspersonalen och -enheterna större flexibilitet och bättre möjligheter till individuella arbetstids- och arbetsfördelningsarrangemang och på så sätt även höja verksamhetens effektivitet.

Rationaliseringen av högskolans besluts- och arbetsprocesser inleddes 1996 i samband med beredning av förordningen och förvaltningsinstruktionen. Arbetet fortsätter år 1998.

Verksamheten inom kvalitetscirkelarna fortsätter sin verksamhet år 1998 i avsikt att höja arbetsmotivationen, kvaliteten i arbetet och effektiviteten i arbetsprocesserna.

## **2.3. SPETSFORSKNING, FÖRBÄTTRING AV FORSKNINGSBETINGELSERNA**

*Resurser styrs till spetsforskning, lovande vetenskapsområden och projekt som gäller nyindustrialisering.*

*Universiteten stärker verksamheten med ett nationellt innovationssystem till gagn för ekonomin, företagsverksamheten och sysselsättningen enligt det tilläggsprogram för 1997 - 1999 som statsrådet fastställt inom forskningsfinansieringen. Resurser allokeras på de tekniska och naturvetenskapliga områdena för att stärka forskarutbildningen, förbättra forskningsbetingelserna, utveckla informationsöverföring och för att öka utbildningen av sakkunniga.*

Högskolan fördelar år 1998 en större andel som anslag direkt till institutionerna och ger därmed en större frihet åt enheterna att internt besluta om allokering av medel till lovande områden. I den interna fördelningen av utvecklings- och projektmedel till institutionerna garanteras i första hand finansieringen av de projekt som verkar inom högskolans styrkeområden. Även inom de övriga enheternas verksamhet premieras satsningar som strävar till att stöda forskning och utbildning inom högskolans kärnområden.

Forskningen, grundutbildningen och fortbildningen vid Hanken har av hävd fokuserat på innovationssystem till gagn för ekonomi, företagsverksamhet och sysselsättning. En ytterligare fokusering på nämnda områden sker kontinuerligt. Bl.a. har styrelsen fattat beslut om att ytterligare stärka den företagsekonomiska forskningen och undervisningen. Forskningen, grundutbildningen och fortbildningen i företagande integreras med övriga företagsekonomiska discipliner.

Aktuella ämnen såsom elektronisk handel, datorbaserad finansiell analys, revision integrerad med datasäkerhet och kontroll av avancerade informationssystem samt adoption av telematik integreras i forskningen och undervisningen.

Ämnet statistik profileras klarare, så att dess särställning som ett för högskolans forskningsverksamhet viktigt stödämne tryggas.

Forskningssamverkan i nätverk med andra universitet och forskningscentra (bl.a. teknik samt hälso- och naturvetenskaper) har ökat under de senaste åren. Hanken arbetar målmedvetet med att ytterligare utveckla nya multidisciplinära projekt under år 1998.

Sedan år 1984 har EU kommissionen givit stöd till forsknings- och utvecklingsverksamhet i form av fleråriga ramprogram. Det nuvarande fjärde ramprogrammet, som högskolan i relativt blygsam mån deltagit i, avslutas under år 1998. Det femte ramprogrammet ger handelshögskolor betydligt större möjligheter till europeiska samarbetsprojekt och europeisk forskningsfinansiering. Hanken

lägger särskild vikt vid ett aktivt och framgångsrikt deltagande i det femte ramprogrammet. Under år 1998 intensifieras informationsspridningen om ramprogrammet till olika målgrupper inom högskolan, potentiella samarbetsprojekt definieras, initieras och utvecklas. Incentivstrukturer och stödfunktioner utvecklas så, att Hankens forskare blir allt mer motiverade att aktivt delta i internationella, högklassiga forskningsprojekt.

## 2.4. EXAMINA

*Vid universiteten avläggs under åren 1998 - 2000 i genomsnitt 10 824 examina på magisternivå och 933 doktorsexamina årligen.*

Uppgifter om högskolans examensmålsättningar för 1998 samt åtgärder för att nå dem finns i kapitel 3.

## 2.5. ANTAGNING

*Målet är att erbjuda 60 - 65 % av årsklassen en utbildningsplats vid universitet och yrkeshögskolor. Antalet personer som inleder examensstudier vid universiteten uppskattas till 15 200 unga och 4 900 vuxna år 2000.*

*Målet är att 75 % av dem som inlett studier enligt det nya examenssystemet skall avlägga magisterexamen på 5 år. Examen avläggs i regel via den 3-åriga kandidatexamen.*

*På alla områden införs smidig biämnestudierätt.*

Inom HANKEN 2001 gjordes år 1997 som delprojekt två undersökningar: en för att kartlägga orsakerna till avbrott i studier och en för att utreda vilka faktorer som påverkar studietidens längd. Resultaten från dessa undersökningar skall utnyttjas år 1998 och i den framtida planeringen av åtgärder för att förkorta studietiden.

Biämnestudierätten förverkligas även i fortsättningen i enlighet med JOO-avtalet. Det nya avtalet inom huvudstadsregionen gäller från och med 1.1.1998.

Universiteten ersätter för varandra de biämnestudier som deras studerande avlägger vid en annan högskola. Alla huvudstadsregionens universitet deltar i samarbetet och avtalet gäller nu - förutom grundexamensstuderande som tidigare - även forskarstuderande.

Universiteten i Vasa bygger upp ett motsvarande JOO-samarbete. Förutsättningarna för biämnestudierätt utvecklas där utgående från den modell som har byggts upp för samarbetet inom huvudstadsregionen.

*När det gäller antagningen av studerande inför universiteten ett förfarande enligt vilket den som antagits som studerande kan ta emot endast en universitetsplats samma läsår. Som en del av antagningen ordnar universiteten möjligheter för dem som studerat inom den öppna universitetsundervisningen att övergå till examensstudier.*

*Samarbetet vid antagningen och ansökningsförfarandena utvecklas genom att ett gemensamt ansöknings- och studierättssystem för universiteten införs från och med 1998 års antagningar.*

Högskolan antar inom den normala antagningen 6 studerande per år via öppna högskolan. Den sökande bör ha avlagt minst 50 studieveckor inom den öppna universitets-undervisningen (av dessa bör minst 30 studieveckor vara avlagda i företagsekonomi och av de sammanlagda 50 studieveckorna bör minst 30 studieveckor vara avlagda vid Hankens öppna högskola).

Utöver den normala antagningen antas dessutom högst 20 studerande per år via den sk. snabbleden: den sökande bör ha avlagt minst 16 studieveckor och minst fyra studieperioder allmänna studier vid Hankens öppna högskola under föregående läsår. Den sökande bör dessutom ha erhållit minst vitsordet god i alla dessa studieperioder.

Utöver den normala antagningen antas dessutom i Vasa för examensstudier årligen högst 6 studerande som genomgått Hankens MTM-program. Studerandena antas utan inträdesprov förutsatt att de har minst 50 studieveckor avlagda inom BTA/MTM-helheten (av dessa bör minst 30 studieveckor vara avlagda i företagsekonomiska ämnen och minst 30 sv bör var avlagda vid Hanken).

## **2.6. INTERNATIONALISERING**

*Universiteten utökar sin undervisning på främmande språk och förstärker sina internationella kontakter. Före år 2 000 skall varje studerande som bedriver fortsatta studier och minst 5 000 studerande som bedriver grundstudier avlägga en del av examen utomlands.*

I resultatavtalet har man specificerat som mål att i medeltal 110 studerande för grundexamen studerar utomlands årligen. Högskolan strävar till att öka intresset för utlandsstudier för att uppnå målet.

Högskolan utvidgar undervisningen som ges på främmande språk såväl inom ramen för PIB-programmet som via de nya engelskspråkiga Mastersprogrammen.

Arbetet för planering av högskolans mobilitetsstrategi för forskning skall slutföras.

## **2.7. VUXENUTBILDNING**

*Undervisning vid öppet universitet erbjuds minst 88 000 studerande årligen före år 2000. Dessutom erbjuder universiteten 105 000 studerande fortbildning varje år.*

Uppgifter om öppna högskolans och fortbildningens målsättningar för 1998 samt om åtgärder för att nå dem finns i kapitel 4.2.

## **2.8. SYSSELSÄTTNING, SAMARBETE**

*Universiteten ökar verkningsfullheten i forskningen, utbildningen och den*

*konstnärliga verksamheten och främjar sysselsättningen bland studerandena samt förbättrar deras förutsättningar att arbeta som företagare bl.a. genom att utveckla praktiken. Universiteten effektiviserar sitt samarbete med samhället och andra utbildningsenheter.*

Praktikverksamheten utvidgas år 1998. Ekonomforum har tagit över koordineringen av studerandenas praktik och utvecklar praktikverksamheten så att högskolan kan erbjuda praktikplats åt ca. 35 studerande årligen. Detta sker i nära samarbete med näringslivet. Även satsningar på utlandspraktik planeras. Ekonomforum utvecklar fortsättningsvis mentorverksamheten.

Ämnet företagande och företagsledning utvecklar fadderföretagsprojektet med avsikt att underlätta studerandenas placering i arbetslivet, att höja pro gradu-avhandlingarnas nivå och även bidra till att förkorta studietiden.

Institutens verksamhet bidrar på många sätt till effektivare samarbete med näringslivet. Partnerskap med företag, konsultering, uppdrags- och annan forskning, gästföreläsningar, seminarier och fortbildning är de centrala verksamhetsformerna för instituten. Högskolan utvecklar också sitt samarbete med gymnasierna (bl.a. inom Ung företagsamhet) och med de svensk- och tvåspråkiga yrkeshögskolorna.

Ett utökad utnyttjande av JOO-avtalet eftersträvas med andra utbildningsenheter både i huvudstadsregionen och i Vasa.

Samarbetet inom ramen för de nationella forskarskolorna KATAJA (företagsekonomi), KAVA (nationalekonomi) och VAKAVA (politik och statslära) fortsätter.

## **2.9. AVGIFTSBELAGD VERKSAMHET**

*Den avgiftsbelagda service som tillhandahålls vid universiteten på företagsekonomiska grunder skall i sin helhet vara lönsam år 1998.*

En arbetsgrupp ser över fortbildningscentralens verksamhet under 1998. De ekonomiska riskerna minimeras, verksamheten bedrivs lönsamt och den koncentreras främst på högskolans styrkeområden och på områden där kärnkunnande finns.

[Till innehållsförteckning](#)

# 3. Hankens målsättningar 1998-2000 & åtgärder för att uppnå målen 1998

## 3.1. HANKENS ÖVERGRIPANDE MÅL

*Enligt resultatavtalet är Svenska handelshögskolans övergripande målsättning att utgöra en ledande utbildnings- och forskningsenhet på det ekonomiskt-merkantila vetenskapsområdet med det riksomfattande ansvaret för den svenskspråkiga merkantila högskoleutbildningen. I ett vidare internationellt perspektiv vill högskolan vara en ledande högskola på sitt område, särskilt i Norden.*

*Högskolans nuvarande styrkeområden är tjänstemarknadsföring och finansiell ekonomi.*

Högskolan har ett betydande utbildningsansvar för den svenskspråkiga merkantila utbildningen i Finland. Under 1998 vidareutvecklar Hanken sin profilering och satsningarna på sina styrkeområden för att kunna behålla och stärka sin ställning såväl nationellt som internationellt.

I resultatavtalet (*de med grön, sned text skrivna textdelarna*) ingår även målsättningar för forskning och forskarutbildning, grundutbildning, vuxenutbildning, strukturell utveckling och rapportering. Nedan redogörs närmare för dessa målsättningar samt för de strategier att uppnå målen som är aktuella för år 1998.

## 3.2. FORSKNING OCH FORSKARUTBILDNING

*Enligt resultatavtalet är målet i medeltalet fem avlagda doktorsexamina för perioden 1998-2000.*

Nedan högskolans måluppfyllelse beträffande doktorsexamina 1995-1997:

Doktorsexamina	1995	1996	1997	1998
Mål	4	4	4	5
Resultat	4	1	0	

Avlagda doktorsexamina 1995-1997 samt institutionernas målsättningar beträffande doktors- och licentiatexamen för år 1998 framgår ur tabellen på följande sida.

Doktorsexamina 1995-1997 samt doktors- och licentiatmål för 1998:

Ämne	1995	1996	1997	1997		Medeltal	Mål 1998	Mål 1998
				Utexaminerade	Mål			
Finansiell ekonomi	1				0,0	0,3	3	4-6
Företagsledn. och organisation		1		2	0,0	0,3	2	1
Handelsrätt				1	0,0		1	
Ekonomisk politologi				1	0,0		1	1
Marknadsföring	1			2	0,0	0,3	3-4	2-3
Företagsgeografi				1	0,0		1	1
Nationalekonomi	1			1-2	0,0	0,3	1	2
Redovisning	1			1	0,0	0,3	1	1

Statistik					0,0			
Informationsbehandling					0,0		1	1
Företagande					0,0			2
<b>Totalt</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>9-10</b>	<b>0,0</b>	<b>1,7</b>	<b>14-15</b>	<b>15-18</b>

Institutionernas sammanlagda målsättningar för 1998 överstiger högskolans målsättning med 9-10 doktorer.

Forskningsinstitutet strävar till att i samråd med institutionerna effektivisera doktorandutbildningen vid högskolan samt till att utnyttja de möjligheter Finlands EU-medlemskap ger vad beträffar forskning och forskarutbildning (se kapitel 4).

År 1997 avlades 5 licentiatexamina (2 examina inom finansiell ekonomi, 2 examina inom marknadsföring och 1 examen inom informationsbehandling). För licentiatexamina har högskolan inte specificerat några målsättningar i resultatavtalet.

Utveckling av antalet forskarstuderande under de senaste åren:

	1.1.1996	1.1.1997	1.1.1998
Forskarstuderande	103	126	124

En stor del av högskolans forskarstuderande studerar idag på deltid. Högskolan strävar till att öka andelen heltidsstuderande. För att utöka antalet forskarstuderande och att effektivisera forskarutbildningen stävar man till att:

- rekrytera lovande forskare även utanför Hanken, även internationellt
- effektivisera handledningen (speciellt på högskolans styrkeområden utvecklas användning av handledargrupper, dokumenterade delmål för forskarstuderande och en effektiv uppföljning av forskningsframgång)
- anknyta utländska forskare till institutionerna
- aktivt delta i forskarskolornas verksamhet.

RES-gruppen fortsätter sitt arbete för att utveckla modellen för den interna resursfördelningen. Principerna för poängsättning av publikationer skall ses över i avsikt att garantera premiering av högklassig publikationsverksamhet.

*Forskningen inom revision, integrerat med datasäkerhet och kontroll av avancerad informationssystem, och inom området företagsledning och organisation utvecklas.*

### 3.3. GRUNDUTBILDNING

*Enligt resultatavtalet är målet för Svenska handelshögskolan i medeltal 210 årligen avlagda magistersexamina under åren 1998-2000.*

*Högskolan utvidgar sitt studerandeutbyte så att i medeltal 110 studerande för grundexamen studerar utomlands årligen.*

Nedan högskolans måluppfyllelse beträffande magistersexamina 1995-1997:

Magistersexamina	1995	1996	1997	1998
------------------	------	------	------	------

Mål	210	210	210	210
Resultat	171	207	205	

Antalet avlagda grundexamina 1995-1997 ämnesvis samt målsättningar för år 1998 återges i nedanstående tabell:

Ämne	1995	1996	1997	1997		Medeltal	Mål
	Utexaminerade			Mål	Måluppfyllelse (%)	1995-97	1998
Finansiell ekonomi	31	34	46	35	131,4	37,0	35-40
Företagsledn. och organisation	28	25	26	23	113,0	26,3	25
Handelsrätt	5	12	9	7	128,6	8,7	10
Ekonomisk politologi	2	5	2	5	40,0	3,0	3
Marknadsföring	50	58	57	50	114,0	55,0	50
Företagsgeografi	2	5	7	6	116,7	4,7	6
Nationalekonomi	12	4	5	6	83,3	7,0	10
Redovisning	37	56	39	50	78,0	44,0	50
Statistik	0	1	0	1	0,0	0,3	1
Informationsbehandling	1	2	3	5	60,0	2,0	5
Företagande	3	5	11	10	110,0	6,3	10
<b>Totalt</b>	<b>171</b>	<b>207</b>	<b>205</b>	<b>198</b>	<b>103,5</b>	<b>194,3</b>	<b>205-210</b>

Antalet utexaminerade magistrar år 1997 överstiger ämnenas sammanlagda målsättningar med 7 examina, men understiger högskolans målsättning med 5 examina.

Ämnenas sammanlagda målsättningar för ekonomie magistrar för år 1998 överensstämmer med högskolans målsättning.

Ettåriga engelskspråkiga magistersprogram förverkligas inom flera ämnen. entreprenörskap.

Förutom 205 ekonomie magistrar utexaminerades år 1997 14 ekonomie kandidater (5 inom finansiell ekonomi, 2 inom företagsledning och organisation, 1 inom ekonomisk politologi, 2 inom företagsgeografi och 4 inom redovisning).

### 3.4. VUXENUTBILDNING

*Högskolans mål är att antalet studerande som på basis av studier inom den öppna universitetsundervisningen godkänns för examensstudier årligen är sammanlagt 26.*

*Hankens mål är att vid utgången av 1998 erbjuda 500 personer möjlighet att studera inom den öppna universitetsundervisningen samt att erbjuda 500 studerande fortbildning, av vilka 160 i långvarig utbildning.*

Nedan högskolans måluppfyllelse 1995-1997 och målsättningen för 1998

beträffande antalet studerande inom öppen universitetsutbildning:

Studerande	1995 nettoantalet	1996 nettoantalet	1997 nettoantalet	1998
Mål	400	400	500	500
Resultat	405	388	448	

Nedan högskolans måluppfyllelse 1995-1997 och målsättningen för 1998 beträffande antalet studerande inom fortbildningen:

Studerande	1995	1996	1997	1998
Mål	500	500	500	500
Resultat	704	1825	1405	

Uppgifter om övriga målsättningar för 1998 inom fortbildningen samt åtgärder för att nå dem finns i kapitel 4.2.

### 3.5. STRUKTURELL UTVECKLING

*Svenska handelshögskolan och Åbo Akademi utvecklar sitt samarbete och samordnar verksamheten inom ramen för gällande lagstiftning. Högskolorna koordinerar sin utbildning för att möjliggöra byte av högskola för magistersstudier och forskarutbildning.*

*Profileringen av de fördjupade studierna och forskarutbildningen fortsätter.*

*Svenska handelshögskolan och Åbo Akademi profilerar sin ekonomutbildning enligt riktlinjerna i Samordningsdelegationens beslut i januari 1994 och strävar att ytterligare öka antalet gemensamma forskningsprojekt och effektivera utbytet av lärare.*

Enligt Samordningsdelegationens riktlinjer för ekonomutbildningen sker profileringen i Helsingfors inom finansiell ekonomi, företagsadministration, marknadsföring och redovisning. Ytterligare bredd i utbildningen vid enheten i Helsingfors är motiverad på grund av det totalansvar för hela den svenskspråkiga ekonomutbildningen som denna enhet åläggs. I Vasa sker profileringen med tyngdpunkt på finansiell ekonomi, företagande, marknadsföring och redovisning. Samarbete med de övriga högskolorna i Vasa utvidgas. Profileringen i Hankens två enheter fortsätter även år 1998 enligt denna linjedragning. Informationsbehandling integreras i högskolans styrke- och kärnområden inom ramen för tvärvetenskapliga program.

*Uppförandet av Vasa vetenskapsbibliotek för alla universitetsenheter i regionen inleds 1998. Om förvaltningen och kostnadsfördelningen bestäms närmare i ett avtal mellan universiteten.*

Samarbetet med Åbo Akademi och Vasa universitet för planering och byggande av det gemensamma vetenskapsbiblioteket fortsätter år 1998.

*Forskningen och undervisningen stärks i form av nätverkssamarbete så att koordinerande enhet i framtidsforskningen är Åbo handelshögskola, i turismbranschen Joensuu universitet i Nyslott, i forskningen kring Ryssland och Öst-Europa Helsingfors universitet och beträffande Öst- och Sydostasien-studier Helsingfors handelshögskola och Svenska handelshögskolan.*

Inom koordineringsenheten för Finlands nätverk av universitet och högskolor för Öst- och Sydostasien-studier kommer tyngdpunkten under 1998 att ligga på en koordinering av kursutbudet vid finländska universitet och högskolor.

Högskolan samarbetar med Helsingfors handelshögskola inom ramen för institutet Finnish Institute for Asian Business Studies i enlighet med den projektplan som högskolans styrelse godkänt 1997 och med projektmedel som statsmakten beviljat.

### 3.6. RAPPORTERING

*Högskolan rapporterar hur ovannämnda mål har uppnåtts i samband med de årliga verksamhetsberättelserna och förser KOTA-databasen med behövliga uppgifter.*

Verksamhets- och ekonomiplaneringen utvecklas år 1998 i enlighet med de riktlinjer som undervisningsministeriet förutsätter. Den analys av verksamheten som tidigare skulle ingå i resultatavtalen kommer att utvecklas och den kommer från och med år 1998 att utgöra en del av verksamhetsberättelsen.

[Till innehållsförteckning](#)

## 4. Resultatenheternas målsättningar 1998

Resultatenheternas målsättningar för 1998 baserar sig på enheternas egna planer, som har diskuterats och fastslagits under resultatdiskussionerna under höstterminen 1997.

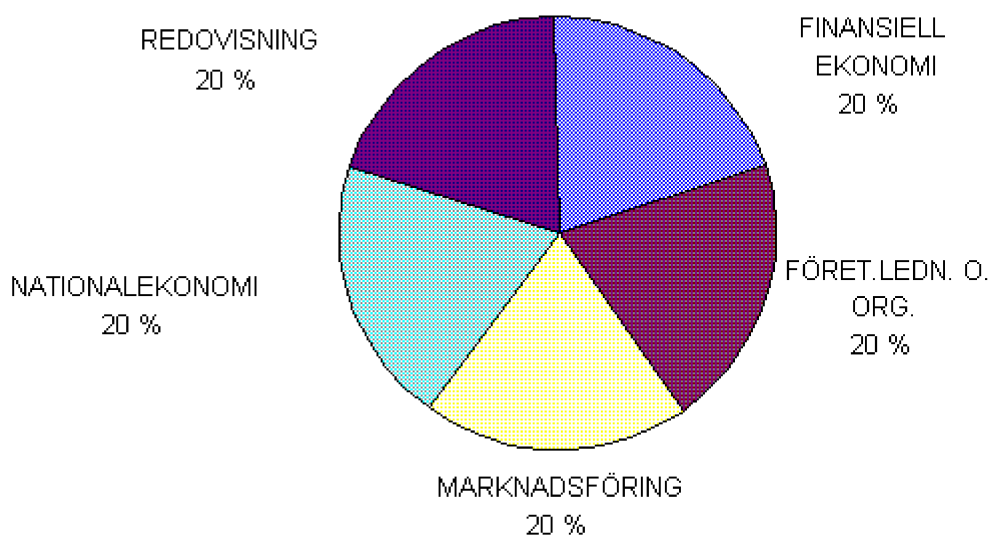
### 4.1. INSTITUTIONERNAS MÅLSÄTTNINGAR

Institutionernas målsättningar utgörs dels av kvantitativa målsättningar beträffande antalet examina eller studieveckor för 1998 och dels av kvalitativa mål och utvecklingsplaner.

Som bakgrund till de kvantitativa målsättningarna presenteras ämnens procentuella andelar av doktors-, licentiat- och magistersexamina under perioden 1995-1997.

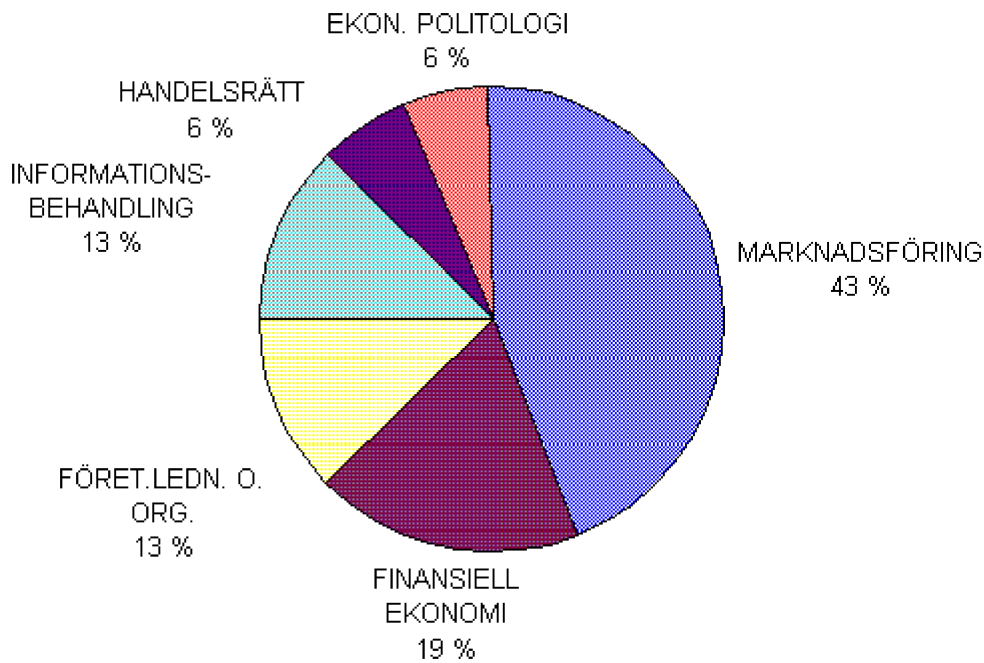
Ämnen ekonomisk politologi, företagande och företagsledning, företagsgeografi, handelsrätt, informationsbehandling, och statistik har inte utexaminerat doktorer under perioden 1995-1997. De övriga ämnens andelar framgår ur grafen nedan:

Ämnens andelar av doktorsexamina 1995-1997



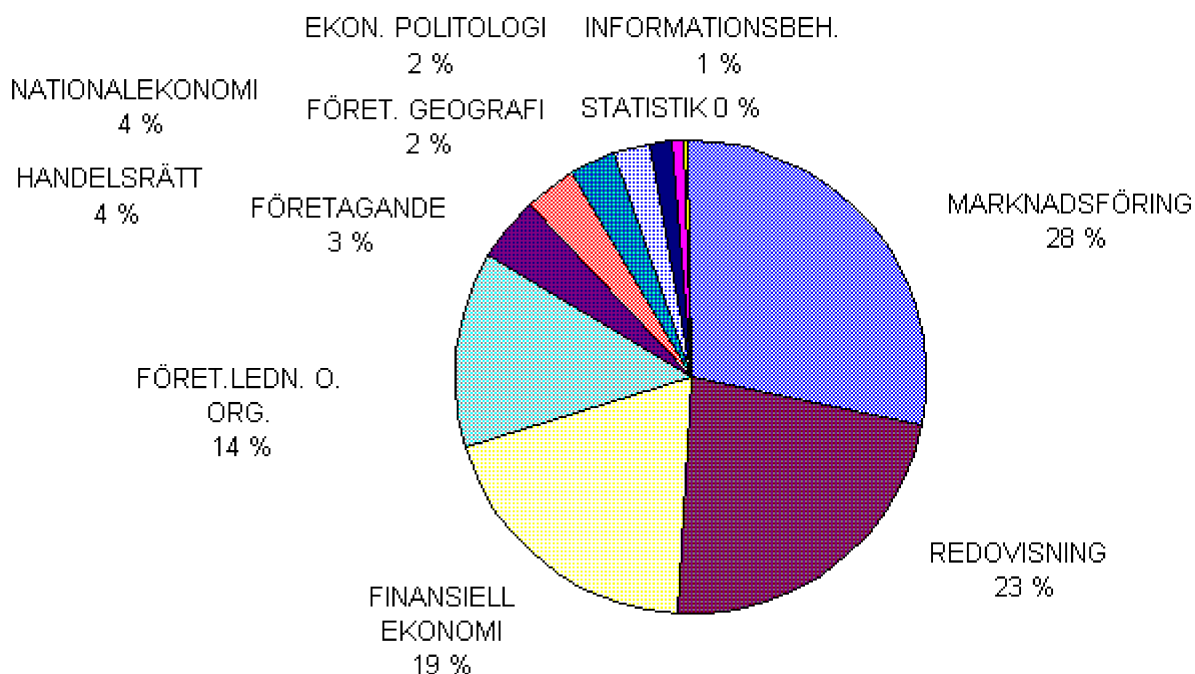
Ämnen företagande och företagsledning, företagsgeografi, nationalekonomi, redovisning och statistik har inte utexaminerat licentiater under perioden 1995-1997. De övriga ämnens andelar framgår ur grafen nedan:

## Ämnens andelar av licentiatexamina 1995-1997



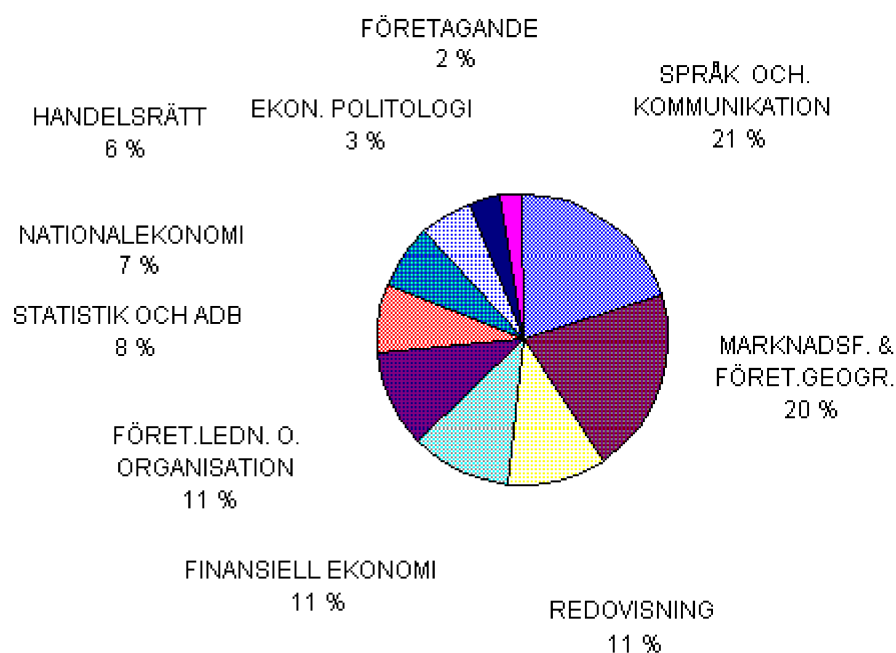
Ämnens andelar av magistersexamina under perioden 1995-1997 framgår ur grafen nedan:

## Ämnens andelar av magistersexamina 1995-1997



För att belysa även språkens andel av avlagda studieveckor återges nedan fördelningen av studieveckor per institution för perioden 1995:

## Institutionernas andelar av studieveckor 1995-1996



Institutionen för språk och kommunikation har under 1995-1996 stått för 21 % av avlagda studieveckor i Hanken.

### 4.1.1. INSTITUTIONEN FÖR FINANSIELL EKONOMI

#### Kvantitativa målsättningar 1998:

	Avlagda examina per år i medeltal 1995-1997	Andel av examina 1996-1997	Avlagda examina 1997	Mål 1998
Magistersexamina	37,0	19,0 %	46	35-40
Licentiatexamina	1,0	18,8 %	2	4-6
Doktorsexamina	0,3	20,0 %	0	3

#### Kvalitativa målsättningar 1998:

- Huvudmålet för 1998 är att upprätthålla den aktiva och resultatrika verksamheten såväl inom grundutbildningen, forskarutbildningen och forskningen, samt fortbildningen.
- Grundutbildningen:
  - En stor reform av ämneskurserna genomförs läsåret 1998-99.
  - Nytt utbildningsprogram - Computational Finance i Vasa - bereds i samråd med Vasa universitet. Programmet finansieras i första hand med projektmedel och förverkligas med att strukturera existerande kurser vid Hanken och Vasa universitet till en ny helhet som motsvarar marknadens behov.
- Forskarutbildning, forskning och publiceringsverksamhet:
  - Vidareupprätthålla den under hösten 1997 effektiviserade forskarhandledningen med handledargrupper och delmål, fakultetsseminarier + måndagsseminarier samt GSFFA workshops. Om möjligt inkludera utländska handledare och utöka det internationella utbytet.
  - I publiceringsverksamheten eftersträva verkligt högklassiga journaler (ännu mera kvalitet framom kvantitet än hittills).
  - Större synlighet även i den inhemska debatten. Fortsatt effektivisering av informationsutgivningen såväl gällande aktuella forskningsrapporter som goda

ekonomavhandlingar ("pressreleases").

- Arbete för ansökan i samband med EU:s nästa ramprogram (ett market microstructure-nätverk & forskningsprojekt kring likviditetsförbättrande åtgärder för de mindre börserna).

- **Fortbildningen:**

- ○ Arbete för en börsexamen 1998 i samråd med SOM + Fondbörsen (=> HEX Oy fr.o.m. 1998) och fondhandlarföreningen. Meningen är att Hanken skulle börja fortbilda för de 4 börsexamen som HEX Oy skulle börja anordna (aktiemäklare, optionsmäklare, placeringsrådgivare och förmögenhetsförvaltare).
- Att även i fortsättningen aktivt producera skraddarsydd betald fortbildning i finansiell ekonomi för beställare från näringslivet. Strävar till att utöka antalet professionella föreläsare vid institutionen.

## 4.1.2. INSTITUTIONEN FÖR FÖRETAGSLEDNING OCH ORGANISATION

### Kvantitativa målsättningar 1998:

	Avlagda examina per år i medeltal 1995-1997	Andel av examina 1995-1997	Avlagda examina 1997	Mål 1998
Magistersexamina	26,3	13,6 %	26	25
Licentiatexamina	0,7	12,5 %	0	1
Doktorsexamina	0,3	20,0 %	0	2

### Kvalitativa målsättningar 1998:

- Internationell publicering poängteras och antalet artiklar i välrenommerade internationella tidskrifter ökas.
- Fortsatt utveckling av kurserna och kopplingen mellan studieperioderna på basen av den analys som gjordes i september 1997. Utbildningsprogrammet i Entreprenörskap och företagsetablering utvecklas.
- Forskningsprojekt inom kompetensutveckling, entreprenörskap och genusområdet utvecklas.
- System med handledningskommittéer införs. Såväl institutionens egna resurser som externa personer engageras som handledare.
- Institutionens forskare deltar i ett ökat antal samarbetsprojekt med deltagare såväl inom som utanför Hanken.
- Verksamheten inom ICCD utvecklas.

## 4.1.3. INSTITUTIONEN FÖR HANDELSRÄTT

### Kvantitativa målsättningar 1998:

	Avlagda examina per år i medeltal 1995-1997	Andel av examina 1995-1997	Avlagda examina 1997	Mål 1998
Magistersexamina	8,7	4,5 %	9	10
Licentiatexamina	0,3	6,3 %	0	0
Doktorsexamina	0	0 %	0	1

### Kvalitativa målsättningar 1998:

- Immaterialrätten som tyngdpunktsområde vid institutionen. Institutionen deltar aktivt i att utreda möjligheter att upprätta ett immaterialrättsligt institut i samarbete med huvudstadsregionens

övriga universitet (Helsingfors universitet, Tekniska högskolan och Helsingfors handelshögskola).

- Samarbetet i Vasa med Vasa universitet och Helsingfors universitet intensifieras i syfte att bibehålla handelsrätten som ett starkt biämne i Vasa också trots eventuella resursminskningar.
- Samarbetet med språkinstitutionen fortgår.
- Handelsrättens ABC på tyska ordnas vartannat år med effektiverad marknadsföring. Nästa gång ordnas kursen 1999.
- Samarbetet med Helsingfors handelshögskola intensifieras i syfte att skapa åtminstone 1-2 gemensamma kurser i första hand på engelska. Institutionens internationella inriktningalternativ synliggörs och marknadsförs.

#### 4.1.4. INSTITUTIONEN FÖR EKONOMISK POLITOLOGI

##### Kvantitativa målsättningar 1998:

	Avlagda examina per år i medeltal 1995-1997	Andel av examina 1995-1997	Avlagda examina 1997	Mål 1998
Magistersexamina	3,0	1,5 %	2	3
Licentiatexamina	0,3	6,3 %	0	1
Doktorsexamina	0	0 %	0	1

##### Kvalitativa målsättningar 1998:

Inom forskningen ämnar institutionen:

- Öka utexamineringen av licentiat och doktorer
- Öka satsningen på doktorandnivå genom att effektivisera den postgraduala seminariegruppens arbete kombinerat med att den postgraduala handledningen intensifieras
- Utveckla ett projekt som man söker extern, närmast EU-, finansiering för
- Fästa en större uppmärksamhet vid publicering av forskningen.

Inom undervisningen ämnar institutionen:

- Förbättra befintliga kurser
- Bredda sitt utbud på kurser genom att ta upp teman som etik och miljöhänsyn i undervisningen
- Fortsätta satsningen på den metodologiska undervisningen som institutionen bidrar med på olika nivåer
- Ytterligare utveckla sitt samarbete med andra högskolor och universitet, samt att särskilt utveckla samarbete, gällande undervisningen
- Bidra till den öppna högskolans kursutbud.

#### 4.1.5. INSTITUTIONEN FÖR MARKNADSFÖRING OCH FÖRETAGSGEOGRAFI

##### Marknadsföring

##### Kvantitativa målsättningar 1998:

	Avlagda examina per år i medeltal 1995-1997	%-andel av examina 1995-1997	Avlagda examina 1997	Mål 1998
Magistersexamina	55,0	28,3 %	57	50
Licentiatexamina	2,3	43,8 %	2	2-3

Doktorsexamina	0,3	20,0 %	0	3-4
----------------	-----	--------	---	-----

### Kvalitativa målsättningar 1998:

- Försöka få någon form av lösning på handledarproblemet på forskarnivå.
- Fördjupa satsningen på elektronisk kommers och branding i marknadsföringsutbildningen.
- Fördjupad satsning på forskning i elektronisk marknadsföring och integrerad marknadskommunikation.
- Ytterligare utveckla forskningsfinansieringen via externa källor.
- Arbeta för förverkligande av MBA-programmet och något mindre företagsinternt program via fortbildningscentralen.
- Medverka till tillkomsten av ett European Masters in Marketing inom ramen för European Marketing Network (Erasmus/Sokrates).
- Lösa handledarproblemet på grundutbildningsnivå i Helsingfors (behovet på handledare i Helsingfors betydligt större än ämnets handledarresurser).

### Företagsgeografi

#### Kvantitativa målsättningar 1998:

	Avlagda examina per år i medeltal 1995-1997	Andel av examina 1995-1997	Avlagda examina 1997	Mål 1998
Magistersexamina	4,7	2,4 %	7	6
Licentiatexamina	0	0 %	0	1
Doktorsexamina	0	0 %	0	1

#### Kvalitativa målsättningar 1998:

- Förbättra och utveckla kurserna och undervisningen på grundnivå.
- Utveckla handledningsfunktionerna på alla nivåer i företagsgeografi. Detta skall speciellt gälla den postgraduala nivån.
- Skapa en sund utveckling av ämnet i praktisk riktning på grundnivån genom nätverkskontakter med näringslivet och olika finansieringskällor.
- Fler papers och publikationer skall färdigställas av forskarstuderande i företagsgeografi. Ämnes- och institutionsöverskridande samarbete med andra forskare skall uppmuntras.
- Samarbetet fördjupas ytterligare inom planering och koordinering av kurserna inom institutionen. Fler gästföreläsare med särkompetens från näringslivet skall rekryteras till lämpliga kurser på ämnes- och fördjupad nivå.
- Intensifiering av handlednings- och samarbetsfunktionerna med huvudämnets forskare på postgradual nivå. Ytterligare nyrekrytering av forskare skall ske. Ett större företagsgeografiskt projekt skall tillskapas i samarbete med närliggande forskare i de andra Nordiska länderna.

## 4.1.6. INSTITUTIONEN FÖR NATIONALEKONOMI

#### Kvantitativa målsättningar 1998:

	Avlagda examina per år i medeltal 1995-1997	Andel av examina 1995-1997	Avlagda examina 1997	Mål 1998
Magistersexamina	7,0	3,6 %	5	10
Licentiatexamina	0	0 %	0	2
Doktorsexamina	0,3	20,0 %	0	1

## Kvalitativa målsättningar 1998:

- Tyngdpunkter för institutionens forskningsverksamhet:
  - Industrial organization (t.ex. konkurrensanalys av bankbranschen och konsekvenserna av bankkonkurrens utgående från bankens, bankbranschens och samhällets perspektiv).
  - Economics of Information (informationsekonomiska frågeställningar i anslutning till bank- och finansieringsmarknaderna).
  - Ekonomisk policyanalys ( t.ex. teknologipolitik, pensionsfrågor, dumping).
  - Utvecklingsekonomi och speciella delar av internationell ekonomi (bl.a. Asienforskning).
- Ambition på att kontinuerligt publicera forskningsresultat i internationellt högt ansedda tidskrifter.
- Att utveckla inriktningsalternativen som erbjuds inom ramen för de fördjupade studierna. Härvid är avsikten att utnyttja synergieffekter i förhållande såväl till andra institutioner inom Hanken som i förhållande till de andra högskolorna i Helsingfors.
- Att tillvarata synergieffekter mellan institutionens verksamhet och Ekonomiska Samfundets verksamhet.
- Samarbetet med Svenska Social- och Kommunalhögskolan fördjupas och systematiseras.
- Forskarutbildning:
  - Aktivt deltagande i KAVA och inom Nordic doctoral programme en economics (NDPE).
  - En postgradual kurs med egna resurser och en med externa resurser.
  - Nära samarbete med övriga nationalekonomiska institutioner i Helsingfors.

## 4.1.7. INSTITUTIONEN FÖR REDOVISNING

### Kvantitativa målsättningar 1998:

	Avlagda examina per år i medeltal 1995-1997	Andel av examina 1995-1997	Avlagda examina 1997	Mål 1998
Magistersexamina	44,0	22,6 %	39	50
Licentiatsexamina	0	0 %	0	1
Doktorsexamina	0,3	20,0 %	0	1

### Kvalitativa målsättningar 1998:

- Fortsatt utveckling av NAN-projektet (Nordic Accounting Network). Bl. a. scannas samtliga noterade företags verksamhetsberättelser in på databasen, som kommer initialt att vara öppet inom Hankens nätverk, men öppnas även internationellt anefter som överenskommelser nås med berörda företag.
- Fortsatt arbete med ett antal separata utvecklingsprojekt som startats inom ramen för de projektanslag som UvM beviljat Hanken för utveckling av revisionsutbildningen. Dessa projekt syftar dels till att utveckla existerande undervisning och forskning i revision och dels syftar de till att utvidga området till att även omfatta adb-revision och datasäkerhet.
- Institutionen satsar på rättsekonomisk forskning inom områden som är närstående till redovisning och redovisningsekonomers arbetsuppgifter.

## 4.1.8. INSTITUTIONEN FÖR STATISTIK OCH ADB

### Statistik

### Kvantitativa målsättningar 1998:

Examina	Avlagda examina per år i medeltal 1995-1997	Andel av examina 1995-1997	Avlagda examina 1997	Mål 1998
Magistersexamina	0,3	0,2 %	0	1
Licentiatsexamina	0	0 %	0	0
Doktorsexamina	0	0 %	0	0

Studieveckor *)	1993	1994	1995	1996	1997	Mål 1998
Ä+F+P	485	540	515	1845	1605	1420
Allmänna studier	1256	1574	1111	787	603	630
Allm.+ Ä+F+P	1741	2114	1626	2632	2208	2050

\*) Uppgifterna om studieveckor åren 1993-1997 baserar sig på institutionens detaljerade genomräkning av Hades-systemet (såväl manuellt som med dator).

### Kvalitativa målsättningar 1998:

Det ökade behovet av satsning på forskning och forskarutbildning framhäver behovet även inom Hanken av ämnet statistik, inklusive den ekonomiska matematiken, och ämnet bör ta detta ansvar. Enligt styrelsens beslut skall ämnet utvecklas till ett starkt stödämne på såväl pre- som postgradual nivå. Detta innebär en viss profilering av ämnet, och implicerar således en översyn av profileringen. Därvid bör man utgå från de behov som finns inom högskolan samt även beakta att

- den kontinuerliga kompetensutvecklingen inom ämnesområdet bör säkerställas, liksom även den vetenskapliga kompetensen på en tillräckligt hög nivå, samt att
- det bör vara möjligt även på lång sikt att kunna fylla behovet av nyrekrytering av lärare.

Endast genom att själv aktivt följa med och medverka till metodutvecklingen samt se till att återväxten ombesörjs kan ämnet på sikt leverera det metodstöd som högskolan behöver.

Det ovanstående innebär specifikt bl.a. att

- fortsatt intensiv och kvalitativt högtstående forskning och undervisning inom ämnesområdet bör bedrivas, samt att
- ämnet fungerar som ett starkt stödämne på alla nivåer, bl.a. så att forskarutbildningen inom högskolans övriga ämnen fortsättningsvis stöds.

Kursstrukturen förnyades fr.o.m. läsåret 1997/98 bl.a. genom införande av två nya ämnesstudiekurser, Sannolikheteori och Regressionsanalys. Förverkligandet av denna kursstruktur fortsätter, men samtidigt ses även kursstrukturen över på nytt, med beaktande av funktionen som stödämne. FUM-kursen, gemensam för hela högskolan, bör fortsättningsvis produceras av ämnet statistik.

Ämnet inkluderar fortsättningsvis även den ekonomiska matematiken.

Möjligheten ses över att ytterligare öka interaktionseffekter och samarbete inom undervisningen inom högskolan, regionalt inom huvudstadsregionen resp. inom Vasa, inom den finlandssvenska universitetssektorn samt även nationellt.

Ämnet medverkar i StatNet, det nygrundade nätverket för samarbete i grund- och forskarutbildning mellan de statistiska institutionerna vid högskolorna i Finland.

Inom forskningen fortsätter den tidigare samsamarbetsinriktade linjen.

## Informationsbehandling

### Kvantitativa målsättningar 1998:

	Avlagda examina per år i medeltal 1995-1997	Andel av examina 1995-1997	Avlagda examina 1997	Mål 1998
Magistersexamina	2,0	1,0%	3	5
Licentiatexamina	0,7	12,5 %	1	1
Doktorsexamina	0	0 %	0	1

### Kvalitativa målsättningar 1998:

- Kursutvecklingen fortsätter med betoning på kurserna Företagets informationssystem, Grundkurs i Informationsbehandling och Programplanering i Internet. Vid utvecklandet av kursen Företagets informationssystem beaktas det brev som studentkåren skrivit till undervisnings- och forskningsrådet (behandlat av UFR 22.4.1997), i vilket mer praktiska färdigheter i användandet av dataverktygen Access, Excel, Powerpoint och Word efterlystes. Modernare kurslitteratur söker också för dessa kurser. Kursen ADB-verktyg för ekonomer har ansetts vara en nyttig kurs, denna kurs stärks och en utveckling mot mer undervisning i Internet betonas.
- Utländska professorer har hållit kurserna Electronic Commerce och Knowledge Sharing in High Technology Environments hösten 1997. Kurserna har varit mycket lyckade och motsvarande satsningar planeras för hösten 1998.
- Förutsättningarna för planering och undervisning i informationsbehandling garanteras så att en viss kontinuitet i kurserna bevaras trots eventuella organisatoriska förändringar och trots de snabba förändringarna på området. Informationsbehandling är en disciplin där vetenskapliga resultat ackumuleras.
- Forskningssamarbete med inhemska och utländska universitet fortsätter. Goda kontakter har etablerats till bl.a. Oulun yliopisto, Turun yliopisto, Boise State University (USA), University of Arizona (USA) och Hogskolan i Agder (Norge).
- Samarbetsprojekt inom högskolan planeras.

## 4.1.9. INSTITUTIONEN FÖR FÖRETAGANDE OCH FÖRETAGSLEDNING

### Kvantitativa målsättningar 1998:

	Avlagda examina per år i medeltal 1995-1997	Andel av examina 1995-1997	Avlagda examina 1997	Mål 1998
Magistersexamina	6,3	3,3 %	11	10
Licentiatexamina	0	0 %	0	2
Doktorsexamina	0	0 %	0	0

### Kvalitativa målsättningar 1998:

- Högskolans styrelse beslöt 4.11.1997 att institutionen skall sammanslås med antingen institutionen för redovisning eller institutionen för marknadsföring och företagsgeografi. Målsättningen är att under kommande år inom ramen för den nya institutionen bibehålla ämnets ställning som ett av de ledande ämnena inom enheten i Vasa.
- Ett utbildningsprogram i Produktionsekonomi och ett i Personalutveckling startas i samarbete med Vasa Universitet och Österbottens Högskola.

## 4.1.10. INSTITUTIONEN FÖR SPRÅK OCH KOMMUNIKATION

### Kvantitativa målsättningar 1998

Kalkylmässiga examina 1994-1996 uträknade enligt 160 studieveckor / examen och målsättningen för 1998 framgår ur följande tabell:

	1994-1996	1997	Mål 1998
Kalkylmässiga magistersexamina (studieveckor/160)	50,3	50,2	51

Institutionen för språk och kommunikation står för ca en femtedel av de studieveckor som avläggs inom högskolan. Mängden studieveckor förefaller ha stabiliserats på en ändamålsenlig nivå. Högskolan kan leverera färdiga ekonomer som samtliga har en stark yrkesanpassad baskunskap i språk, men som också i enlighet med eget intresse kan ha en fördjupad alternativt breddad språklig repertoar. Denna kvantitativa nivå strävar institutionen att uppnå också 1998.

### Kvalitativa målsättningar 1998:

- Det är viktigt att språkundervisningens värde för högskolan som ett konkurrensmedel på en alltmer hårdnande marknad kan bibehållas intakt. För att göra detta bör institutionen kontinuerligt utvärdera sitt kursutbud så att det förnyas i takt med förändringar som pågår i samhället och näringslivet. Speciellt aktuella är de krav som den nya IT-tekniken och Undervisningsministeriets krav på internationalisering innebär (se UvM:s Strategiprogram för internationalisering av språkundervisning och utbildning, 1997).
- Det förra innebär bl.a. att de studerande måste ha färdighet att hantera och producera skriftlig information också på främmande språk och för en främmande kulturmiljö. Det senare att språkutbudet och språkvalen måste vara mångsidiga.
- Det pedagogiska utvecklingsprojekt (med sex projekt i fyra språk) som år 1998 startas upp med medel som Undervisningsministeriet tilldelat institutionen för åren 1998-2000 avser att möta ovanstående krav. Därtill strävar institutionen efter att fungera som en lärande organisation där erfarenheter och lärdomar av enskilda lärares projekt ges spridning bl.a. genom interna seminarier, demonstrationer och publikationer.
- Den nya totalarbetstiden kommer att göra det möjligt att experimentera med flerformsundervisning där kontaktundervisning i grupp på klass kompletteras med individuell handledning t.ex. per e-post och/eller självstudier i högskolans mediatek. Också de möjligheter den nya tekniken ger för undervisning av studerande oberoende av ort bör prövas mer systematiskt än hittills. Härvidlag är också de studerandes evaluering av nya pedagogiska grepp viktig.

## 4.2. INSTITUTENS MÅLSÄTTNINGAR

### 4.2.1. CEFIR - Center for Financial Research

#### Målsättningar 1998:

CEFIR har till uppgift att bedriva forskning och utbildning inom finansieringsteorins område, såväl kring prissättningen av finansiella tillgångar och funktioner av de finansiella marknaderna, som inom området företagens finansieringsteori. Dessa mål genomförs via:

- Att vid institutet bedriva forskning såväl individuellt som inom forskningsgrupper på finansieringsteorins område
- Att befrämja och medverka i publiceringen av vetenskapliga undersökningar
- Anordna seminarier, temadagar, workshops och symposier
- I samarbete med fortbildningscentralen bedriva fortbildning och annan utbildning på centrets verksamhetsområde
- Befrämja utvecklingen av forskning och undervisning samt forskarutbyte med institutioner och sammanslutningar som bedriver forskning och undervisning inom samma område
- Utföra avancerad kontraktsforskning på basen av korta eller fleråriga forskningsavtal.

#### Planerade projekt under 1998:

- Ett eventuellt beställningsforskningsprojekt (under förhandling)
- Forskningsprojekt:
  - Skatteekonomiska konsekvenserna av dividendarbitrage, ett forskningsprojekt tillsammans med handelsrätt
  - "The Allocative Efficiency of the Finnish Asset Markets; Determinants of Persistent Cycles, and Reorganising Efficiency", ett projekt tillsammans med redovisning
  - "Suomen pääomamarkkinoiden kansainvälistyminen", ett treårigt projekt tillsammans med Helsingfors handelshögskola och Vasa universitet
  - "The Future of Regional Financial Markets and Small Company Growth in Europe", ett projekt med sikte på att komma in med en nätverksansökan till EU:s femte ramprogram.
- Övrigt:
  - Kvällsseminarium med Suomen sijoitusanalytikkoyhdistys.

### 4.2.2. ICCD - Institute for Corporate Competence Development

#### Målsättningar 1998:

- Den övergripande målsättningen för ICCD är att stöda utvecklingen av Institutionen för företagsledning genom att utveckla nya samarbetsformer med näringslivet och övriga finansiärer.
- Verksamheten i ICCD expanderade kraftigt under 1997 med tyngdpunkten lagd på områden entreprenörskap och ledarskap. Målet under följande verksamhetsperiod är i huvudsak att ytterligare fördjupa institutets kompetens inom dessa områden.
- Ett långsiktigt projekt har inletts för att vid Institutionen för företagsledning etablera spetskompetens inom området entreprenörskap. Projektet stöds t.o.m. år 1999 av UvM samt EU:s strukturfonder. Målet är att i samarbete med Lovisa Stad, Nylands Svenska Yrkehögskola ARCADA, Svenska Social- och kommunalhögskolan samt Helsingfors Universitet skapa ett kunskapscentrum för forskning, utbildning samt företagsrådgivning. Under följande period kommer framför allt forskningsverksamheten att utvecklas. Sammanlagt kommer 6-7 personer vid ICCD att fortsättningsvis engageras inom området entreprenörskap.
- Ett separat projekt inom området entreprenörskap är den satsning på företagsamhetsutbildning i gymnasier och yrkesläroanstalter som nu för femte året görs i formen av projektet Ung Företagsamhet. Målsättningen är att under år 1998 -1999 engagera c. 500 elever i drygt 50 skolor i verksamheten.
- Inom området ledarskap eftersträvas ett fördjupat samarbete med näringslivet. Under hösten 1997 påbörjades ett s.k. multi-client utredningsprojekt kring temat visionsledarskap i samarbete med 11 företag. Projektet avslutas våren 1998 och målet är att få till stånd fortsatt samarbete med de berörda företagen, vilket beräknas ge fortsatt forskningsfinansiering åt 1-2 personer.
- Verksamhetens omfattning under år 1998 beräknas uppgå till c. 3,0 Mmk och antalet engagerade personer till 11.

### 4.2.3. CIEL - Center of International Economic Law

#### Målsättningar 1998:

CIEL är fortlöpande en viktig del av institutionens utåt synliga aktiviteter. Verksamheten år 1998 bör bevaras ungefär på samma aktivitetsnivå som innevarande år. Institutet har

Planerade projekt under 1998:

- En bok om arbetskraftens fria rörlighet i EU redigeras och utges.
- Minst två avgiftsbelagda kurser anordnas (skatterätt, arbetsrätt).
- Centret verkar som aktiv samarbetspart i det nordiska trepartssamarbetet (Köpenhamn och Stockholm) bl.a. vid utgivande av det samnordiska nyhetsbrevet EU & Arbetsrätt.
- Öppna seminarier kring aktuella och viktiga EU-frågor anordnas vid behov med relativt kort varsel.
- Beställningsforskningåtaganden med akademisk relevans fullgörs i mån av möjlighet och tillgängliga resurser.

#### **4.2.4. CERS - Center for Relationship Marketing and Service Management**

**Målsättningar 1998:**

- Utveckla och befästa CERS roll som ett erkänt kunskaps- och forskningscentrum på sitt område med ett globalt perspektiv.
- Aktivt sprida de forskningsresultat och den kunskap som genereras vid CERS genom deltagande i internationella konferenser och symposier, samt genom att publicera artiklar i internationella journaler samt genom egna publikationer inom ramen för högskolans verksamhet.
- Sträva till att utveckla forskningsfinansieringen via externa källor. Speciellt är målet att fokusera på större forskningsprojekt som leds av enskilda seniorforskare (postdoktorala) eller grupper av seniorforskare. Avsikten är också att integrera näringslivsrepresentanter i dessa projekt.
- Utveckla och fördjupa samarbetet med näringslivet genom CERS Client Partners.
- Sträva till att aktivt delta i olika utbildningsprogram och seminarier med CERS resurser där detta är ägnat att sprida den specifika kunskap CERS besitter.
- Utveckla den interna verksamheten så att forskningsgrupper kring olika teman bildas och överhuvudtaget utveckla samarbetet mellan CERS forskare.

#### **4.2.5. AISC - Auditing and Information Security Center**

**Målsättningar 1998:**

Institutet har följande verksamhetsplan för år 1998:

- För att uppfylla Handels- och industriministeriets beslut Nr 1325/1996 gällande revisionsutbildningen skapas en ny kurs på fördjupad nivå i revision genom en omformning av nuvarande kurs.
- En satsning görs på forskarutbildningen inom revision genom att en postgradual kurs i revision kommer att anordnas 25-29 maj med professor Chris M. Knapp som huvudföreläsare.
- Ett datasäkerhetslaboratorium kommer att utbyggas där olika dataprogram för ekonomisystem och datasäkerhet kan testas.
- Pågående forskningsprojekt (bl.a. förväntningapet i revision) slutförs och utmynnar i publikationer och nya projekt påbörjas.

Dialogen med CGR-föreningen gällande fortbildningen av revisorer fortsätter för att utröna hurdana fortbildningskurser kunde planeras och anordnas tillsammans med CGR-föreningen.

### **4.3. DE FRISTÅENDE INSTITUTIONERNAS MÅLSÄTTNINGAR**

## 4.3.1. BIBLIOTEKET

### Målsättningar 1998

Biblioteket strävar till att parallellt med förbättringen av de traditionella tjänsterna satsa på tillgång till elektroniska informationstjänster som ett led i utvecklingen av Hankens virtuella bibliotek. Biblioteket kommer under 1998 att lägga upp en strategiplan för några år framåt.

Samarbetet med Vasa universitet och Åbo akademi för planering och byggande av ett gemensamt bibliotek, Vasa vetenskapliga bibliotek, fortsätter. Den nationella biblioteksdatanoden LINDA utgör en god bas för samarbetet mellan universitetsbiblioteken. Samarbetet med HKKK inom den nordiska datanoden SCANP påbörjas. Biblioteket planerar ett deltagande i det nationella virtuella biblioteksprojektet, som koordineras av Jyväskylä universitetsbibliotek.

Biblioteket har ställt upp målen för utveckling av inlärningsmiljön, bastjänsterna och specialtjänsterna för våra primära kunder. Till specialtjänsterna räknas informationstjänsten, undervisningen i informationssökning och publikationstjänsten.

Varje serviceform inleds med kvantitativa mål.

#### Inlärningsmiljö

*Öppethållning: 3700 h Besök: 230 000 (porträknare)*

- Bokbeståndet förbättras med tilläggsmedel.
- Övervakningen av den anskaffade litteraturen förbättras ytterligare.
- Anvisningar uppgörs för att underlätta användningen av de olika serviceformerna.
- Guide på engelska framställs för utländska studerande.
- Öppethållningstiderna justeras men det totala timantalet på årsbasis bibehålls.

#### Bastjänster

*Lokala lån: 75.000 Antal nya poster i Hanna: 4000*

- Studerande
- - Självbetjäningsgraden ökar. Smidigare lånetjänster med möjlighet till förnyelser och kontroll av egna lån införs.
  - WWW-gränssnitt för sökning i Hanna implementeras.
  - Fjärrlånetjänster förmedlas avgiftsfritt till graduskribenter.
  - En kursmaterialsamling byggs upp i samarbete med institutionerna.
- Institutionerna
- - Bättre samarbete inom litteraturanskaffningen med institutionerna
  - Nya hjälpmedel tas i bruk för en effektivisering av inköpsrutinerna.
  - Modern tidskriftscirkulation med innehållsförteckningservice till personalens egna arbetsstationer och distributionen av artiklar i pappers- eller elektronisk form utvecklas.

#### Specialtjänster

*Informationsdisken öppen under terminerna 3-4h/dag*

*Undervisning i informationssökning: 1700 elevtimmar*

- Studerande
- - Undervisningen i informationssökning inom högskolans kärnområden breddas.
  - Informationsdejour varje dag mellan ( 9-16)
  - Andelen av material i elektronisk form ökar.

- Progradu-avhandlingarna lagras i elektronisk form.
- Deltagande i ett nationellt kursboksprojekt med Vasa universitet för att få kunskap om elektronisk publicering.
- Institutionerna
- ○ Referenstjänster med tillgång till tidskriftsartiklar i elektronisk form.
- Undervisningsformerna i informationssökning för avhandlingsskribenter utvecklas i samarbete med examinatorerna.
- Biblioteket medverkar i spridningen av forskningsresultaten genom registrering, distribution, försäljning och lagring av högskolans publikationer. Nya lagrings- och distributionsformer undersöks.
- Externa kunder
- ○ Universitetsbibliotekens hållning till den växande gruppen yrkeshögskolestuderande klargörs under 1998. För Hankens del utreds speciellt samarbetet med biblioteket inom ARCADA/Handel och service.
- Marknadsföring av bibliotekets informationstjänst till externa kunder inleds.

#### Den interna verksamheten

- Personal och organisation
- ○ Roteringen av arbetsuppgifterna inom biblioteket fortgår under 1998. En kostnadsanalys av de olika serviceformerna kommer att göras.
- Kompetensutveckling
- ○ Personalutbildningen satsar på förbättringen av IT-kompetensen hos personalen. Områden som digitalisering, elektronisk lagring och organisering samt elektronisk publicering är högaktuella.

### **4.3.2. DATACENTRALEN**

#### **Målsättningar 1998**

Datacentralen kommer under början av år 1998 att utvärderas som ett led i en allmän utvärdering och kommer på basen av denna utvärdering att genomföra eventuella förändringar med syfte att dels se över sitt tjänsteutbud, dels sträva till att förenhetliga högskolans allmänna IT-miljö med målet att på ett kostnadseffektivt sätt kunna garantera och utveckla basverksamheten.

Datacentralen deltar i utarbetandet av ett åtgärdsprogram för utvecklingen av högskolans IT-miljö.

Datacentralens resursbrist i personalhänseende medför att inga större nya projekt kan inledas, forskningsdatabasen tas i bruk (samarbete med FISH, biblioteket). I övrigt strävar datacentralen till att under året rikta sin verksamhet till smärre projekt som främst gagnar högskolans förvaltning.

Möjligheterna till ökat samarbete med det övriga högskolesamfundet inom IT-området utreds.

### **4.3.3. FORSKNINGSinSTITUTET**

Forskningsinstitutet kommer till följd av styrelsens beslut 1997 att evalueras under 1998.

#### **Kvantitativa målsättningar 1998**

FISH verksamhet kommer kvantitativt sett att förändras avsevärt under år 1998. Från att under ett antal år ha bestått av ca. 30 forskare och övrig personal kommer bemanningen att sjunka till uppskattningsvis 22 personer. Eftersom inga tjänster som blir vakanta kommer att besättas, forskningsdirektören arbetar på deltid och amanuens tjänsten upphör den 1.8.-98, beräknas arbetsinsatsen under året vara 19 arbetsår. FISH kommer att år 1998 bli i huvudsak externfinansierat, så att enbart EU-, Finlands Akademi- och projektfinansierade forskare samt forskarskoleforskare och

högskolans egna stipendiater kommer att forska vid FISH.

### **Kvalitativa målsättningar 1998**

Institutets huvuduppgift är att bedriva grundforskning inom området företagsforskning. Därutöver har institutet tilldelats delansvar gällande högskolans forskarutbildning och publikationsverksamhet samt för ibruktagandet av en för Hanken gemensam forskningsdatabas.

Institutets målsättningar för år 1998 är att ytterligare effektivera och höja kvaliteten på den forskning som bedrivs på institutet. Institutet strävar dessutom till att effektivera doktorandutbildningen vid högskolan överlag samt till att utnyttja de möjligheter Finlands EU-medlemskap ger vad beträffar forskning och forskarutbildning.

För att uppnå ovannämnda målsättningar ämnar man vidta följande åtgärder:

- En ny instruktion utarbetas för FISH under år 1998, där FISH:s nya verksamhetsbetingelser beaktas.
- Den andra FISH-konferensen genomförs i januari 1998, där forskningen vid institutet presenteras för högskolans lärare och forskare, forskningsintresserade studeranden samt externa intresserade.
- Planering, uppföljning och information gällande Hankens forskning effektiveras genom införande av en central forskningsdatabas.
- Forskarutbildningen effektiveras genom aktivt deltagande i nordiska och övriga samarbetsorgan (Norek, EDAMBA) samt genom utvecklandet av informationen om tillgängliga forskarkurser på högskolans www-sidor.
- Användningen av EU-baserad och övrig extern forskningsfinansiering effektiveras genom det arbete som utförs av forskningsombudet.
- Forskarstuderandena uppmuntas till att presentera och publicera sina forskningsplaner och -resultat på externa fora i Finland och utomlands.

### **Långsiktiga målsättningar och strategier**

Institutets långsiktiga målsättning är att bidra till högskolans mål om 5 doktorsexamina per år samt att öka studerandenas intresse för forskning på det merkantila området. Den huvudsakliga strategin ligger i en strävan till att skapa en fungerande och inspirerande forskningsmiljö.

### **4.3.4. FORTBILDNINGSCENTRALEN**

Fortbildningscentralen kommer till följd av styrelsens beslut 1997 att evalueras under våren 1998.

#### **Målsättningar för 1998**

##### Avgiftsbelagd kundtjänst i Helsingfors

- Det övergripande målet för 1998 är att genomföra och marknadsföra de redan existerande programmen CEFA, HANKEN MBA och HANKLED så effektivt som möjligt.
- Skräddarsydda program erbjuds åt ett begränsat antal kunder. Fortbildningscentralen jobbar huvudsakligen med de kunder med vilka man redan har en relation.
- Den huvudsakliga nya satsningen 1998 är samarbetet med Personal Management Institute i Danmark. PMI gör tre dagar i HANKLED-programmet och två dagar i ett beställningsprojekt. Därtill gör fortbildningscentralen och Personal Management Institute tillsammans det öppna programmet Personal Dynamic Leadership. Detta program medför ingen finansiell risk för fortbildningscentralen.

## Sysselsättningspolitisk fortbildning i Helsingfors

Två kurser erbjuds under 1998:

- Utvecklingsprogram för kvinnor körs för andra gången
- Som nytt projekt arrangeras en längre NLP Self-management Practitioner utbildning.

## Avgiftsbelagd kundtjänst i Vasa

- Det övergripande målet för 1998 är att genomföra följande pågående program: EnviroWest, Entrepreneurial MBA, Ledarskapsprogram för småföretagare (HIM,ESF), Solrosen-företagsamhetsfostran (UvM), Utredning om fortbildningsbehovet i Österbotten(ESF). Följande program kommer att marknadsföras och startas i vår: Ung Företagare idag (HIM, ESF), Mentorskapsprogram för småföretagare (HIM,ESF), Utbildningsprogram för ekonomiansvariga i sm-företag (HIM,ESF) samt Ledarskapsutbildning för småföretagare (HIM,ESF) i höst.
- Hankled modifieras så att vi kan sälja programmet som ett mera skräddarsytt program inom de medelstora företagen. Hankled kommer inte att säljas som ett öppet program av följande skäl:
  - ○ Det nya priset är för högt för de medelstora företagen i Österbotten
  - ○ De stora företagen har sina interna ledarutvecklingsprogram
  - ○ Hankledavsnitten omfattar fyra dagar vilket är för lång tid för deltagare från medelstora företag, deltagarna kan inte vara borta från sitt jobb fyra dagar i sträck.
- Fortbildningscentralen söker nya finansiärer för sin kursverksamhet, länsstyrelsen har erbjudit samarbete med fortbildningscentralen. Fortbildningscentralen kommer att inlämna en offert till länsstyrelsen angående förmansutbildning i sm-företagen.
- Fortbildningscentralen kommer att intensivifiera marknadsföringen av företagsinterna tjänster. Tjänsterna är bl.a. utbildningsplanering samt genomförande av projekt som kan betecknas som både utvecklings- och utbildningsprojekt. Dessa projekt genomförs med hjälp av Hankens experter och Fortbildningscentralens samarbetsparter. I samband med dessa projekt anlitas även fortbildningscentralens egna personresurser, bl.a. Myers-Briggs test inom företagen förverkligas av fortbildningscentralens personal.
- Sysselsättningspolitisk utbildning fortsätter inom 1998 enligt följande: Hankpro och Konsultutbildning avslutas inom 1998. Ett nytt program för arbetssökande startas under år 1998.
- Våren 1998 anordnas en temadag kring NLP och då undersöks intresset för ett längre NLP-program i Österbotten. Ifall det finns tillräckligt stort intresse bland temadagens deltagare, startas en NLP-utbildning i form av ett utbildningsprogram.

Fortbildningscentralen undviker projekt som kräver omfattande marknadsföringsinsatser därför att fortbildningsmarknaden är rätt så begränsad i Österbotten.

## Ekonomforum:

Tyngdpunkterna inom Ekonomforums verksamhet kommer under 1998 att ligga på följande utvecklingsområden:

- Uppbyggande av långvariga kontakter med privata företag (genom sk. skräddarsydda paket där olika servicekomponenter ingår).
- Utveckling av praktiken: öka antalet praktikplatser för hanteiter, höja praktikplatsernas kvalitet samt tidsmässigt placera in praktiken vid rätt tillfälle för studerandena.
- Fortsätta att öka antalet företagskontakter samt öka antalet studerande i vår databas.

## Öppna högskolan

- 20 studerande kommer in på Hanken via snabbleden fr.o.m. hösten 1998.
- 6 studerande kommer in på Hanken via "vuxenleden" (stegvis: 1998 1-2 st, 1999 3-4 st, 2000 6 st).
- Att kunna erbjuda alla obligatoriska grundstudieperioder, helst som kvällsundervisning.
- Ett större utbud företagsekonomiska kurser på ämnesstudienivå.
- Intensifierat och mera målinriktat samarbete med institutionerna - i första hand med institutionen för språk och kommunikation.
  
- Att utveckla verksamheten i Österbotten.
- Att utveckla samarbetet med Västra Nylands Folkhögskola.
- Att satsa på kursverksamhet i Lovisa. Under våren 1998 erbjuds två kurser där.
- Internt mål: att komma in i Hankens databas Hades.

## **4.4. FÖRVALTNINGSÄMBETETS MÅLSÄTTNINGAR**

Förvaltningsämbetets allmänna uppgift är att stöda högskolans enheter i förverkligandet av deras grunduppgifter och förvaltning, samt att möjligast resultatrikt och ekonomiskt sköta de uppgifter och tjänster, vilka det är ändamålsenligt att handha centralt.

**Följande utvecklingsprojekt är aktuella år 1998 (i prioritetsordning):**

- Sanering av ekonomihanteringen
  - Mål: att få en fungerande ekonomiuppföljning, hållfasta arbetsrutiner vid bokföring, fakturering och betalning av räkningar, minimering av misstagen, effektivisering av personalinsatserna och ordning på den externa finansieringen.
  - Medel: extern utvärdering av räkenskapsbyrå samt gemensamt förverkligande av rekommendationerna. Förnyande av ekonomistadgan.
- Komplettering av modernisering av Hankens regelverk
  - Mål: En ny förvaltningsinstruktion och nya instruktioner för alla fristående institutioner för att åstadkomma en överskådlig och smidig beslutsprocess och en fungerande ansvarsfördelning.
- Studiebyrå
  - Mål: utveckling av ledningsfunktionen, en mera flexibel arbetsfördelning, integrering av den internationella verksamheten i studiebyrå, fastställning av ett enhetligt underlag för statistik samt uppgörande av studieplan för två år i sänder.
- Kostnadsmedvetenhet:
  - Fortsätta jakten på onödiga utgifter. Utveckling av vaktmästarfunktionen.
- Internationell verksamhet
  - Slutföra arbetet för arbetsgruppen för forskarmobilitet.
- Resursfördelningen
  - Slutföra RES-gruppens arbete.

## **4.5. ÖVRIGA MÅLSÄTTNINGAR**

### **4.5.1. UTVECKLING OCH UTVÄRDERING - HANKEN**

Den nya universitetslagen som träder i kraft 1.8.1998 stadgar att högskolan skall utvärdera sin utbildning och sin forskning och enligt statsrådets plan för utveckling och forskning skall samtliga universitet och högskolor på universitetsnivå utvärdera sin verksamhet före utgången av år 2000. Det riksomfattande ansvaret för utvärdering av forskning har ålagts Finlands Akademi och rådet för

utvärdering av högskolorna ansvarar för utvärdering av utbildningen vid universiteten.

I Hanken har man under 1997 genomfört första skedet av kvalitets- och utvecklingsprojektet Hanken 2001. Grundutbildningen och dess koppling till den forskning som bedrivs i högskolan har varit i fokus. Fyra av högskolans tio institutioner har under 1997 gjort en självutvärdering. Inom HANKEN2001-projektet har även gjorts följande delstudier:

- Hankens rekryteringsprocess - sökande och antagna år 1997
- Inlärningsstrategier och motivationsfaktorer i de allmänna studierna
- Studieavbrott och fördröjda studier vid Hanken
- Utplacering i arbetslivet bland Hankeiter - utexaminerade år 1996

Resultatet från självutvärderingen publiceras i form av en rapport år 1998. I oktober 1997 besöktes Hanken av externa utvärderare. Även en rapport över deras arbete kommer att publiceras år 1998. Under 1998 kommer projektets resultat att integreras med det utvecklingsarbete som sker kring de utvärderingsmetoder som man redan från tidigare har tillämpat vid högskolan.

Högskolans stödfunktioner har deltagit i HANKEN 2001-projektet i form av kvalitetscirklar. Kvalitetscirkelarna kommer att fortsätta även år 1998.

Utvärdering av högskolans forskning inleds och åtgärder för vidareutveckling av undervisningsmetoderna och pedagogiken vidtas.

#### **4.4.2. INFORMATION OCH KUNSKAPSFÖRMEDLING**

Svenska handelshögskolan informerar om sin verksamhet både till vetenskapssamfundet och det övriga samhället. Strävan är att ge kunskap och information om den forskning, undervisning och övriga verksamhet som bedrivs i Hankens regi.

I högskolans skriftserier presenteras den forskning som bedrivs vid Hanken för det akademiska samfundet och övriga målgrupper. Den allmänna externa kommunikationen består bl.a. av information till media och tidskriften Affärer & forskning. Alumni kommer allt klarare att vara målgruppen för Affärer & forskning under 1998.

Både inom den interna och den externa informationen utnyttjas www effektivare i framtiden. Högskolan utvecklar www-konceptet så att det blir ett välfungerande arbetsredskap för hela organisationen. Högskolans publikationsverksamhet analyseras utgående från dagens situation och tidigare utredningar för att få en välfungerande ansvars- och arbetsfördelning inom högskolan.

1997 har stommen till en marknadsförings- och informationsstrategi utarbetats. Strategin som berör både den externa och interna informationen presenteras för styrelsen under 1998.

[Till innehållsförteckning](#)

# 5. Resurserna 1998

## 5.1. FINANSIERINGEN ENLIGT RESULTATAVTALET 1998 - 2000

*Enligt resultatavtalet träffar högskolan särskilt avtal med undervisningsministeriet om utbildningsprojekt som leder till en examen och som skall genomföras med extern finansiering.*

### 5.1.1. BASFINANSIERINGSNIVÅN

*Vid allokeringen av basfinansieringsandelen för universitetsväsendets omkostnader sker en successiv övergång till ett kalkylmässigt förfarande. Av basfinansieringen bestäms 15 % år 1998, 25 % år 1999 och 40 % år 2000 på kalkylerade grunder. Undervisningsministeriet och universiteten fortsätter att utveckla modellen.*

### 5.1.2. RESURSER

#### *Inkomster från avgiftsbelagda verksamheten*

*Målet för inkomsterna av högskolans företagsekonomiska avgiftsbelagda verksamhet 1998 är 3 800 000 mk.*

#### *Omkostnader*

*Högskolans omkostnadsmoment för uppnåendet av de för högskolan uppställda målsättningarna år 1998 är 54 817 000 mk, varav:*

- *basfinansiering 49 742 000 mk*
- *resultatpengar 1 100 000 mk*
- *projekt pengar 3 475 000 mk*

*medel inom programmet för ökad forskningsfinansiering 500 000 mk.*

#### *Basfinansiering (49 742 000 mk)*

*I basfinansieringen ingår (1 884 000 mk):*

- *506 000 mk för löner och arvoden inom den öppna universitetsundervisningen*
- *766 000 mk för ordnande av frivillig fortbildning för akademiska arbetslösa*
- *100 000 mk till stödpenningar för lång, minst 20 studieveckors fortbildning särskilt på områden där andelen utbildning som köps av arbetsgivaren är liten*
- *119 000 mk som överföring år 1998 till basfinansiering av medel för ombildande av sådana uppgifter som skötts av stödsysselsatta till ordinarie i löner för 1 person (år 1999 ytterligare 119 000 mk i löner för 1 person)*
- *393 000 mk som överföring år 1998 till basfinansiering av medel för ordnande av praktik i anslutning till studierna för minst 20 studerande i sammanlagt 60 månader.*

#### *Resultatpengar (1 100 000 mk)*

*Hanken erhåller år 1998 1 100 000 mk för framgångsrik verksamhet. De resultatkriterier enligt vilka resultatpengarna för 1998 har erhållits är dels FA-finansiering, dels sysselsättningen.*

## Projektpengar (3 475 000 mk)

### Enligt föregående avtal:

- *Biämnesstudier 25 000 mk*
- *Revisionsinstitut 1 200 000 mk (1998-1999)*
- *Kvinnoforskning 500 000 mk (1997-2001)*

### Riksomfattande insatsområden:

- *Anskaffning av arbetsstationer för forskare och studerande samt nätverksutrustning 350 000 mk*
- *Stärkning av språkcentren som en del av undervisningsministeriets språkstrategi 200 000 mk (1998-2000)*
- *Asien nätverksuniversitet 600 000 mk*

### Högskolans egna projekt:

- *Asien undervisning 80 000 mk*
- *FIABS - The Finnish Institute of Asian Business Studies - 400 000 mk*
- *Marketing i Cyberspace 120 000 mk*

### Programmet för ökad forskningsfinansiering:

- *Förbättring av forskningsvillkoren 500 000.*

## 5.2. BUDGET FÖR 1998

	1998	
<b>INTÄKTER (mk)</b>		
Basfinansiering	49 742 000	
Resultatpengar	1 100 000	50 842 000
Öppna högskolan	-506 000	
Sysselsättningsutbildning	-766 000	
Stöd för fortbildningen	- 100 000	
Praktikantplatser	- 393 000	
Överföring av sysselsättningsmedel till basfinansiering	- 119 000	-1 884 000
Biämnesstudier	25 000	
Projektmedel för forskning	500 000	525 000
Overhead från projekt 1)	325 000	
Overhead från stödpengar	137 000	
Overhead från övrig extern finansiering	350 000	812 000
<b>SUMMA INTÄKTER</b>		<b>50 295 000 mk</b>
<b>KOSTNADER (mk)</b>		
Avlöningar	32 300 000	
Timlöner	200 000	32 500 000
Hyror	8 507 000	
Fastigheters drift	850 000	9 357 000

Institutionerna	2 800 000	
Fristående inrättningar	2 000 000	
Förvaltningen	650 000	
Gemensam drift	1 400 000	6 850 000
Avlöning under uppsägningstid	750 000	
Inredning, återbäring av år 1997 anv. medel för inredn.	500 000	
Projektmedel för forskning	150 000	
Reservering	188 000	1 588 000
<b>SUMMA KOSTNADER</b>		<b>50 295 000 mk</b>

### Kommentarer till budgeten:

- I institutionsanslaget finns 350 000 mk av de medel som högskolan erhållit för att stärka forskningen samt 400 000 mk för timlöner som föreslås fördelas enligt nyckeln.
- 200 000 mk reserveras för timlöner för att garantera språkundervisningen i Vasa, allmänna studier, kompensation av prorektorernas nedsättning av undervisningsskyldigheten samt postgraduala gemensamma kurser.
- Reserveringen är nödvändig för att kompensera ett eventuellt underskott för fortbildningscentralen 1997. En reserv borde även byggas upp under de närmaste åren.

1) Overhead 10 % (325 000 mk) på följande projekt:

Revision 1 000 000 mk  
 Kvinnoforskning 500 000 mk  
 Arbetsstationer och nätverk 350 000 mk  
 Stärkning av språkcentren 200 000 mk  
 Asien nätverk 600 000 mk  
 Asien undervisning 80 000 mk  
 FIABS 400 000 mk  
 Marketing in Cyberspace 120 000 mk  
**Summa 3 250 000 mk**

## 5.3. ANVÄNDNING AV PROJEKTMEDEL

### Enligt föregående resultatavtal:

- Biämnesstudier 25 000 mk (1996-1998)
- Enligt tidigare styrelsebeslut används summan för att täcka de extra utgifter som biämnesstuderande från andra universitet föranleder.
- Revisionsundervisning 1 200 000 mk (1997-1999)
- Enligt tidigare styrelsebeslut har medlen som högskolan fick för finansiering av revisionsprojektet periodiserats över 4 år.
- (År 1997 erhöles projekt pengar 3 000 000 mk för utrustning av huvudbyggnaden - dessa projektmedel har periodiserats så att 500 000 mk används år 1998).
- Kvinnoforskning 500 000 mk (1997-2001)
- Som en del av statsmaktens satsning på kvinnoforskning har Hanken 1997 erhållit 500 000 mk. Styrelsen har inrättat en tidsbunden professur i kvinnoforskning. Professuren är placerad vid Institutionen för företagsledning och organisation. Projektmedlen har periodiserats så att 60 000 mk av den summa som erhöles 1997 används år 1998.

### Riksomfattande insatsområden:

- Anskaffning av arbetsstationer för forskare och studerande samt nätverksutrustning 350 000 mk

(1998)

- Stärkning av språkcentren 200 000 mk (1998-2000)
- Asien nätverksuniversitet 600 000 mk

### **Högskolans egna projekt:**

- Asien undervisning 80 000 mk
- FIABS - The Finnish Institute for Asian Business Studies 400 000 mk
- Marketing in Cyberspace 120 000 mk

### **Programmet för ökad forskningsfinansiering:**

- Förbättring av forskningsvillkoren 500 000 mk (1997-1998)

## **5.4. RESULTATENHETERNAS ANSLAG OCH FÖRDELNINGSNYCKELN**

### **Institutionernas anslag 1998**

I budgeten för 1998 har det reserverats för anslag till institutionerna 2 800 000 mk. 90 % av institutionsanslagen (2 520 000 mk) fördelas enligt fördelningsnyckeln. 10 % av medlen (280 000 mk) ställs till rektors disposition, så att de fördelas för verksamhet som återspeglar högskolans inriktning och för särskilda utvecklingsprojekt och resultatrik verksamhet.

Fördelningsnyckeln består av fyra komponenter: bastilldelning 50 %, huvudämnesresultat 15 %, forskningsresultat 20 % samt antalet avlagda studieveckor 15 %. Institutionerna erhåller därutöver resultatbaserade anslag för avlagda sk. JOO-studieveckor. Den del av timmedel som inte ingår i institutionsanslagen (200 000 mk) fördelas till institutionerna på basen av separat äskande. En institution, som har hållit en tjänst obesatt en viss tid, kan disponera 80 % av den inbesparade lönesumman.

### **Fördelningsnyckel för institutionernas anslag 1998**

Statistik och information som ligger som grund för nyckeln baserar sig på uppgifterna i årsberättelsen för 1996 och de uppgifter som kommer att ingå i årsberättelsen för 1997 och gäller kalenderår.

Fördelningsnyckeln består av fyra komponenter:

- bastilldelningen 50 % (1 260 000 mk) fördelas enligt antalet anställda vid institutionerna 1.1.1998. För varje tjänst enligt situationen den 1.1.1998 (105 st) tilldelas 12 000 mk.
- 15 % (378 000 mk) fördelas enligt huvudämnesresultat och nyanmälningar (medeltalet av magistersexamina 1996-1997 + huvudämnesval 1997). År 1996 utexaminerades 207 och år 1997 205 ekonomie magistrar. År 1997 valde 213 studerande huvudämne. Beloppet som fördelas per ekonomie magister (medeltal 1996-1997) och nyanmälningar är då 902,15 mk.
- 15 % (378 000 mk) fördelas enligt avlagda studieveckor (medeltalet av studieveckor inom ämnes-, fördjupade och forskarstudier 1996-1997 + studieveckor inom allmänna studier 1997). En studievecka ger 9,27 mk.
- 20 % (504 000 mk) fördelas på basen av vetenskapliga resultat (forskningspoängen består av medeltalet av licentiatexamina 1996-1997 + publikationspoäng 1996). För publikationerna 1996 har getts sammanlagt 364,6 poäng och för licentiatexamina 25 poäng. En forskningspoäng ger således 1 293,63 mk.

I bedömningen av forskningsresultaten har poäng getts enligt följande principer:

Publikationer:

Doktorsavhandling 10 poäng

Licentiatavhandling 5 poäng

Artiklar i internationella tidskrifter med sakkunnigförfarande 4 poäng

Böcker 2-4 poäng

Artiklar i Shh-externa tidskrifter utan sakkunnigförfarande 2 poäng

Konferensproceedings 1,5 poäng

Working papers 1,5 poäng

Populärvetenskapliga artiklar 0,5 poäng

Examina:

Licentiatexamen (medeltal 1996-1997) 5 poäng

För böcker kan i specialfall enligt prövning ges upp till 10 poäng och för artiklar i välrenommerade internationella journaler upp till 6 poäng. Poäng för sampublicationer delas så att om författarna är två ges vardera författaren 60 % av de totala poängen, om de är tre ges 40 % av totalpoängen, om de är fyra ges 30 % av totalpoängen o.s.v.

Doktors- och licentiatavhandlingar beaktas det år då avhandlingen godkänts. Även opublicerade licentiatavhandlingar beaktas. För doktorsexamen fördelas inga medel eftersom Stiftelsen Svenska handelshögskolan ger en summa (år 1997 20 000 mk) per doktor till institutionerna.

### **De fristående institutionernas och förvaltningsämnetets anslag**

I budgeten för 1998 har det reserverats 2 000 000 mk för anslag till de fristående institutionerna. Medlen fördelas mellan enheterna enligt följande:

- Biblioteket 1 070 000 mk
- Forskningsinstitutet 105 000 mk
- Datacentralen 825 000 mk.

För förvaltningsämnet har reserverats 650 000 mk i driftsmedel.  
För de gemensamma kostnaderna har det reserverats 1 400 000 mk.

## **5.5. EXTERN FINANSIERING**

Den externa finansieringen av högskolans verksamhet har i det närmaste fördubblats under de två senaste åren. Förutom rent affärsmässig verksamhet inom ramen för den avgiftsbelagda kundtjänsten har en ökning skett i finansieringen från Finlands Akademi, EU, undervisningsministeriet (utanför resultatavtalet) samt Stiftelsen Svenska handelshögskolan.

Den avgiftsbelagda kundtjänsten domineras av fortbildning som bedrivs av i huvudsak fortbildningscentralen och CERS. Finansieringen från Finlands Akademi består till största delen av medel för fleråriga forskningsprojekt. Även finansieringen från EU gäller främst långvariga projekt. Undervisningsministeriets finansiering utanför resultatavtalet består av medel för Ekonomiforums verksamhet samt de nationella andelarna av en del av EU-finansieringen.

Den externa finansieringen uppgick år 1997 till ca 15 Mmk. Verksamheten under 1998 förväntas fortsätta att expandera. Fortbildningscentralens verksamhet utvidgas i och med MBA-programmet. Flertalet av de projekt som erhöll finansiering under 1997 fortsätter 1998.

För 1998 års del gäller undervisningsministeriets direktiv som förutsätter att all avgiftsbelagd kundtjänst skall vara självbärande och även täcka alla indirekta kostnader. Volymen har ökat varje år

och en ökning ytterligare 1998 är att förvänta. Dock bör större avseende fästas vid verksamhetens lönsamhet. De projekt som finansieras av Finlands Akademi är till största delen fleråriga så volymen kommer att vara på minst samma nivå. Ingen nedgång i de andra finansieringsformerna är heller att vänta.

## 5.6. PERSONALRESURSERNA

### Personalen vid institutionerna 1.1.1998:

Institution / ämne	Professor		Bitr. prof.		Överass.		Assistent		Lektor h.l.		Lektor l.l.		Timplär. (heltid)		Inst. sekr.	Tjänster totalt			
	H	V	H	V	H	V	H	V	H	V	H	V	H	V		H	V	Tot	
(H=Hfors V=Vasa)																			
Finansiell ekon.	1		2	1	3	1	1	1	1						1	9	3	12	
Föret.l. o. org.	3		1		1	1	1		1						1	8	1	9	
Handelsrätt	1		1	1	1	1	1								0,5	4,5	2	6,5	
Ekon. politologi	1				1		1								0,3	3,3		3,3	
Markf. & föret.g.	3	1	1	1	3	2	3	1	1						1	12	5	17	
<i>Marknadsföring</i>	<i>2</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>1</i>	<i>1</i>						<i>1</i>	<i>9</i>	<i>5</i>	<i>14</i>	
<i>Företagsgeografi</i>	<i>1</i>				<i>1</i>		<i>1</i>									<i>3</i>		<i>3</i>	
Nationalekonomi	2			1	1		1								0,5	4,5	1	5,5	
Redovisning	2		1	2	3		3	1	1	1					1	11	4	15	
Statistik & ADB	1		1		2	1	2		1	1					0,7	7,7	2	9,7	
<i>Statistik</i>	<i>1</i>				<i>1</i>		<i>1</i>		<i>1</i>	<i>1</i>					<i>0,35</i>	<i>4,35</i>	<i>1</i>	<i>5,35</i>	
<i>Inform.behandling</i>			<i>1</i>		<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>								<i>0,35</i>	<i>3,35</i>	<i>1</i>	<i>4,35</i>	
Språk o. komm.			2		1		1		10		6	2	1	1	1	22	3	25	
Företagande		1						1									2	2	
<b>TOTALT</b>	<b>14</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>16</b>	<b>6</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>15</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>82</b>	<b>23</b>	<b>105</b>	

### Personalen inom de fristående institutionerna 1.1.1998:

#### Forskningsinstitutet

1 Direktör  
1 Äldre forskare  
2 Forskare  
4 Forskningsassistenter  
1 Forskningsombudsman  
1 Amanuens

**10**

#### Fortbildningscentralen

1 Direktör  
1 Planerare (Vasa)

**2**

#### Datacentralen

1 Direktör  
1 Chefplanerare

2 Planerare  
1 Planerare (Vasa)  
2 Programmerare  
1 Programmerare (Vasa)  
1 Äldre ADB-operatör

**9**

### **Biblioteket**

1 Chefbibliotekarie  
1 Informatiker  
1 Planerare  
2 Bibliotekarier  
3 Biblioteksamanuenser  
2 Bibliotekssekreterare (Vasa)  
1 Vaktmästare

**11**

### **Med externa medel finansierade tjänster**

8 Med sysselsättningspengar  
1 Civiltjänstgörare  
3 Planerare (Fortbildn., H:fors)  
2 Kursassistent (Fortbildn., H:fors)  
1 Avdelningssekr. (Fortbildn., H:fors)  
2 Utbildningschef (Fortbildn., Vasa)  
3 Planerare (Fortbildn., Vasa)  
1 Kursledare (Fortbildn., Vasa)  
1 Rekryteringsassistent (Fortbildn., Vasa)  
11 Finlands Akademi  
8 Forskare vid forskarskolor  
1 EU-forskare  
2 Planerare (projektfin. av UvM)

**44**

### **(Associerade forskare på stipendiemedel)**

7 Högskolans stipendier  
1 Externa stipendier  
8 Forskare understödda av stiftelsen

**16**

### **Personalen inom förvaltningsämbetet 1.1.1998:**

1 Förvaltningsdirektör  
1 Byråchef  
1 Planerare  
1 Studiesekreterare  
1 Kamrer  
1 Biträdande kamrer (60%)  
3 Amanuenser  
1 Informationssekreterare  
7 Avdelningssekreterare  
1 Byråsekreterare  
2 Bokförare  
1 Maskinchef  
1 Telefonist  
3 Vaktmästare  
1 Gårdskar

1 Stådchef

4 Stådare

**31**

1 Högskolesekreterare (Vasa)

2 Avdelningssekreterare (Vasa)

1 Byråsekreterare (Vasa)

1 Vaktmästare (Vasa)

**5**

### **Tidsbunda tjänsteförhållanden**

1 Marknadsförings- och informationschef

1 Avdelningssekreterare

**2**

[Till innehållsförteckning](#)