

HANKEN SVENSKA HANDELSHÖGSKOLAN
ARKADIAGATAN 22, PB 479, FI-00101 HELSINGFORS, FINLAND
TEL +358 (0)9 431 331. FAX +358 (0)9 43133 333
WWW.HANKEN.FI



Bokslut 2010

Svenska handelshögskolan

Hemort: Helsingfors

FO-nummer: 0245907-7

Bokslut för räkenskapsperioden 1.1.2010-31.12.2010

Innehåll

Verksamhetsberättelse	3
Resultaträkning	12
Balansräkning	13
Finansieringsanalys	14
Noter till bokslutet	15
Underskrifter för verksamhetsberättelsen och bokslutet	19
Revisorernas bokslutsanteckning	19
Revisionsberättelse	20



STAB/11/64

Verksamhetsberättelse för Svenska handelshögskolan 2010

År 2010

År 2010 var det första året då verksamheten, universitetens ekonomi och redovisning av resultat utgår från en ny universitetslag som trädde i kraft 1.1.2010. Denna verksamhetsberättelse beskriver främst de aspekter i verksamheten som har ekonomiska konsekvenser. Mera beskrivande texter, som tidigare år funnits i Hankens verksamhetsberättelse finns fr.o.m. 2010 i årsberättelsen.

Det ekonomiska utfallet och en analys av Hankens ekonomiska position

År 2010 uppgick Hankens tillgångar enligt balansräkningen till totalt dryga 28 miljoner euro (28 200 097,11), till skillnad från knappa 6,9 miljoner euro (6 871 532,51) år 2009. Uppgiften för år 2009 bygger på en omräknad balans som baserar sig på det statliga bokslutet. Orsakerna till den kraftiga tillväxten i tillgångarna är flera. I samband med övergången till den nya universitetsmodellen erhöll högskolan aktier i Helsingfors universitetsfastigheter Ab, motsvarande värdet på de byggnader i vilka Hanken har verksamhet. Dessa är upptagna bland placeringarna och i grundkapitalet till ett värde på 6 784 091,70 euro. Högskolan erhöll även kapitaliseringsmedel av staten i två omgångar, 1 612 000 euro samt 967 000 euro, de senare inbetalda i januari 2011 och upptagna i bokföringen som övriga fordringar (aktiva) och bland verksamhetskapitalet (passiva).

Den främsta orsaken till den kraftiga tillväxten i tillgångarna är dock den lyckade fundraisingkampanjen. Fundraisingkampanjen sporrades av det statliga löftet på matchning med en koefficient på 2.5 för kvalificerade donationer inbetalda senast 30.6.2011. Hanken hade ställt sitt fundraisingmål på 10 miljoner, ett mål som nåddes och överskreds redan 1.9.2010. Hanken har för statlig matchning anmält donerade medel på sammanlagt 12 708 455 euro, inbetalade per 31.12.2010. Fundraisingkampanjen fortsätter under våren 2011.

Hankens allmänna verksamhetsfinansiering från UKM uppgick år 2010 till 14 737 000 euro, vilket var endast 10.000 euro (0.07 %) större än föregående år. År 2010 är första året i den treårsperiod för finansiering som nu pågår (2010-2012).

Den externa finansieringen (understöd, intäkter från affärsliknande verksamhet, samt övriga intäkter, men exklusive fundraisingen) uppgick till 5 364 672,48 euro, vilket utgör 27 % av Hankens totala verksamhetsfinansiering. Under 2010 har Hankens intäkter i form av understöd (andra än fundraisingdonationer), och intäkter från affärsliknande verksamhet minskat. Denna minskning har varit förväntad eftersom donatorer prefererat fundraisingkampjen, och bolagiseringen av fortbildningen fört ut den till företagen riktade, skräddarsydda fortbildningsverksamheten ur Hankens verksamhet.

Hankens intäkter år 2010 omfattar även finansiella intäkter främst i form av ränteintäkter. Fundraisingmedel och andra likvida medel har varit kortfristigt placerade som depositioner hos inhemska banker, och har givit ränteintäkter på 113 439,56 euro. En rätt kort placeringshorisont har föranletts av kravet på att fundraisingmedlen skulle presenteras staten i form av likvida medel per 31.12.2010. Hankens styrelse har år

2010 tillsatt ett placeringsutskott som har hand om den långsiktiga förvaltningen av fundraisingmedlen från år 2011 framåt.

Hankens ordinära kostnader år 2010 uppgick till -20 088 055,35 euro och består av kostnaderna för basverksamheten och den externfinansierade verksamheten. De lönerelaterade kostnaderna utgör 65% (62% år 2009) av de totala kostnaderna för verksamheten, fastighetskostnaderna 14% (13%), övriga kostnader 20% (24%) och avskrivningarna 1% (1%). Kostnaderna är redovisade enligt nettoprincipen för mervärdesskatteersättning, vilket innebär att i kostnaderna inte ingår mervärdesskatt. Hanken har beräknat att UKM kompenserar för mervärdesskatt om totalt 1 004 907 euro för år 2010. Kompensationen kan inte utläsas ur bokslutet.

Under år 2010 inbringade medelanskaffningen 11 217 137,09 euro vilka har överförts till kapitalet utan att påverka resultatet.

Resultaträkningen för år 2010 visar ett underskott på -255 842,99 euro efter extraordinära kostnader (ett jämförbart resultat för det statliga bokslutet år 2009 var -354 947,28 euro). De extraordinära kostnaderna utgör -383 167,42 euro, och de grundar sig på bolagiseringsavtalet för Hanken & SSE Executive Education. Beloppet utgörs av medel som utbetalats i samband med bolagiseringen av den fortbildning som Hanken ger tillsammans med Handelshögskolan i Stockholm. Verksamheten bedrivs nu av bolaget Hanken & SSE Executive Education, varav Hanken äger 50 %. Resultatet för år 2010 före dessa extraordinära kostnader är positivt, +127.324,43 euro. Hanken har vid uppställandet av sin budget för 2011 tagit det anteciperade negativa resultatet för 2010 i betraktande, budgeten för 2011 siktar på ett verksamhetsöverskott som väl torde kompensera för det negativa resultatet år 2010.

Väsentliga händelser under räkenskapsperioden

1.8.2010 tillträdde professor Eva Liljebloom som planerat som rektor.

I mars 2010 godkände styrelsen en ny helhetsstrategi "Hanken 2020" som befäster Hankens strävan att vara en ledande handelshögskola i Nordeuropa med stark fokusering på internationalisering.

Högskolans medelsinsamling (fundraising) var framgångsrik och Hanken uppnådde sitt insamlingsmål på 10 miljoner euro redan under hösten 2010. Anmärkningsvärt för Hankens fundraising är att 28 % av de insamlade medlen kommer från internationella donatorer. De fram till 31.12.2010 insamlade fundraisingmedlen uppgår till 63 % av Hankens verksamhetskostnader 2010. Hankens alumner har spelat en avgörande roll i den framgångsrika fundraising-kampanjen. Undervisnings- och kulturministeriet UKM förlängde den s.k. matchningen av de insamlade medlen till den 30 juni 2011 vilket innebär att kampanjen fortsätter med full kraft ännu under den första halvan av nästa räkenskapsperiod.

Fundraisingkampanjens läge	Utfall	Mål	% andel inter-nationellt kapital	Utfall i % av mål
Insamlade medel fram till 31.12.2010	12 708 455	10 000 000	28 %	127 %

Hankens fundraising och andel internationellt kapital 2010

Examensproduktionen och genomströmningen har utvecklats positivt vid Hanken under de senaste åren. Examinationssiffrorna, som sjönk drastiskt efter år 2008 då Hanken till fullo övergick till ett examenssystem enligt Bologna-modellen, visar nu en stigande trend. Också antalet doktorsexamina var år 2010 på en nivå som håller Hankens treårsmedeltal över målsättningen 15 doktorer per år.

Utbildningsindexet bland Hankens personal steg under år 2010, vilket innebär att den generella kompetensen inom personalen förbättrats. Den nya karriärstrukturen, som infördes 2009, togs i bruk och processer för en ökad rekrytering av internationell undervisande och forskande personal fastställdes. [Men] år 2010 kan ingen ökning i internationell personal ännu skönjas. Internationell rekrytering är en av Hankens stora framtida utmaningar för att kunna upprätthålla en status som en framgångsrik internationell

handelshögskola. Den undervisande och forskande personalens internationella mobilitet var emellertid på en god nivå år 2010.

För att främja den internationella publikationsverksamheten har Hanken infört ett premieringssystem som tillämpades första gången under år 2010. För att erhålla premieringen måste publikationen ha en impaktfaktor¹ på minst 1,0. Premieringssumman uppgick år 2010 till 68 625 euro.

Hanken stärkte under år 2010 sin beredskap för att svara på de utmaningar som arbetet med de internationella ackrediteringarna ställer. Hankens mångåriga rektor Marianne Stenius tog hösten 2010 helhetsansvar för Hankens internationella kvalitetsarbete. Ackrediteringar, rankings och övrigt kvalitetsarbete är en viktig konkurrensfaktor på den globala marknaden för handelshögskolor.

Arbetet för ett ännu närmare samarbete med Helsingfors universitet har fortsatt under året. Den regionala mobiliteten har ökat mellan universiteten och studiehelheter erbjuds över universitetsgränserna. Den största satsningen under 2010 har skett inom publikationsregistret som blir allt viktigare i mätning av intellektuell output. På basen av högskolans bilaterala avtal med Helsingfors universitet kommer systemunderhåll att utlokaliseras till Helsingfors universitet och placeras i samma miljö som TUHAT-databasen. Samarbetet med Helsingfors universitet har försvårats av skillnaden i storlek mellan parterna och den stela byråkrati som karakteriserar en stor och hierarkisk organisation.

Den 1.1.2010 grundade Hanken och Handelshögskolan i Stockholm utbildningsföretaget Hanken&SSE Executive Education. Därmed flyttade en stor del av Hankens utbildningsverksamhet till företaget där Hanken äger 50 % av aktiekapitalet. Också den del av utbildningsverksamhet som blev kvar inom Hankens organisation har omorganiserats för att effektivisera utbildningsverksamheten. Hanken öppna program erbjuds nu alla via enheten Hanken Fortbildning.

Hanken strävar efter att främja principen om hållbar utveckling i all sin verksamhet. Hanken erbjuder utbildning i *Corporate Social Responsibility* och har i enlighet med sin strategi som mål att utbilda ansvarstagande företagsledare. Också studerande vid HU erbjuds studier i företagsansvar. I sin fysiska miljö följer Hanken också principer för hållbar utveckling, och erhöll år 2010 WWF:s Green Office-certifikat.

De viktigaste indikatorerna för Hankens budgetfinansiering

År 2010 uppgick budgetfinansieringen 14 737 000 milj. euro vilket är 73 % av den totala finansieringen.

Mål	Utfall 2008	Utfall 2009	Utfall 2010	Medeltal 2008-2010	Mål 2010 – 2012 i medeltal	% utfall 2008-2010
Högre högskoleexamina	517	122	203	281	250	112 %
Helsingfors	397	87	157			
Vasa	120	35	46			
Doktorsexamina	14	22	12	16	15	107 %
Helsingfors	13	19	9			
Vasa	1	3	3			
Lägre högskoleexamina²	114	159	188	154	175	88 %
Helsingfors	89	112	153	118		
Vasa	25	47	35	36		
Kalkylerade heltidsstuderande (FTE)	1442,5	1631	-³			
Antal utländska examensstuderande	186.	213	211⁴	203	200	102 %
Antal utbytesstudenter, inkommande och utgående mobilitet (utbyten över 3 mån)	220	247	242	236	250	94 %

Hankens kvantitativa målsättningar 2010-2012

¹ Enligt Journal Citation Report i ISI Web of Science

² 2008 var kandidatexamen ännu frivillig, då kunde man ännu direkt avlägga bara magisterexamen.

³ Statistikcentralen levererar FTE-talet för år 2010 till universiteten i mars 2011.

⁴ Vissa kan ha erhållit finskt medborgarskap och stryks därmed av UKM ur den officiella statistiken.

Hanken uppvisar en tydlig positiv trend både i sin utexamination och genomströmning inom programmen. Antalet avlagda magisterexamina var 203 år 2010, vilket fortfarande påverkas av rekordåret 2008 då 513 magistrar utexaminerades. Men jämfört med år 2009, då bara 122 magistrar blev färdiga, är antalet år 2010 ändå på en normalare nivå. Hankens årliga målsättning är 250 magistrar. Den integrerade kandidat- och magisterutbildningen är fortfarande det viktigaste programmet för Hanken, men de tvååriga magisterprogrammets andel är växande. Under åren 2009-2010 har 68 % av magisterexamina avlagts av studenter som antagits redan från kandidatskedet och 32 % av sådana som antagits till tvååriga magisterprogram eller -utbildningar. Hanken har inlett en reform av de engelskspråkiga magisterprogrammen år 2010 för stärka programmets position. Antagningen till två små program avslutades år 2010 och en ny struktur med större antagning till färre programgrupper inleddes 2011.

Satsningarna på forskarutbildningen har burit frukt. Hankens treåriga medeltal för avlagda doktorsexamina överskrider målsättning om 15 doktorer per år. Bl.a. har antagningen till forskarutbildningen utvecklats och standardiserats samt programmets kursbundna del har setts över, och högskolan har satsat på att trygga de antagnas finansiering av studierna.

Antalet avlagda kandidatexamina visar en stark stigande trend. Hanken överskred sin målsättning på 175 kandidatexamina år 2010 då 188 kandidater utexaminerades. Kandidatexamina är viktiga, främst för att trygga genomströmningen på vägen till magisterexamen. Budgetfinansieringen som erhålls för en avlagd magisterexamen är tre gånger större än finansieringen av en kandidatexamen.

FTEtalet, som beskriver kalkylerade heltidsstuderande är en allt viktigare variabel. En ny studerande räknas som 1,0, liksom en studerande som avlagt mer än 30 sp under året. De som presterat mindre än 30 sp får värdet 0,5, medan frånvaronmälda får värdet 0. Variabeln kan ha sina svagheter, men talet beskriver obestridligt också genomströmningen inom utbildningarna. FTE talet har stor tyngd i budgetfinansieringen och innebar för Hanken år 2010 över 1,8 milj. Euro. Det är ett verkligt incitament till åtgärder som främjar studiernas gång. Utöver studenternas heltidsstudier ger också årsverken utförda av den undervisande och forskande personalen budgetfinansiering.

Andelen internationella studerande är de facto större än den angivna andelen i tabellen, eftersom en person i ministeriets finansieringsmodell förvandlas till finländsk så fort man erhållit finskt medborgarskap. Hanken erbjuder naturligtvis integreringsfrämjande tjänster till alla internationella studenter oberoende av medborgarskap. Av alla examensstudenter beräknas 9 % ha varit internationella då de inskrevs vid Hanken.

Den internationella studentmobiliteten uppgick till 246 utgående eller inkommande studenter, då målet för 2010-2012 är 250. Då de årskurser som har en utbytestermi som ett obligatorium i sin kandidatexamen inte ännu syns i statistiken, kommer Hanken inom en snar framtid att överskrida målsättningen.

Uppgifter som används i universitetens finansiering	2008	2009	2010	Medeltal 2008-2010	Mål 2012	% utfall 2008-2010
Studiepoäng avlagda i på främmande språk inom grundutbildningen (kandidat- och magisterutbildningar)	17382	21686	24212	21093	finns ej	-
Tillgodoräknade studiepoäng avlagda utomlands (ny mätare 2010)	-	-	2079	2079	finns ej	-
Studiepoäng avlagda inom den öppna universitetsutbildningen	2429	1486 ⁵	2034	1983	finns ej	-
Studiepoäng avlagda av fristående studerande (utan studierätt vid en annan högskola)	-	242	364	303	finns ej	-
Studiepoäng avlagda vid Hanken av studerande vid andra universitet och högskolor (t.ex. JOO)	1041	1080	1077	1066	finns ej	-
Studiepoäng avlagda av utbytesstuderande vid Hanken	3085	2840	3172	3032	finns ej	-

Variabler som används vid beräkning av Hankens budgetfinansiering 2010-2012

I finansieringsmodellen för budgetfinansiering till universiteten beaktas också studiepoäng avlagda på engelska vid Hanken, studiepoäng avlagda utomlands, studiepoäng inom den öppna universitetsutbildningen

⁵ Från år 2009 räknas inte de studiepoäng som avlagts av dem som har en examensstudierätt vid Hanken (hemuniversitetet).

och fristående studierätter (studerande som inte har en studierätt vid en annan högskola). Hanken är stark i de indikatorer som beskriver internationalisering i utbildningen (se tabellen ovan) medan de två sista variablerna i tabellen inte har varit strategiskt centrala. Gällande vuxenutbildning satsar Hanken på fortbildning. Det öppna universitetet är en liten men viktig rekryteringskanal för vuxenstuderande. Det kan ändå nämnas att de som antagits via öppna universitetet ofta är mycket motiverade och endast en av de 15 årligen antagna har avbrutit studierna sedan 2005.

I avtalet mellan Hanken och UKM finns också s.k. nyckeltalsmål (olika relationstal för utbildning och forskning). I följande tabell presenteras sådana nyckeltalsmål vars utfall Hanken kunnat räkna ut (har åtminstone delvis data för).

Nyckeltalsmål	Utfall 2008	Utfall 2009	Utfall 2010	Medeltal 2008-2010	Mål 2010 – 2012 i medeltal	% utfall 2008-2010
Studerande (FTE)/ undervisande och forskande personal	14,87	14,06	12,94 ⁶	13,96	14,0	99,7 %
Högre högskoleexamina/ undervisande och forskande personal	5,33	1,05	1,78	2,72	2,05	133 %
Doktorsexamina/ professorer	0,45	0,73	0,43	0,54	0,50	108 %
Internationella referee-publikationer / undervisande och forskande personal	0,67	0,56	0,75	0,66	1,00	66 %
Vetenskapliga publikationer (förutom internat. referee-publikationer) / undervisande och forskande personal	1,54	1,53	1,51	1,53	1,60	96 %
Lärare och forskare som reser från resp. till Finland (för minst 2 veckor) / undervisande och forskande personal	0,26	0,31	0,67 ⁷	0,41	0,30	136 %
Andel studerande som inlett grundexamina vid universitet och som 7 år senare avlagt examen (%)	69,0	0,64 ⁸	-	0,67	66,0	101 %
Andel studerande som avlagt minst 45 studiepoäng / antal studerande för lägre eller högre högskoleexamen (%)	36,3 %	38,8 %	32,3 %	35,8 %	45,0	80 %
Procentuell andel av universitetets helhetsfinansiering som erhållits i form av forskningsfinansiering efter konkurrens på nationell nivå (FA, Tekes) (%)	4,5 %	7,2 %	6,7 %	6,1 %	7,0	87 %
Procentuell andel av universitetets helhetsfinansiering som erhållits i form av internationell finansiering (förutom finansiering från företags- och strukturfonder) (%)	0,2 %	0,4 %	1,0 ⁹ %	0,53 %	0,7	76 %
Tilläggsfinansieringens andel av totalfinansieringen (%)	28,4 %	32,6 %	27 ¹⁰ %	29,3 %	30,0	97,7 %
Den sysselsatta andelen bland dem som har avlagt examen (%) två år tidigare	96,8 %	-	-	-	96,0	101 %

Hankens nyckeltalsmål som används vid beräkning av Hankens budgetfinansiering 2010-2012

För att Hanken ska uppnå sina strategiska målsättningar är det viktigt att uppnå en god nivå av publikationer i internationella refereejournaler och att den positiva trenden gällande avlagda examina fortsätter. Den obligatoriska utlandsterminen inom Hankens kandidatexamen är en unik satsning, som inte bara kräver ett brett nätverk av samarbetsparter utan också ställer krav på information, studieplanering och studievägledning.

⁶ Räknat med FTE-talet från 2009, 2010 finns ej ännu tillgänglig (Statistikcentralen).

⁷ Från 2010 räknas besök som är minst fem dagar långa (tidigare tio dagar)

⁸ Preliminärs resultat inte fastställt av Statistikcentralen

⁹ Siffran inkluderar inte Hankens internationella fundraisingmedel, som uppgår till 3 600 000 euro.

¹⁰ Hanken&SSE Executive Education bolagiserades och därmed finns inte organisationens försäljning i Hankens tilläggsfinansiering år 2010

Personal

Personalstruktur

Under år 2010 var antalen årsverken på Hanken 222.¹¹ Sedan 2010 fungerar Hanken som arbetsgivare (tidigare sköttes uppdraget av Statens arbetsmarknadsverk tillsammans med undervisnings- och kulturministeriet) och alla anställda vid Hanken är i arbetsavtalsförhållande. Övergången innebar att ca 200 personer 1.1.2010 övergick från statliga tjänster eller tjänsteförhållanden till arbetsavtalsförhållande.

Från år 2010 togs en ny karriärstruktur, i fyra nivåer, i bruk för den undervisande och forskande personalen. Statistiken nedan presenteras per nivå i karriärstrukturen för den undervisande och forskande personalen och per personalgrupp för övrig personal.¹² I och med att Hanken har slagit fast att behörighetskraven även för vikarier ska vara de samma som för fasta anställningsförhållanden, har speciellt personer med tjänstebenenämningen professor minskat. Den som vikarierar en professor utan att ha konstaterad professorsbehörighet anställs i allmänhet som universitetslektor.

Årsverken

Årsverken 2006-2010	2006	2007	2008	2009	2010
Totalt	212	227	231	243	222

Antalet årsverken vid Hanken 2006-2010

Relationen övrig personal/ undervisnings- och forskande personal vid Hanken år 2010 är 0,75 (år 2009: 0,72). Personalens medelålder var år 2010 43,7 år jämfört med 42,9 år 2009.

Personalkategori	Årsverken 2010
Karriärnivå 1 13	19
Karriärnivå 2 14	31
Karriärnivå 3 15	39
Karriärnivå 4 16	28
Timlärare	8
Undervisande- och forskande personal	126
Bibliotekspersonal	12
IT-personal	12
Administrativ personal inkl service	65
Biträdande personal inom undervisning och forskning ¹⁷	6
Övrig personal	96
Totalt	222

Antalet årsverken enligt kategori 2010

¹¹ Årsverken ger en bättre bild av den verkliga arbetsinsatsen än vad ett medeltal av antalet anställda under året ger.

¹² På samma sätt görs statistik till UKM fr o m år 2010

¹³ doktorander, forskningsass., projektforskare

¹⁴ forskardoktorer, universitetslärare, assistenter

¹⁵ universitetslektorer, överassistenter, lektorer

¹⁶ professorer

¹⁷ Till den del de hör till övrig personal

Ett årsverke kostade högskolan 61 086 euro (57 214 euro år 2009). I summan ingår löneutgifter (inkl. soc.avgifter), företagshälsovård, personalutbildning samt rekreation. Ökningen är ca 6% och där ingår kollektivavtalsenliga lönehöjningar på ca 1%. Utbildningsindexet har höjts vilket också påverkat lönenivån.

Könsfördelning och jämställdhet

Bland hela personalen är kvinnornas andel vid Hanken 55 % (52 % år 2009). Andelen kvinnor bland professorerna är 17 % jämfört med alla universitet 25 % (år 2009/18). Största andelen kvinnor finns bland bibliotekspersonal (87 %) och administrativ personal (84 %). Svenska handelshögskolan har en likabehandlings- och jämställdhetsplan godkänd av styrelsen våren 2006. Planen gäller tills vidare och uppdateras som bäst av jämställdhetskommittén och –ombudet. Den allmänna målsättningen för jämställdhets- och likabehandlingsarbetet vid Hanken är att upprätthålla och främja dels en jämn könsfördelning bland studenterna, dels en någorlunda jämn könsfördelning inom olika tjänstekategorier.

Utbildningsnivå

Statistikcentralens utbildningsindex mäter personalens grundutbildningsnivå. Indexet baserar sig på personernas grundexamen så att en lägre högskoleexamen t ex har vikten 5; en magisterexamen 7; lic- eller doktorsexamen 8. Inom expertorganisationer anses ett utbildningsindex om minst 6 vara önskvärt. Hankens utbildningsnivåindex var 6,3 år 2008 och 6,5 år 2009, och år 2010 är den 6,8. Bland den undervisande och forskande personalen¹⁹ är utbildningsindexet 7,7 år 2010, och bland övrig personal 6,0. Bland doktorander och forskningsassistenter/-biträden²⁰ är utbildningsindexet 6,3.

Personalomsättning

Bland personal med fast anställning har i medeltal 11,6 personer slutat per år under åren 2006-2010. År 2010 pensionerades 3 personer. Av Hankens 242 anställda²¹ (31.12.2010) är 27 personer (11%) i åldersgruppen +60 år. I medeltal har 3,8 personer pensionerats, medan i medeltal 7,8 fast anställda (eller tidsbundet anställda som sagt upp sig innan anställningen slutat) har slutat av annan orsak.

Tidsbundna tjänsteförhållanden

Andelen visstidsanställda 31.12.2010 är 34 %, jämfört med 51 % ett år tidigare (43,4 % år 2008). Sänkningen av antalet visstidsanställda är ett resultat av en kritisk granskning av alla nya anställningar/forsatta anställningar och av föreslagna orsaker till visstids anställning. Kvinnornas andel av visstidsanställda är 57 % medan kvinnorna utgör 55 % av alla anställda.

Hälsa och arbetsförmåga

Det är svårt att få en tillförlitlig statistik över sjukfrånvaron vid universiteten. Den undervisande personalen har en årlig arbetstid om 1 600 timmar. Kortare sjukledigheter, som inte kräver sjukintyg, registreras därför sällan. Den statistik som presenteras nedan bör ses som sjukstatistik främst över stödpersonalen.

Under år 2010 anmälde sammanlagt 56 personer sig sjuka en eller flera gånger under året. Antalet registrerade sjukdagar uppgick till 776 vilket motsvarar 2,1 årsverken (2009: 1,5 årsverken/år). Hankens företagshälsovård sköts av Mehiläinen Oy i Helsingfors och i Vasa. Företagshälsovården kostade Hanken 31 800 euro (efter folkpensionsanstaltens ersättning), eller 143 euro/årsverke.

Hanken deltog år 2010 i en arbetsklimateundersökning finansierad av pensionsförsäkringsbolaget Varma. Bland alla de som deltog hade Hanken det bästa resultatet. Resultatet används som grund för att vidareutveckla arbetsklimate. Knappa 130 euro/årsverke har använts för att förbättra arbetsklimate samt till stödjande av personalens motionsverksamhet. Förutom denna summa har Varma finansierat rekreationsverksamhet.

¹⁸ Jämförelsematerial för år 2010 saknas, deadline för kotastatistik 23.3.2010.

¹⁹ Personalgrupperna forskare, professorer, överassistenter, assistenter och lektorer och universitetslektorer

²⁰ Personalgrupperna doktorand, doktorand i forskarskola, biträdande personal inom undervisning och forskning

²¹ Inkl. tjejdiga

Verksamhetsmiljö

Hankens helhetsstrategi *Hanken 2020* utgår från att Hanken opererar i en internationell miljö. Utbildningsmarknaden är global och internationell, vilket ställer krav på både utbildningsutbud, rekrytering av såväl studenter som personal samt forskningssatsningar. I Hankens verksamhetsmiljö är följaktligen internationella ackrediteringar en viktig konkurrensfaktor. Likaså är det viktigt att Hankens undervisande och forskande personal är aktiva medlemmar av det internationella forskarsamfundet och att Hankens studentutbyte är omfattande i båda riktningar.

Hanken har under en längre period strävat att minska antagningen till utbildningen som börjar från kandidatnivån. Satsningarna har lett till ett ökat intresse och det finns belägg för att de antagna har bättre akademiska förutsättningar och att genomströmningen därmed förbättrats. De största utmaningarna finns i den internationella studentrekryteringen där konkurrensen ökat markant.

Hanken är ett litet universitet med de styrkor och svagheter som karakteriserar ett litet akademiskt samfund. Beslutsfattandet kan vara mycket dynamiskt och de hierarkiska trösklarna kan vara låga. Men litenheten kan också göra en enhet sårbar. Även de kvantitativa utfallen kan fluktuera starkt.

Risker

Riskkartläggningar

Hanken har kontinuerligt beställt riskanalyser av externa konsulter för att vara ajour med de risker som förknippas med en liten autonom handelshögskola. I följande tabell presenteras de allvarligaste riskerna år 2010 och 2004.

De allvarligaste riskerna år 2010:

- Forskningen
- Tillgång till personal
- Tillgång till budgetfinansiering
- Förändringsberedskap
- Politik och lagstiftning
- Tillgång till extern finansiering
- Resursallokering
- Intern rapportering

De allvarligaste riskerna år 2004:

- Kvalitet och pålitlighet
- Personal
- Förändringsberedskap
- Språkprofil
- Anseende/ rykte
- Tillgång till budgetfinansiering
- Studentrekrytering
- Politik

De allvarligaste riskerna 2010 är långt förknippade med dels finansiering och dels problematiken kring rekrytering av undervisande och forskande personal.

Ekonomiuppföljning och organisation av fortbildningsverksamheten

För att minimera de risker som den nya autonoma ställningen medfört universiteten har Hanken under 2010 satsat på främst två olika åtgärder:

1. Ekonomirapporteringen både till styrelsen, ledning och enhetschefer har målmedvetet utvecklats genom att ta fram nya rapporter och webbgränssnitt.
2. Den del av Hankens fortbildningsverksamhet som inte ordnas inom det gemensamma fortbildningsbolaget Hanken&SSE Executive Education har omorganiserats så att det finns en gemensam direktions för de enheter som också ordnar öppna program. Den nya organisationen Hanken Fortbildning består av en direktions med uppgift att övervaka den ekonomiska utvecklingen.

Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens slut

Statsrådets finanspolitiska utskott har behandlat UKM:s förslag för att fördela kompletterande finansiering till universiteten. Enligt förslaget tilldelas Hanken 31 771 138 euro på basen av insamlade donationer till slutet av år 2010. Statsrådet beslutar om den kompletterande finansieringen 10.3.2011.

Framtidsutsikter

Hankens ekonomi är stabil och den framgångsrika fundraisingen ger en god bas för framtida satsningar och kvalitetsarbete i enlighet med Hankens långsiktiga strategi. Dessa inkluderar en internationellt konkurrenskraftig programportfölj, kvalitetsmässigt högtstående forskning och undervisning, samt nära samarbete med näringslivet.

Även kortsiktsutsikterna är positiva. Under de första månaderna år 2011 har antalet avlagda examina fortsatt vara på en god nivå, och Hanken ser med förtröstan på den förväntade utexamineringen för helåret 2011. Satsningarna på högklassig forskning (bl.a. via premieringen av toppublikationer) och internationaliseringen av forskarkåren via nya tjänster börjar även bära frukt. Målet är att öka andelen internationell undervisande och forskande personal till 20 %, och att uppnå att indikatorn *internationella referee-publikationer/ årsverken* är större än 1,0.

I Hankens helhetsstrategi *Hanken 2020* fastställs Hankens styrkeområden som 1) finansiell ekonomi och ekonomisk statistik, 2) företagsledning och organisation, 3) immaterialrätt och 4) tjänste- och relationsmarknadsföring. År 2011 görs en uppföljning av styrkeområdenas kvantitativa utfall och önskemål om resursallokering för att främja en gynnsammare och mer internationell forskningsmiljö.

Svenska handelshögskolan

Resultaträkning (Euro)

1.1.-31.12.2010

Egentlig verksamhet	Intäkter	Understöd	1 208 791,73
		Intäkter från affärsliknande verksamhet	1 409 920,87
		Övriga intäkter	2 745 959,88
			5 364 672,48
	Kostnader	Personalkostnader	-13 108 311,25
		Av- och nedskrivningar	-155 657,59
		Övriga kostnader	-6 824 086,51
			-20 088 055,35
Medelanskaffning	Intäkter	Medelanskaffning	11 217 137,09
		Överf. till kapitalet	-11 217 137,09
			-14 723 382,87
Investerings- och finansiell verksamhet	Intäkter	Dividendintäkter	2 944,26
		Ränteintäkter	113 439,56
		Övriga intäkter	0,00
	Kostnader	Räntekostnader	-2 676,52
		Övriga kostnader	0,00
			-14 609 675,57
Extraordinära poster	Extraordinära kostnader		-383 167,42
Allmänna understöd	Allmänna understöd		14 737 000,00
Räkenskapsperiodens resultat			-255 842,99

Svenska handelshögskolan

Balansräkning (Euro)

31.12.2010

Aktiva

Bestående aktiva

Immateriella tillgångar	
Adb-program	10 559,53
Materiella tillgångar	
Maskiner och inventarier	143 962,27
Placeringar	
Aktier och andelar	7 258 683,74
Självtäckande fonder	56 566,55
	<hr/>
	7 469 772,09

Rörliga aktiva

Långvariga fordringar	
Kortvariga fordringar	
Försäljningsfordringar	908 783,22
Övriga fordringar	967 504,00
Aktiva resultatregleringar	300 141,56
Kassa- och banktillgohavanden	18 553 896,24
	<hr/>
	20 730 325,02

Aktiva

28 200 097,11

Passiva

Eget kapital

Grundkapital	19 067 642,67
Självtäckande fonder	56 566,55
Övrigt eget kapital	
Verksamhetskapital	6 291 092,24
Balanserad vinst	2 170,39
Räkenskapsperiodens underskott	-255 842,99
	<hr/>
	25 161 628,86

Främmande kapital

Långvarig	
Kortvarig	
Erhållna förskott	1 024 938,72
Leverantorskulder	507 341,01
Övriga skulder	1 506 188,52
Passiva resultatregleringar	0,00
	<hr/>
	3 038 468,25

Passiva

28 200 097,11

Finansieringsanalys (Euro)

1.1.-31.12.2010

Ordinarie verksamhet*Kassaflöde från den ordinarie verksamheten*

Rörelseresultat	-14 723 382,87
Avskrivningar	155 657,59
Förändring av rörelsekapital	
Förändring av kortfristiga fordringar	5 441 650,79
Förändring av kortfristiga räntefria skulder	-506 404,96
Kassaflöde från den ordinarie verksamheten	-9 632 479,45

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Extraordinära kostnader	-383 167,42
Almänna bidrag	14 737 000,00
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 835 060,43

Investeringsverksamhet

Placeringar i materiella och immateriella tillgångar	-443 167,00
Kassaflöde för självtäckande fond	-1 145,37
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-444 312,37

Finansieringsverksamheten

Beviljade kapitaliseringsmedel (universitetsreformen)	967 000,00
Erhållna donationer	11 217 137,09
Kassaflöde för självtäckande fond	1 145,37
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	12 185 282,46

Ökning (+) / minskning (-) av likvida medel

16 576 030,52

Likvida medel vid årets början

1 977 865,72

Likvida medel vid årets slut

18 553 896,24**16 576 030,52**

Svenska handelshögskolan

Noter till bokslutet per 31.12.2010 (Euro)

Tillämpade bokslutsprinciper

Bokslutet har uppgjorts enligt bokföringslagen med beaktande av anvisningar utfärdade av UKM.

Pensionsskyddet för den del av personalen som omfattas av lagen om pension för arbetstagare (ArPL) har ordnats genom avtal med pensionsförsäkringsbolag. Pensionsavgifter har bokförts enligt prestationsprincipen. Något underskott i pensionsansvaret föreligger inte.

För den del av personalen (födda före 1980) som omfattas av Statens pensionsskydd (StPL) svarar staten för pensionsansvaret.

Räkenskapsperioden var den första för Svenska handelshögskolan som offentligrättsligt samfund. Sålunda föreligger inte jämförande uppgifter från någon tidigare räkenskapsperiod.

Den ersättning som Undervisnings- och kulturministeriet har erlagt som kompensation för mervärdesskattens andel av basverksamhetens utgifter, har bokförts enligt nettoprincipen så att erlagda mervärdesskatter och den mottagna ersättningen har förts mot balansräkningen. Den beräknade ersättningen uppgår till 1 004 907 euro.

Bestående aktiva har värderats till sitt anskaffningspris från vilket har gjorts lineära avskrivningar enligt plan. Den årliga avskrivningen uppgår till 20% av anskaffningspriset. Avskrivningstiden är sålunda fem år.

Hanken har år 2006 ändrat principerna för anskaffningar så att endast anskaffningar till ett värde som överstiger 10 000 euro aktiveras. I praktiken innebär det att inga nyanskaffningar har aktiverats under räkenskapsperioden. Under år 2010 och 2011 belastas resultatet därför av kostnader för maskiner och inventarier som är högre än normalt. Eftersom inga nyanskaffningar har aktiverats under år 2010, har inte heller kompenserad mervärdesskatt ingått i aktiveringar.

Till den del som mottagna donationsmedel och mottagna medel för samfinansierade projekt inte har utnyttjats under räkenskapsperioden, har dessa redovisats som mottagna förskott.

Kassa och banktillgodohavanden är deponerade på inhemska banker.

Som extraordinära kostnader har redovisats de kostnader som uppstått i samband med bolagiseringen av Hanken & IFL.

Förteckning över använda bokföringsböcker:

Bokslutshandligar

Dagbok

Huvudbok

Verifikatslag: ALKUSA, MEMO1, MEMO2, OMAKS1, OSTOT, OSTOTU, PALKAT JA PANKKI

Resultaträkning enligt funktion

1.1.-31.12.2010

Statlig finansiering i enlighet med Universitetslagen **14 737 000,00**

Utbildning

Intäkter		
	Bidrag och understöd	489 920,28
Intäkter från affärsliknande verksamhet		1 226 024,73
	Övriga intäkter	144 504,80
Kostnader		
	Personalkostnader	-4 251 277,22
	Avskrivningar	-71 784,88
	Övriga kostnader	-838 174,29
Andel av gemensamma kostnader		-4 102 806,76

Utbildningsverksamheten totalt **-7 403 593,33**

Forskning

Intäkter		
	Bidrag och understöd	664 971,24
Intäkter från affärsliknande verksamhet		0,00
	Övriga intäkter	2 305 512,67
Kostnader		
	Personalkostnader	-4 492 916,49
	Avskrivningar	-75 865,07
	Övriga kostnader	-885 815,46
Andel av gemensamma kostnader		-4 336 008,07

Forskningsverksamheten totalt **-6 820 121,17**

Övrig samhällelig verksamhet

Intäkter		
	Bidrag och understöd	53 900,21
Intäkter från affärsliknande verksamhet		0,00
	Övriga intäkter	16 690,00
Kostnader		
	Personalkostnader	-474 230,89
	Avskrivningar	-8 007,62
	Övriga kostnader	-93 498,52
Andel av gemensamma kostnader		-457 668,98

Övrig samhällelig verksamhet totalt **-962 815,81**

Gemensamma intäkter och kostnader

Intäkter		
	Bidrag och understöd	
Intäkter från affärsliknande verksamhet		183 896,14
	Övriga intäkter	395 635,07
Kostnader		
	Personalkostnader	-3 889 885,70
	Övriga kostnader	-5 392 441,99
	Överförs till funktioner	8 896 483,81

Gemensamma totalt **193 687,33**

RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT -255 842,99

Noter angående personalen

Under räkenskapsperioden var antalet anställda i genomsnitt 222 (utförda årsverken).
Per den 31.12.2010 var 223 personer anställda på månadslön.

Löner och arvoden	11 118 542,06
Pensionsavgifter	1 989 664,43
Förändring av semesterlöneskuld	-274 042,60
Övriga lönebikostnader	<u>274 147,36</u>
Totalt	13 108 311,25

Arvoden för styrelsemedlemskap	0,00
Bikostnader till styrelsearvoden	<u>0,00</u>
Totalt	0,00

Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan	
Immateriella rättigheter	13 456,75
Maskiner och inventarier	<u>142 200,84</u>
Totalt	155 657,59

Arvoden till revisionssamfund

Revision	11 669,17
Rådgivning	<u>31 318,26</u>
Totalt	42 987,43

Medelanskaffning

Donationer 2009	1 507 268,00
Donationer under räkenskapsperioden	11 217 137,09
Donationer bokförda mot kapital	-12 724 405,09
Statlig finansiering	12 634 329,82
Statlig finansiering bokförd mot kapital	<u>-12 634 329,82</u>
Totalt	0,00

Investerings- och finansiell verksamhet

Dividendintäkter	2 944,26
Ränteintäkter	113 439,56
Räntekostnader	<u>-2 676,52</u>
Totalt	113 707,30

Placeringar

31.12.2010

Marknadsvärde	7 258 683,74
Bokföringsvärde	<u>7 258 683,74</u>
Differens	0,00

Hankens placeringar består till största delen av andelar i bolag vars marknadsvärde inte är offentligt noterat. Den största enskilda posten är innehavet i Helsingfors Universitetsfastigheter Ab som uppgår till 6 784 091,70 euro.

Hanken innehar 50% av aktierna i Hanken & SSE Executive Education Ab. Bokföringsvärdet för dessa aktier är 383 167,00 euro.

Kortfristiga fordringar och aktiva resultatregleringar

Försäljningsfordringar	908 783,22
Räntor	40 708,51
Fordran på staten, kapitaliseringsmedel	967 000,00
Övriga aktiva resultatregleringar	<u>259 937,05</u>
Totalt	2 176 428,78

Grundkapital

Statens kapital, bildat som ingående balans för högskolans eget kapital 1.1.1998		-137 835,46
Förändringar i eget kapital sedan tidigare år enligt bokslut 31.12.2009		-1 131 848,38
Kvittning av fordringar och skulder gentemot staten per 1.1.2010		834 829,72
Värdet av Hankens aktier i Helsingfors Universitetsfastigheter Ab		6 784 091,70
Medelanskaffning, donationer 2009		1 507 268,00
Medelanskaffning, donationer 2010		<u>11 211 137,09</u>
		19 067 642,67

Eget kapital

Medelanskaffning, Statlig finansiering

Eget kapital enligt bokslut 2009	-1 269 683,84	
Värdet av Hankens aktier i Helsingfors Universitetsfastigheter Ab	6 784 091,70	
Reservationsanslag från tidigare år	4 540 921,96	
Kapitaliseringsmedel	1 612 000,00	
Kapitaliseringsmedel	967 000,00	12 634 329,82

Medelanskaffning, donationer

Donationer 2009	1 507 268,00	
Donationer 2010	11 217 137,09	12 724 405,09

Övrigt

Balanserad vinst ur fusionerade fonder	2 170,39	
Krogius fond	56 566,55	58 736,94

Räkenskapsperiodens underskott		-255 842,99
--------------------------------	--	-------------

Eget kapital per 31.12.2010		25 161 628,86
-----------------------------	--	----------------------

Övriga kortfristiga skulder

Semesterlöneskuld		960 124,32
Förskottsinnehållningar och socialskyddsavgifter		283 832,58
Övriga kortfristiga skulder		<u>262 231,62</u>
Totalt		1 506 188,52

Ansvarförbindelser per 31.12.2010

Hysesavtal:

Hyror under år 2011		2 630 400,40
Hyror under de följande åren		799 748,60

Leasing-avtal:

Avgifter under år 2011		78934,15
Avgifter under de följande åren		76436,24

Ansvarförbindelser totalt		3 585 519,39
---------------------------	--	---------------------

Underskrifter

Styrelsens och rektors underskrifter för verksamhetsberättelsen och bokslutet

Helsingfors ____/____ 2011

Eva Liljeblom
Rektor

Björn Wahlroos
Ordförande

Berndt Brunow

Jannica Fagerholm

Johan Knif

Veronica Liljander

Catharina Lindroos

Inger Roos

Sylvi Soramäki-Karlsson

Rune Stenbacka

Mikko Toukkari

Revisorernas bokslutsanteckning

Revisionsberättelse över utförd granskning har idag utfärdats.

Helsingfors ____/____ 2011

Leif-Erik Forsberg
CGR, OFR

Marcus Tötterman
CGR