

**RESULTATAVTAL MELLAN UNDERVISNINGSMINISTERIET OCH SVENSKA
HANDELSHÖGSKOLAN FÖR PERIODEN 2007-2009 OCH UNIVERSITETENS RESURSER FÖR
2008**

VERKSAMHETSMÄSSIGA MÅL

VERKNINGSFULLHET OCH KVALITETSHANTERING

Målen för universitetens verksamhet styrs av universitetslagen, den av statsrådet godkända utvecklingsplanen för utbildning och forskning samt statsrådets principbeslut om utveckling av det offentliga forskningssystemet.

Universitetens mål är en hög kvalitet inom forskningen, forskarutbildningen, undervisningen och den konstnärliga verksamheten. Kvaliteten stöds av ett allt starkare internationellt samarbete och av ett allt mer utvecklat kvalitetssystem. Med sin verksamhet stärker universiteten en hållbar ekonomisk och kulturell utveckling, välfärden och den internationella konkurrenskraften i samhället.

Universiteten ser över sina funktioner och strukturer i syfte att nå målen och öka produktiviteten.

Hanken är en ledande utbildnings- och forskningsenhet på det ekonomisk-merkantila utbildnings- och vetenskapsområdet med ett riksomfattande ansvar för den svenskspråkiga ekonomisk-merkantila universitetsutbildningen. Internationellt är Hanken ett certifierat kvalitetsuniversitet i ledande ställning inom sina styrkeområden och med en nordisk förankring.

För att utveckla sitt kvalitetssäkringssystem implementerar Hanken rekommendationerna i auditeringsbeslutet från Rådet för utvärdering av högskolorna. Hanken erhåller en EQUIS-reackreditering år 2008.

Forskning, forskarutbildning och konstnärlig verksamhet

I universitetens vetenskapliga forskning och konstnärliga verksamhet betonas kvalitet, internationalisering och genomslagskraft. Målet är att förbättra ledningen och organiseringen av forskningen samt öka universitetens internationella forskningsfinansiering och deras deltagande i internationella forskningsprojekt.

Universiteten fullföljer undervisningsministeriets åtgärdsprogram för att utveckla forskarutbildningen och främja forskarkarriären 2007-2011.

Det primära målet för de vetenskapliga och konstnärliga påbyggnadsstudierna är doktorsexamen. Universiteten effektiviserar forskarutbildningen så att doktorandernas medelålder (medianen) sjunker till 32 år fram till utgången av avtalsperioden.

Kvaliteten höjs, internationaliseringen ökas, rekryteringen och handledningen i fråga om forskarutbildningen effektiviseras. Universiteten stärker förutsättningarna för en forskarkarriär samt doktorernas färdigheter för arbetslivet. Utländska studerande och forskare rekryteras aktivt till forskarskolorna. Målet är att 15 % av forskarskolornas studerande år 2009 är utlänningar.

Grundutbildning

Undervisningens kvalitet och systemen för planering, handledning och uppföljning av studierna utvecklas så att utexamineringen effektiveras och studietiderna förkortas. Universiteten sörjer för en väl genomförd examensreform. Systemen med feedback från de studerande utvecklas. Genomförandet av examensreformen utvärderas i hela landet år 2010.

Universiteten utvecklar antagningen av studerande så att minst 50 procent av alla nya studerande senast i slutet av resultatavtalsperioden är studerande som har gått ut sin utbildning på andra stadiet samma år eller hösten innan. Antalet antagningsenheter minskas och antagningen skall i högre grad beakta avgångsbetyget från gymnasiet samt studentexamen. Universiteten deltar i utvecklingen av ett samordnat riksomfattande ansökningssystem och förbereder sig på att ta i bruk systemet i antagningen för läsåret 2008 - 2009.

I antagningen utnyttjas högskoleprovet i Sverige.

Internationalisering

Universiteten intensifierar och utökar det internationella samarbetet, rörligheten och bildandet av nätverk. Målet är att de finländska universiteten skall vara konkurrenskraftiga samarbetsparter i synnerhet inom det europeiska området för högre utbildning. Universiteten ökar sitt samarbete med Ryssland och stärker den finländska sakkunskapen om Ryssland. Universiteten deltar i genomförandet av det riksomfattande Asienprogrammet. Universiteten deltar i arbetet med att förverkliga Finlands utvecklingspolitiska mål.

Universiteten utvidgar det engelskspråkiga utbildningsutbudet i synnerhet inom sina styrkeområden och fäster särskild uppmärksamhet vid undervisningen och kvaliteten på undervisningsmetoderna. Utländska examensstuderande rekryteras i huvudsak till studier på magisternivå och till påbyggnadsutbildning. Studiehandledningen utvecklas med beaktande av särbehov hos utländska studerande. Undervisningen i finska/svenska och i finländsk kultur för utländska examensstuderande ökas.

Universiteten utvidgar sitt internationella utbildningsutbud med beaktande av de riktlinjer som godkänts av Unesco och OECD. Universiteten utvecklar program för gemensamma examina på magister- och doktorsnivå tillsammans med högklassiga utländska universitet.

Universiteten utvecklar rekryteringspolitiken avseende utländska examensstuderande och förenhetligar antagningsprocessen. Undervisningsministeriet utreder tillsammans med universiteten möjligheterna till samarbete mellan universiteten för att underlätta antagningsprocesserna för utländska studerande.

Nätverket av internationella samarbetsuniversitet stärks genom att utveckla nya former av samarbete såsom gemensamma studieprogram eller gemensamma intensivkurser. Samarbetet med IFL vid Handelshögskolan i Stockholm inom fortbildning görs bestående.

Tjänster som riktar sig till utländska studerande produceras huvudsakligen tillsammans med andra universitet och yrkeshögskolor i metropolområdet och vasaregionen.

Samverkan med samhället

Universiteten stärker sina kontakter till näringslivet och arbetslivet. Universiteten effektiviserar sin verksamhet så att forskningen kan bättre tillgodgöras, att kunskapsutvecklingen gynnar affärverksamheten och samhället, och att innovationstjänsterna utnyttjas. Universiteten stärker förutsättningarna för entreprenörskap och affärskunskapsutveckling.

Universiteten bildar nätverk med de centrala aktörerna i regionerna. Universitetens regionfunktioner samlas i tillräckligt omfattande helheter så att de i sin verksamhet uppnår hög kvalitet och genomslagskraft. I den regionala verksamheten genomförs samfinansieringsmodellerna. Universiteten klarlägger samarbetet med och arbetsfördelningen mellan dem och yrkeshögskolorna med beaktande av regionens behov.

Universiteten gör upp en strategi för livslångt lärande med beaktande av de möjligheter som examensutbildningen, den öppna universitetsundervisningen och fortbildningen erbjuder. Den öppna universitetsundervisningens och fortbildningens kvalitet och verkningsfullhet förbättras genom att verksamhetsmodellerna ses över, kvalitetssystemet utvecklas och det regionala utbudet samlas på ett ställe. Universiteten ger personer i arbetslivet ökade möjligheter att genomföra studier som hör till en lägre högskoleexamen.

Universitetet utvecklar sitt samarbete med de svenska högskolorna och med högskolorna i huvudstadsregionen i syfte att nå synergieffekter, minska överlappande funktioner och stärka genomslagskraften. Universitetet deltar aktivt i verksamheten i Vasa högskolekonsortium.

HANTERING OCH UTVECKLING AV INTELLEKTUELLA RESURSER

Universiteten utvecklar arbetsmiljön så att universiteten som arbetsgivare är konkurrenskraftiga och att personalens arbetsförmåga och -tillfredsställelse ligger på god nivå. Universiteten effektiviserar lednings- och förvaltningsfunktionerna. Universiteten stöder de anställdas karriärutveckling samt de studerandes välmående och utveckling av studieförmågan. Målet är att uppgifter av varaktig natur skall skötas i ordinarie anställningsförhållanden. Etiska frågor i forskningen och yrket ägnas särskild uppmärksamhet.

Universiteten främjar utvecklingen av ett arbets- och vetenskapssamfund som präglas av jämlikhet. För att göra det möjligt att utvärdera och följa upp universitetens personalpolitik skall ett personalbokslut eller motsvarande uppgifter om hanteringen av de intellektuella resurserna tas in i bokslutet.

VERKSAMHETSEFFEKTIVITET

Universiteten utvecklar sin verksamhetseffektivitet och sina strukturer så att det frigörs resurser för skötseln av kärnuppgifterna. Särskild uppmärksamhet fästs vid stärkning av fokusområden, vid internationalisering och utveckling av nya tillväxtområden och spetsforskning.

Universiteten utvecklar sin verksamhet och sina strukturer med beaktande av de riktlinjer som undervisningsministeriet lagt fram 8.3.2006 om principerna för den strukturella utvecklingen av högskolorna. Målet för produktivhetsprogrammet är att årsverkerna i universiteten skall minskas med 1000 (i övningshögskolorna med 81) fram till 2011. Målet är också en nyinriktning av motsvarande storlek i universiteten. Utgångspunkten för personalarrangemangen är universitetens åtgärdsprogram för strukturell utveckling. De projekt som föreslås där stöds delvis med hjälp av projektfinansiering från ministeriet. Största delen av arrangemangen genomförs med universitetets egna resurser.

Universiteten breddar finansieringsunderlaget för sin verksamhet genom att utöver den direkta budgetfinansieringen skaffa kompletterande finansiering. Den kompletterande finansieringen skall stödja universitetens primära uppgifter och de mål som hänför sig till dem. Universitetens kostnadsberäkning utvecklas så att den gör det möjligt att genomföra en totalkostnadsmodell.

Den del av finansieringen som kompletterar högskolans egentliga budgetfinansiering utgör minst 26 procent av högskolans totala finansiering.

Intäktsmålet för högskolans företagsekonomiska verksamhet år 2008 är 1 500 000 euro och lönsamhetsmålet 30 000 euro (2 % av intäkterna). Intäktsmålet för den samarbetsbaserade forskningen är 2 000 000 €. Donationerna uppskattas uppgå till 400 000 €.

Universitetet bereder sig i sina strukturella utvecklingsåtgärder på en anslagsutveckling enligt statsrådets rambeslut av den 25 maj 2007 genom att reformera sina strukturer så att universitetet samtidigt genomför målen för produktivhetsprogrammet.

Universitetet reformerar och effektiviserar sina funktioner inom ekonomi- och personalförvaltningen och deltar inom ramen för den strukturella utvecklingen av universiteten i planeringen av serviceutbudet vid universitetens servicecenter med tanke på universitetets eget bruk.

KVANTITATIVA MÅL

Branschspecifika målsättningsområden

	Doktors- examina	Högre högskole- examina.	Av dem inom ämneslärar- utbildningen.
Utbildning i ekonomi	15	250	0

Universitetsspecifika målsättningsområden

Lägre högskoleexamina	150
Internationellt studerandeutbyte inom grundutbildningen; utgående	100
Internationellt studerandeutbyte inom grundutbildningen; inkommande	120
Utländska studerande för grundexamen	150
Utländska studerande inom påbyggnadsutbildningen	45
Studerande inom den öppna universitetsundervisningen (kalkylerade helårsstudieplatser)	125
Studerande som blir behöriga för examsstudier via öppna universitetsundervisningen	25

RESURSERNA FÖR 2008

Omkostnader

För att målen i resultatavtalet för perioden 2007 - 2009 skall uppnås för år 2008 under universitetens omkostnadsmoment (moment 29.50.01) tilldelas för högskolans del:

	År 2006	År 2007	År 2008
Basfinansiering	12 004 000 €	8 793 000 €	9 239 000 €
Projektfinansiering	661 000 €	590 000 €	600 000 €
Resultatfinansiering	235 000 €	4 385 000 €	4 094 000 €
Totalt	12 900 000 €	13 768 000 €	13 933 000 €
Överfört från året innan	3 001 000 €	3 157 000 €	0 €
Tilläggsbudget	85 000 €	71 000 €	0 €

Basfinansiering

Hanken får använda högst 70 000 € av momentet för sänkning av priserna inom fortbildningen.

Till undervisningsministeriets förfogande har reserverats 100 000 € för utgifter för grundande av aktiebolag som Svenska handelshögskolan bildar ensamt eller tillsammans med andra samt för utgifter för tecknande av statens aktier, startande av aktiebolag och andra ägararrangemang.

Undervisningsministeriet fattar beslut om användningen av fullmakten på basis av universitetets ansökan. Anslaget kan med tillstånd av undervisningsministeriet användas också för tecknande av aktier i redan verksamma företag.

I basfinansieringen ingår ett tillägg 464 000 € på grund av lönehöjningar enligt tjänste- och kollektivavtalet och övergången till det nya lönesystemet.

Projektfinansiering

Regional och samhällelig inverkan 50 000 €

- 50 000 € HERA 4/RHH: Att trygga och utveckla regionens tvåspråkighet och nordism (2007-2009)

Internationalisering 50 000 €

- 50 000 € Integrering av internationella examensstuderande (2007-2009)

Kvalitetssäkring 150 000 €

- 50 000 € KvaKom - Kvalitet genom eHantering av ärenden och kommunikation (2007-2008)
- 100 000 € Kvalitet i Hankens internationaliseringsprocesser (2008-2009)

Utveckling av studieprocesserna 110 000 €

- 50 000 € Utveckling av student antagning
- 60 000 € Vägledning, effektivisering och studieplanering - VESPA (2007-2009)

Universitetens samprojekt (inkl. nätverk) 240 000 €

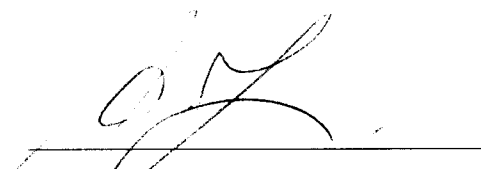
- 240 000 € Women's leadership: a research and education development project (2007-2009)

KONTROLL OCH RAPPORTERING RÖRANDE RESULTATAVTALET

Uppfyllelsen av de mål som anges i detta avtal, liksom fullgörandet av avtalet i övrigt utvärderas årligen i samband med resultatförhandlingarna. Den överenskomna projektfinansieringen för strukturell utveckling utvärderas på nytt om projekten inte avancerar planenligt. Åtgärderna inom den strukturella utvecklingen och produktivitetsprojekten, omfördelningen av resurser och verkningarna i fråga om personalen följs upp i samband med den årliga bokslutsrapporteringen. Undervisningsministeriet lämnar utöver den muntliga responsen vid förhandlingarna det ställningstagande till bokslutet som budgetförordningen kräver till universitetet.

Universitetet sänder inom angivna tidsfrister de uppgifter som begärts för databasen KOTA och förbereder sig på att göra de ändringar som utvecklingen av databasen förutsätter i sina egna kontroll- och rapporteringssystem.

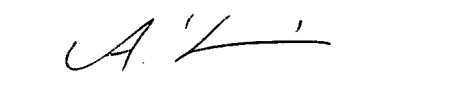
Undertecknarna



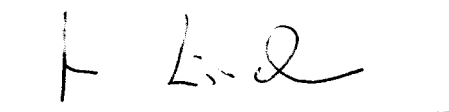
Sakari Karjalainen
Överdirektör



Marianne Stenius
Rektor



Anita Lehtikoinen
Direktör



Mauno Lindroos
Förvaltningsdirektör

Bilagor:

Bilaga 1. Finansiering för samverkan med samhället

FINANSIERING FÖR SAMVERKAN MED SAMHÄLLET 2007-2009
(1000 euro/år)

SVENSKA HANDELSHÖGSKOLAN

Samhälleliga uppgifter som ingår i basfinansieringen

Utvecklande av tjänster i anslutning till nyttiggörandet av forskningsrön, stärkning
av högskolans regionala effekter och nätverksverksamheten 226

Öppen universitetsundervisning 50